

A ÄfWÅ Yb \ UZhY `GWÅ `ÖggYf `]a `@c ]fYhU`

9bhXYW\_Yb `G]Y `X]Y `a ÄfWÅ Yb \ UZhYb `GWÅ `ÖggYf `]a `@c ]fYhU`ž  
]b\_`i gjj Y ; Y\Y]a h]ddg`i bX`\_i `]bUf]gWÅ Yb` < ][\`][ \hg`ZØf  
i bj Yf[ Ygg`]WÅ Y`9f`YVb]ggY"



GhY`X]f`j cfž`Xi `gWÅ `YbXYfgh`Xi fWÅ `hfUi a \ UZhY ; ÄfhYbžk c`X]Y  
@i Zh`bUWÅ `Zf]gWÅ Yb`6`i a Yb`i bX` \ ]ghcf]gWÅ Ya `NUi VYf`Xi ZhYh`-a  
< YfnYb` : fUb`\_fY]WÅ g`n]Y\`h`XUg`@c]fYhU` `a ]h`gY]bYb`a ÄfWÅ Yb \ UZhYb  
GWÅ `ÖggYfb`YXYb`F Y]gYbXYb`]b`gY]bYb`6Ubb`< ]Yf`k YfXYb`X]Y  
; YgWÅ ]WÅ hYb`j cb` 5gWÅ Ybdi hY` `i bX` 8]Y`GWÅ ÖbY`i bX`XUg`6]Ygh  
`YVYbX][ ` `XYbb`X]Y`dfUWÅ hj c`Yb`6Ui k Yf`\_Y`gWÅ Y]bYb`X]YfY`\_h`Ui g  
Y]bYa `A ÄfWÅ YbVi WÅ `Ybhgd fi b[ Yb`ni `gY]b`K Ä\fybX`Xi `Xi fWÅ `X]Y  
dfi b\_j c`Yb`<U`Yb`i bX`[ Y\Y]a b]gj c`Yb` ; Äb[ Y`gWÅ `YbXYfghž  
\_Ubbgh`Xi `X]Y ; YgWÅ ]WÅ hY`XYf`F YbU]ggUbWÅ ` \Ui hbU\ `Yf`YVYb"

8cWÅ `XUg`]gh`Yfgh`XYf`5bZUb[ . `b`i bgYfYa `5fh`\_Y`nY][ Yb`k ]f`X]f  
b]WÅ h`bi f`X]Y `UhYa VYfUi VYbXghYb`GWÅ `ÖggYf`XYg`@c]fYhU`gž  
gcbXYfb`[ YVYb`X]f`Ui WÅ `[ Y\Y]a Y`H]ddgž`k ]Y`Xi `XY]bY  
GWÅ `cggVYg]WÅ h][ i b[ `i bj Yf[ Ygg`]WÅ `a UWÅ gh`i bX`j Yf[ ]gg`b]WÅ hž  
X]Y`\_i `]bUf]gWÅ Yb`? Ögh`]WÅ \_Y]hYb`XYf`F Y[ ]cb`ni `dfcV]YfYb` `Y[ U`

cV`ZY]bY`K`Y]bY`cXYf`YW\_YfY`c\_U`Y`GdYn]U`]hÅhYbž`XYf`  
; Yb]Y»Yfk`Y[ `Xi`fW`XUg`@]fYhU`j`Yfgdf]W`h`  
; YgW`a`UW\_gYf`YVb]ggY`XYf`9i`hfU`\_UggY`"DUW`XY]bY`?cZZYf`i`bX`  
`Ugg`X]W`j`cb`XYf`A`U[ ]Y`X]YgYf`Y]ba`U`][`Yb`FY[ ]cb`YbhZØ\`fYb`°`

J`c`b` `5`gW`X`Y`b`d`i`h`h`Y` ` `V]g` `8`]Y`G`W`Ø`b`Y`i`b`X`  
X`U`g`'6]Y`g`h` ` `8`]Y`n`U`i`V`Y`f`\`U`Z`h`Y`g`h`Y`b`G`W` `Ø`g`g`Y`f`  
X`Y`g`'@]f`Y`h`U`g`Y`b`h`X`Y`W`\_`Y`b`

8`U`g`'@]f`Y`h`U`ž`c`Z`h`U`g`X`U`g` `;`U`f`h`Y`b`:`f`U`b`\_`f`Y`]W`g` `V`Y`n`Y`]W`b`Y`h`ž`]g`h`  
b`]W`h`b`i`f`ZØf`g`Y]b`Y`a`U`Y`f]g`W`Y`b`@`J`b`X`g`W`U`Z`h`Y`b`V`Y`\_`U`b`b`h`ž`g`c`b`X`Y`f`b`  
U`i`W`X`ZØf`g`Y]b`Y`V`Y`Y]b`X`f`i`W`\_`Y`b`X`Y`b`G`W` `Ø`g`g`Y`f`ž`X]Y`k`]Y`U`i`g`Y]b`Y`a`  
A`Å`f`W`X`Y`b`V`i`W`X`n`i`g`h`U`a`a`Y`b`g`W`X`Y]b`Y`b`"6`Y]Y]b`Y`a`6`Y`g`i`W`X`]b`X]Y`g`Y`f`  
n`U`i`V`Y`f`\`U`Z`h`Y`b`F`Y[ ]c`b`\_`c`a`a`h`a`U`b`b`]W`h`i`a` \]b`ž`X`U`g`;`Y`ZØ`\`n`i`  
j`Y`f`g`d`Ø`f`Y`b`ž`H`Y]`Y]b`Y`f`Y`V`Y`b`X][`Y`b`;`Y`g`W`]W`h`Y`n`i`g`Y]b`"8`]Y`  
f`Y[ ]c`b`U`Y`b`G`W` `Ø`g`g`Y`f`Y`f`n`Å`\`Y`b`j`c`b`Y`Y[ ]U`b`h`Y`b`6`U`g`Å`Y`b`ž`  
[ ]U`b`n`j`c`Y`b`:`Y`g`h`Y`b`i`b`X`g`W`]W`g`U`\`U`Z`h`Y`b`@]Y`V`Y`g[ ]Y`g`W`]W`h`Y`b`"  
9]b][`Y`X]Y`g`Y`f`5`f`W`]h`Y`\_`h`i`f`↑`k`Y`Y`b`]b`g`d]f]Y`f`h`Y`b`V`Y`f`Ø`a`h`Y`A`Å`f`W`X`Y`b`  
k`]Y` `5`g`W`X`Y`b`d`i`h`h`Y` `i`b`X` `8`]Y`G`W`Ø`b`Y`i`b`X`X`U`g`'6]Y`g`h`"

6`Y[ ]b`b`Y`b`k`]f`i`b`g`Y`f`Y`9`f`\_i`b`X`i`b[ ]g`h`c`i`f`a`]h`X`Y`a` `V`Y`n`U`i`V`Y`f`b`X`Y`b`  
7` \`3`4`Y`U`i` `X`Y`7` \`U`a`V`c`f`X`ž`X`U`g`g`Y]b`Y`6`Y`g`i`W`X`Y`f`a`]h`a`U`Y`g`h`Å`h]g`W`X`Y`b`  
H`Ø`f`a`Y`b`i`b`X`Y]b`Y`f`V`Y`Y]b`X`f`i`W`\_`Y`b`X`Y`b`8`c`d`d`Y`\`Y`]!`H`f`Y`d`d`Y`]b`X`Y`b`  
6`U`b`b`n]Y`h`"8`U`g`G`W` `c`g`g`ž`X`U`g`]a` `5`i`Z`h`f`U[ ]j`c`b`?`Ø`b][` `:`f`U`b`n`="`  
Y`f`V`U`i`h`k`i`f`X`Y`ž`j`Y`f`Y]b`h`F`Y`b`U]g`g`U`b`W`!5`f`W`]h`Y`\_`h`i`f`a`]h`Y]b`Y`f`  
U`h`Y`a`V`Y`f`U`i`V`Y`b`X`Y`b`@`J`b`X`g`W`U`Z`h`"8`]Y`@]Y[ ]Y`b`g`W`U`Z`h`Y`f`g`h`f`Y`W`\_`h`i`g]W`X`  
Ø`V`Y`f`a`Y`\`f`Y`f`Y`h`U`i`g`Y`b`X`<`Y`\_`h`U`f`ž`k`U`g`Y`g`n`i`Y]b`Y`a` `Y`f`j`c`f`f`U[ ]Y`b`X`Y`b`  
C`f`h`ZØf`U`i`g[ ]Y`X`Y`\`b`h`Y`G`d`U`n]Y`f[ ]Å`b[ ]Y`i`b`X`V`Y]b`U`Y`a`Å`f`W`X`Y`b`\`U`Z`h`Y`  
:`c`h`c`g`\`c`c`h]b[ ]g`a`U`W`X`h`"<]Y`f`\_`U`b`b`g`h`X`i`X]W`X`k`]Y`Y]b`F`]h`h`Y`f`c`X`Y`f`  
Y]b`Y`D`f]b`n`Y`g`g]b`ZØ`\`Y`b`ž`k`Å`\`f`Y`b`X`X`i` `X`i`f`W`X`Y`Ø`d`d][ ]Y`b`;`Å`f`h`Y`b`  
g`W` `Y`b`X`Y`f`h`"

8`Y`f`6`Y`g`i`W`X`Y`g`7` \`3`4`Y`U`i` `X`Y`7` \`Y`b`c`b`W`U`i`ž`U`i`W`X`V`Y`\_`U`b`b`h`U`g`X`U`g`  
G`W` `c`g`g`X`Y`f`8`U`a`Y`b`ž`]g`h`Y`V`Y`b`g`c`Y]b`A`i`g`g`"8`]Y`g`Y`g`Y`Y[ ]U`b`h`Y`  
G`W` `c`g`g`ž`X`U`g`g]W`X`Ø`V`Y`f`X`Y`b`7` \`Y`f`!:`i`g`g`Y`f`g`h`f`Y`W`\_`h`ž`]g`h`b]W`X`h`b`i`f`  
U`f`W`]h`Y`\_`h`c`b]g`W`X`Y]b`n][ ]U`f`h][ ]ž`g`c`b`X`Y`f`b` \`U`h`U`i`W`X`Y]b`Y`V`Y`k`Y[ ]h`Y`  
;`Y`g`W`]W`X`h`Y`"9`g`[ ]V`h`;`Y`g`W`]W`X`h`Y`b`Ø`V`Y`f`X]Y`g`h`U`f`\_`Y`b`:`f`U`i`Y`b`ž`X]Y`

XUg'GW`cgg'VYk c\bhYbži bX'X]Y'9]bZi gg'Ui Z'X]Y'; YgW]W]hY  
: fUb\_fY]W]g'\UhhYb"8]Y'dfi b\_]c`Yb'F'Ài a`]W]\_Y]hYb'i bX'XYf  
]Xm`]gW]Y'; UfhYb'UXYb'XUni`Y]bž'XYb'HU[ `a`h]Y]bYa`D]W]\_b]W]  
i bhYf'XYa`V'Ø\YbXYb?']fgW]VUi a`ni`j YfVf]b[ Yb'i bX'j cb'XYf  
5ha`cgd\`ÀfY`j Yf[ Ub[ YbYf'NY]hYb'hf'Ài a`Yb'ni`UggYb"

K`Y]hYf'[ Y\h'Yg'ni a`7\34YUi`X`5a`Vc]gYž'XUg'\cW]c'VYb'Ui Z  
Y]bYa`<Ø[ Y`h\fc bhi bX'Y]bYb'UhYa`VYfUi VYbXYb'6`]W]\_Ui Z'X]Y  
I a`[ YVi b[ `V]YhYh"<]Yf`YVhY`@YcbUfXc'XU'J]bW]ž'i bX'Yg'k`]fX  
YfnÀ\`hž'XUgg'XYf'?Øbgh'Yf']b'XYb';`ÀfhYb'XYg'GW`cgg'Yg'gY]bY  
[ Yb]U`Yb'`Yb'Yb'k`]W]\_Y`hY"9]b`F`i bX[ Ub[ `Xi`fW]`X]Y  
F'Ài a`]W]\_Y]hYbž'X]Y'a`h`\]ghc]f]gW]Yb'5fhY]ZU`hYb'[ YgW]a`ØW\_h  
g]bXž'i bX'Y]b'5VghYW]Yf'ni`f`bU\Y[ Y`Y[ YbYb'?`cghYf\_]fW]Y`GU]bH  
<i`VYfhž']b'XYf'8U'J]bW]VY[ fUVYb`]Y[ hž'g]bX'UVgc`i hY  
<Ø\Ydi b`hY"9]b'6Ygi`W]`X]Yf']gh'k`]Y`Y]b'GW]f]hh'X]fY`\_h']b'X]Y  
J Yf[ Ub[ Yb\Y]hž'k`c`?`i bgh'i bX'5fW]hY`\_hi`f']b'dYfZY`hYf`<Ufa`cb]Y  
j`YfY]bh'g]bX"

GW`Y]Y`]W]`gc`hYb'F`Y]gYbXY`Ui`W]`XUg'gU[ Ybi`a`k`c`VYbY`7\34YUi  
XY`J]`Ub`Xfm'b]W]h`j`Yfd`UggYbž`VYfØ\`a`h`ZØf'gY]bY  
VYY]bXfi`W]\_YbXYb'; UfhYbUb`U[ Ybž'X]Y`]b`j`YfgW]Y]XYbYb  
[ Yca`Yhf]gW]Yb`A`i`ghYfb`Ub[ Y`Y[ h'g]bX"<]Yf`k`]fX'XUg'Df]bn]d`j`cb  
CfXbi b[ `i`bX'GW]Øb\Y]h'Ui`Z'X]Y`Gd]hY`[ Yhf]YVYbž'i bX'X]Y  
j`YfgW]Y]XYbYb'; UfhYbVYfY]W]Yž'XUfi`bhYf'Y]b`B`UgW][ UfhYb'i bX  
Y]b`K`UggYf!`gck`]Y`6`i`a`Yb[ UfhYbž'g]bX'dYfZY`\_hY`D`À`hYž'i`a`X]Y  
GYY`Y`VUi`a`Y`b`ni`UggYb"9]b`X]YgYf'a`À`fW]Yb\UZhYb'?`i`]ggY`ZØ\`h  
a`Ub`g]W]`[ YZUb[ Ybž'ZUgh'k`]Y`]b`Y]bYf`UbXYfYb`K`Y`hž']b'XYf'X]Y  
NY]h'gh]`ni`ghY\Yb`gW]Y]bhž'k`À\`fYbX'a`Ub`XYb'8i`Zh`j`cb`F`cga`Uf]b  
i bX`@Uj`YbXY`Uha`Yh"

8`Ug`@c]fYHU`V]YhYh'gca`]h]Y]bY': Ø`Y`Ub`nUi`VYf\UZhYb`GW`ØggYfbž  
X]Y`b]W]h`bi`f`Ub`XgW]UZh]W]`VYY]bXfi`W]\_Ybž'gcbXYfb`Ui`W]  
; YgW]W]hYb'ni`YfnÀ\`Yb`\UVYbž'X]Y`h]YZ]b`XUg`<Yfn'XYf  
ZfUnØg]gW]Yb'?`i`hi`f'Y]b[ YVYhhYh'g]bX"9]b'6Ygi`W]`X]YgYf  
\]ghc]f]gW]Yb`Gh`À`hhYb'[ `Y]W]h'Y]bYa`9]bhUi`W]Yb']b`X]Y`K`Y`h'XYf  
A`À`fW]Yb'i bX`@Y[ YbXYb`Y]bY`F`Y]gYž'X]Y`i`bj`Yf[ Ygg`]W]Y  
9f]bbYfi`b[ Yb`\]bhYf`À`ggh"

; Y\Y]a h]ddg`ZØf`GWX`cggVYgi WX Yf` `Gc  
a UWX gh`Xi `XY]bY`F Y]gY`i bj Yf[ Ygg`]WX

8 Ug`@c]fYhU`]gh`b]WX h`bi f`ZØf`gY]bY`a U`Ygh`h]gWX Yb`GWX`ØggYf  
VY`Ub b`hž`gcbXYfb`k UfhY`h`Ui WX`a` ]h`j`YfghY`W`hYb`GWX`Å`h`m`b`Ui`Z`X]Y  
Y]bY`F`Y]gY`Xi fWX`X]YgY`n`Ui VYf`U`Z`h`Y`F`Y`[ ]cb`i`bj`Yf`[ Ygg`]WX  
a UWX Yb`"9]b`6Ygi WX`XYf`GWX`ØggYf`]gh`b]WX h`V`c`»`Y]b  
5i`[ YbgWX`a`Ui`gž`gcbXYfb`Y]bY`F`Y]gY`]b`X]Y`J`Yf`[ Ub`[ Yb`Y]h`i`b`X  
Y]bY`;`Y`Y`[ Yb`Y]hž`X]Y`?`i`h`i`f`i`f`Ub`\_`f`Y]WX`g`\`Ui`hb`U`\`ni`Y`f`Y`V`Y`b`"  
<]Yf`g]b`X`Y]b][`Y`;`Y`Y]a`h]ddgž`X]Y`XY]bY`GWX`cgg!`Hci`f`i`a`i`@c]fYhU`  
ni`Y`hk`Ug`[`Ub`n`6Y`gcbXYf`Y`a`i`a`UWX`Yb`"

- GWX`cgg`7`Ua`VcfX`VY]`GcbbYbi`bhYf`[`Ub`[`.`K`Ybb`X]Y  
[`c`X`Y`b`Y`b`G`h`f`U`\`Y`b`X`Y`g`G`c`b`b`Y`b`i`b`h`Y`f`[`Ub`[`g`U`i`Z`X]Y  
U`i`Z`k`Y`b`X][`Y`5`f`WX`]h`Y`\_`h`i`f`X`Y`g`GWX`cgg`Y`g`h`f`Y`Z`Y`b`ž  
j`Y`f`k`Ub`X`Y`h`g]WX`7`Ua`VcfX`]b`Y]b`A`Å`f`WX`Yb`"D`Ub`Y`X`Y]b`Y`b  
6Ygi`WX`ni`f`gd`Å`h`Y`b`B`U`WX`a`]h`h`U`[`gn`Y]hž`i`a`i`b]WX`h`bi`f`X`Y`b  
6Ygi`WX`Y`f`g`h`f`c`a`i`ni`j`Y`f`a`Y`X`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`WX`X]Y  
a`U`[`]g`WX`Y`5`h`a`c`g`d`\`Å`f`Y`ni`i`[`Y`b]Y`»`Y`b`"9]b`D]W`\_`b]W`\_`Ua  
GWX`cgg`d`U`f`\_`]g`h`k`Å`f`a`g`h`Y`b`g`Y`a`d`Z`c`\`Y`b`i`V`f]b`[`Y`Z`f]g`WX`Y  
`c`\_`U`Y`8`Y`\_`U`h`Y`gg`Y`b`i`a`]h`
- ;`YZØ`f`h`Y`Hci`f`Y`b`i`a`]h`?`c`g`h`Ø`a`Y`b`i`a`i`GWX`cgg`5`a`Vc]g`Y  
k`Y`f`X`Y`b`i`:`Ø`\`fi`b`[`Y`b`Ub`[`Y`V`c`h`Y`b`ž`V`Y]`X`Y`b`Y`b`X]Y`i`i`X]Y`g`]b  
\`]g`h`c`f]g`WX`Y`b`?`c`g`h`Ø`a`Y`b`ž`X]Y`X]Y`N`Y]h`X`Y`f`F`Y`b`U]gg`Ub`WX  
k`X]Y`f`g`d]Y`[`Y`b`ž`X]Y`6Ygi`WX`Y`f`a`]h`i`Y`g`WX`]WX`h`Y`b`i`b`X  
5`b`Y`\_`X`c`h`Y`b`]b`X]Y`J`Y`f`[`Ub`[`Y`b`Y]h`Y`b`h`ZØ`f`Y`b`"8]Y`g`]g`h`Y]b`Y  
`Y`V`Y`b`X][`Y`5`f`hž`X]Y`i`Y`g`WX`]WX`h`Y`\`]b`h`Y`f`X`Y`b`A`U`i`Y`f`b`ni  
Y`f`Y`V`Y`b`"
- 8`Y`f`j`Y`f`V`c`f`[`Y`b`Y`i`U`f`h`Y`b`j`c`b`J`]`Ub`X`f`m`K`Å`\`f`Y`b`X`j`]Y`Y  
Hci`f`]g`h`Y`b`j`c`b`X`Y`b`GWX`Ø`gg`Y`f`b`g`Y`V`g`h`Ub`[`Y`n`c`[`Y`b`k`Y`f`X`Y`b`ž  
j`Y`f`[`Y`gg`Y`b`g]Y`c`Z`h`X]Y`d`f`U`WX`h`j`c`Y`b`i`Å`f`h`Y`b`"8`Y`f`i`U`f`h`Y`b  
j`c`b`J`]`Ub`X`f`m`ž`a`]h`g`Y]b`Y`b`g`c`f`[`Z`Å`h][`Ub`[`Y`Y`[`h`Y`b`H`Y`f`f`U`g`g`Y`b  
i`b`X`X`Y`a`i`f`c`a`Ub`h]g`WX`Y`b`5`a`V]Y`b`h`Y`ž`V]Y`h`Y`h`Y]b`Y`b  
Z`f]Y`X`]WX`Y`b`F`Ø`W`ni`[`g`c`f`h`"B`Y`\`a`Y`X]f`N`Y]hž`X`i`f`WX`X]Y`6`Y`Y`h`Y  
ni`g`WX`Y`b`X`Y`f`b`ž`X]Y`j`Y`f`g`WX`]Y`X`Y`b`Y`b`D`Z`U`b`n`Y`b`ni`V`Y`k`i`b`X`Y`f`b  
i`b`X`j`]Y`Y`]WX`h`Y]b`d`U`U`f`i`c`h`c`g`i`a`i`[`c`X`Y`b`Y`b`@]WX`h`X`Y`g  
G`d`Å`h`b`U`WX`a`]h`h`U`[`g`ni`g`WX`]Y`»`Y`b`"
- K`Y]b`d`f`c`V`Y`]b`X`Y`f`F`Y`[`]c`b`i`8`Ug`@c]fYhU`]gh`Ui`WX`ZØ`f

gY]bY`K`Y]bY`VY`\_Ubbh"6Ygi`WXY`Y]bYg`XYf`nU`\`fY]WXYb  
K`Y]b[`ØhYfž`X]Y`b]W`h`k`Y]h`j`c`b`XYb`G`W`X`Ø`ggYfb`"]Y[`Yb" < ]Yf  
\_Ubbgh`Xi`X]Y`Y`X`Yb`H`f`c`d`Z`Y`b`X`Y`f`F`Y[`]c`b`d`f`c`V]YfYb`  
j`Y`Y`W`X`h`Y]bYb`Zf]gWXYb`G`U`i`j`][`b`c`b`6`U`b`W`c`X`Y`f`Y]bYb  
g`d`f]h]Y[`Yb`7`\`Yb]b`6`U`b`W`i`b`X`X`U`V`Y]`X]Y`\`Y`f`n`]W`Y  
;`U`g`h`Z`F`Y`i`b`X`g`W`U`Z`h`X`Y`f`K`]b`n`Y`f`[`Y`b]Y»`Y`b"

Ni`g`Å`h`n`]W`X`[`]V`h`Y`g`Y]b][`Y`k`Y`b][`Y`f`V`Y`\_`U`b`b`h`Y`G`W`X`Ø`g`g`Y`f`ž`X]Y`Y`g  
k`Y`f`h`g]b`X`ž`Y`b`h`X`Y`W`\_`h`n`i`k`Y`f`X`Y`b"8`U`g`G`W`X`c`g`g`7`\`U`i`a`c`b`h`g`i`f`!`@`]f`Y`ž  
V`Y`\_`U`b`b`h`Z`Ø`f`g`Y]b`]b`h`Y`f`b`U`h]c`b`U`Y`g`;`U`f`h`Y`b`Z`Y`g`h`j`U`ž`j`Y`f`g`d`f`Ø`h`Y]b`Y`b  
[`U`b`n`Y][`Y`b`Y`b`7`\`U`f`a`Y" < ]Yf`\_`U`b`b`g`h`X`i`b]W`X`h`i`b`i`f`X]Y`V`c`h`U`b]g`W`X`Y`b  
?`i`b`g`h`k`Y`f`\_`Y`V`Y`k`i`b`X`Y`f`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`X`U`b`K`c`f`\_`g`l`c`d`g`h`Y]b`Y`a`Y`b  
i`b`X`X`Y]b`Y][`Y`b`Y`g`\_`Y]b`Y`g`G`h`Ø`W`\_`B`U`h`i`f`\_`f`Y`U`h]j`i`[`Y`g`h`U`h`Y`b"

J`Y`f`[`]g`g`b]W`X`h`ž`X]Y`\_`Y]b`Y`b`8`Ø`f`Z`Y`f`n`k`]g`W`X`Y`b`X`Y`b`G`W`X`Ø`g`g`Y`f`b`n`i  
Y`f`\_`i`b`X`Y`b"5`i`h`Y`b`h]g`W`X`Y`7`U`Z`Å`g`i`b`X`6`c`i`U`b[`Y`f]Y`b`j`c`f`C`f`h`V]Y`h`Y`b  
X]Y`;`Y`Y`[`Y`b`\`Y]h`ž`Y]b`Y`\_`Ø`g`h]W`X`Y`E`i`]W`X`Y`c`X`Y`f`Y]b`Z`f]g`W`X  
[`Y`V`U`W`\_`Y`b`Y`g`7`f`c]g`g`U`b`h`n`i`d`f`c`V]Y`f`Y`b"8`]Y`g`Y`\_`Y]b`Y`b`D`U`i`g`Y`b  
Y`f`k`Y`W`\_`Y`b`X]Y`F`Y]g`Y`n`i`a`@`Y`V`Y`b`i`b`X`[`Y`V`Y`b`X]f`X]Y`A`Ø`[`]W`X`\_`Y]h`ž  
X]W`X`a`]h`X`Y`b`9]b`\`Y]a`]g`W`X`Y`b`n`i`j`Y`f`V]b`X`Y`b`ž`X]Y`X]f`[`Y`f`b`Y`j`c`b  
]\`f`Y`b`H`f`U`X]h]c`b`Y`b`i`b`X`;`Y`g`W`X]W`X`h`Y`b`Y`f`n`Å`\`Y`b"

K`Y`b`b`X`i`g`W`X`Y]Y»`]W`X`Y]b`Y`i`U`\`f`f`U`X`h`c`i`f`Y`b`h`U`b[`X`Y`f`@`c]f`Y  
i`b`h`Y`f`b]a`a`g`h`ž`Y`f`Y`V`g`h`X`i`X]Y`@`U`b`X`g`W`X`U`Z`h]b`]f`Y`f`j`c`Y`b`D`f`U`W`X`h  
g`U`b`Z`h`Y`<`Ø[`Y`ž`k`Y]h`Y`i`Y`X`Y`f`i`b`X`X`U`g`[`]h`n`Y`f`b`X`Y`K`U`g`g`Y`f`X`Y`f`@`c]f`Y"  
8]Y`F`Y[`]c`b`]g`h`a`]h`[`i`h`U`i`g[`Y`g`W`X]X`Y`f`h`Y`b`F`U`X`k`Y[`Y`b`j`Y`f`g`Y`\`Y`b`ž`X]Y  
X]W`X`j`c`b`G`W`X`c`g`g`n`i`G`W`X`c`g`g`Z`Ø`\`f`Y`b`i`b`X`X]W`X`[`Y]W`X`n`Y]h][`X]Y  
U`h`Y`a`V`Y`f`U`i`V`Y`b`X`Y`B`U`h`i`f`[`Y`b]Y»`Y`b`"U`g`g`Y`b"5`i`Z`X]Y`g`Y`K`Y]g`Y`k`]f`X  
X`Y]b`Y`F`Y]g`Y`j`a`@`c]f`Y`h`U`b]W`X`h`i`b`i`f`Y]b`Y`9`f`\_`i`b`X`i`b[`\]g`h`c`f]g`W`X`Y`f  
G`h`Å`h`h`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`X`Y]b`Y`i`b`j`Y`f`[`Y`g`g`]W`X`Y`9`f`Z`U`\`f`i`b[`]Z`Ø`f`U`Y  
G]b`b`Y"

?`i`i`]b`U`f]g`W`X`Y`F`Y]g`Y`b`i`b`X`\]g`h`c`f]g`W`X`Y  
9`b`h`X`Y`W`\_`i`b[`Y`b`i`9]b`;`Y`b]Y»`Y`f`k`Y[`]X`i`f`W`X`X`U`g  
@`c]f`Y`h`U`

8`U`g`@`c]f`Y`h`U`ž`Y]b`C`f`h`ž`k`c`;`Y`g`W`X]W`X`h`Y`i`b`X`;`U`g`h`f`c`!`?`i`b`g`h`Y]b`Y`

\Ufa cb]gWXY`A Y`cX]Y`V]`XYbž`ÄXh`XUni`Y]bž`a`]h`U`Yb`G]bbYb`ni  
YbhXYW\_Yb"K`Ä`fYbX`X]Y`Y]bXfi`W\_gj`c`Yb`GW`ÖggYf`a`U`Ygh`Äh]gW  
ØVYf`X]Y`@UbXgW`UZh`k`UW`Ybž`YbhZU`hY`h`g]W`Y]b`\_i`\_]bUf]gW`Yg  
DUfUX]Ygž`XUg`:`Y]bgW`a`YW\_Yf`Ui`g`U`Yf`K`Y`h`Ubn]Y`h`9g`]gh`b]W`h  
bi`f`XYf`6`]W`\_Ui`Z`X]Y`VYY]bXfi`W\_YbXY`5fW`]hY`\_hi`fž`XYf`VY`[`Y]ghY`fhž  
gcbXYfb`Ui`W`XUg`j`YfZØ`fYf]gW`Y`5b`[`YVch`c`\_U`Yf`?`Ögh]W`\_Y]hYbž  
X]Y`Ui`Z`XYb`H]gW`\_ca`a`Yb"

6Y`[`]bbYb`k`]f`i`bgYfY`\_i`\_]bUf]gW`Y`F`Y]gY`]b`5a`Vc`]gYž`VYfØ`a`h`ZØf  
gY]bY`\_]ghcf]gW`Y`J`YfV]bXi`b`[`ni`\_@YcbUfXc`XU`J`]bW`"8]Y`GhUXh]gh  
b]W`h`bi`f`Y]b`F`ØW`ni`[`gcfh`ZØf`?`i`bgh]YV`UVYfž`gcbXYfb`Ui`W`Y]b  
\_i`\_]bUf]gW`Yg`<`[`\`][`\h`<`]Yf`gc`hYgh`Xi`i`bVYX]b`[`h`XUg  
hfUX]h]cbY`Y`HUFhY`HUh]b`dfcV]YfYbž`Y]bY`\_Ögh]W`Y`5dZY`hUfhY`ž  
X]Y`]b`j`]Y`Yb`7UZ`g`Zf]gW`gYfj`]Yfh`k`]fX`"K`Ä`fYbX`Xi`[`Yb]Y»`hž  
[`Yb]Y»`Y`XYb`6`]W`\_Ui`Z`XUg`7`34Y`Ui`X`5a`Vc`]gYž`XUg`g]W  
a`U`Ygh`Äh]gW`ØVYf`XYf`@]fY`Yf`YVh`"I`a`XY]bY`G]bbY`bcW`a`Y`f  
ni`gW`ÄfZYbž`VYgi`W`Y`Y]bYb`XYf`c`\_U`Yb`A`Äf`hY`ž`k`c`Xi`Zf]gW  
[`YdfYgghYb`↑`g`XY`fU]g]b`HfUi`VYbgUZh`\_cg`hYb`\_Ubbghž`Y]b  
NY]W`Yb`XYf`c`Yb`K`Y]bVUi`\_i`bgh`X]YgYf`F`Y`[`]cb"

K`Y]hYf`[`Y`h`Yg`bUW`7`YbcbW`Ui`ž`k`c`XUg`VYnUi`VYfbXY`GW`c`gg  
ØVYf`XYb`:`i`gg`7`Yf`[`YVUi`h]gh`<`]Yf`]gh`XYf`K`Y`[`ni`a  
\_i`\_]bUf]gW`Yb`9f`YVb]g`[`Uf`b]W`h`k`Y]h`\_`X`Yb`i`a`]Y`[`YbXYb  
K`Y]bVYf`[`Yb`[`]Vh`Yg`VYY]bXfi`W\_YbXY`K`]bnYfž`X]Y`X]f`X]Y  
Yf`YgYbYb`K`Y]bY`XYg`@]fYhU`g`b`Ä`YfVf]b`[`Yb`"GYhnY`X]W`\_]b`Y]b  
K`Y]b`[`i`h`i`bX`b]a`a`Ub`Y]bYf`K`Y]bdfcVY`hY]ž`k`Ä`fYbX`Xi`XYb  
j`c`a`i`bX][`Yb`7`Yb]b`6`UbW`[`Yb]Y»`hž`XYf`dYfZY`\_h`ni`Y]bYa`XYf  
fY`[`]cbU`Yb`?`ÄgYgcfhYb`dUgghž`k`]Y`XYa`7`fch]b`XY`7`Uj`][`bc`"8  
8]Y`gUbZhY`A`Y`cX]Yb`XYf`BUh`fi`bX`XYf`K`Y]b`\_]Yf`k`]fX`Y`XYf  
GW`i`W`\_ni`Y]bYa`:`Ybi`gg`

9]b`k`Y]hYfYf`Ghcd`d`Ui`Z`XY]bYa`:`Yb]Y»`Yfk`Y`[`gc`hY`X]Y`GhUXh  
GU`i`a`i`f`gY]bž`VY`\_Ubbh`ZØf`]fY`GW`Ui`a`k`Y]bY`<`]Yf`]b`XYb  
gW`Uhh][`Yb`?`Y`Yf`[`Yk`Ö`VYb`\_Ubbgh`Xi`X]Y`df]W\_Y`b`XYb`7`fYa`Ubh  
XY`@]fY`dfcV]YfYbž`X]Y`bi`f`XUfUi`Z`k`UfhYbž`ni`XY]bYa`b`ÄW`ghYb  
:`Ygha`U`gYfj`]Yfh`ni`k`YfXYb`"8]Y`[`Ughfcbca`]gW`Yb`<`[`\`][`\hg  
XYf`F`Y`[`]cb`gd]Y`[`Y`b`g]W`\_Ui`W`\_]b`XYb`c`W`k`Yfh][`Yb`F`YghUi`f`Ubhg  
k`]XYfž`X]Y`X]f`\_fYU]j`Y`:`Yf]W`hY`a`]h`fY`[`]cbU`Yb`Ni`hU`hYb`c`ZYf]YfYb

'k ]Y`XUg`VYfØ\`a hY` : fc[ `@Y[ g ž`XUg`a ]h`\_Øgh`]W`Yb`? f`Ài` hYfb`  
i` bX`? bcV`Ui` W` `ni` VYfY`]hY`h`k` ]fX`"

K` À\`fYb`X`Xi` `Xi` fW` `X`Y` `gUb`ZhYb` < Ø[ Y` `XYg`@`]fY`hU` `g`k` Ub`XY`fghž`  
j` Yf[ ]gg`b`]W` hž`XY`]b` `C` \`f`ZØf`X`Y` ; YgW` ]W` hYb` `XYf`9`]b` \`Y`a` ]gW`Yb` `ni`  
ØZb`Yb`"6`Ygi` W`Y` `Y`]b`Yž`ZJa` ]`Yb[ YZØ\`fhY`6`Yhf`]YVYž`k`c`Xi` `j`cb`  
; Yb`YfU`h`]cb`Yb`Ø`VYf`X`Y` `hfUX`]h`]cb`Y` `Yb` `F`Yn`Yd`hY` `YfZ`À\`fgh`"8`]Y`  
\_i` `]b`Uf`]gW`Y` `HfUX`]h`]cb`Yb` `XYg`@`]fY`hU` `g`g`]b`X` `h`]Y`Z`j` Yfk`i`fn`Y`hž`i`b`X`  
X`Y`9`]b` \`Y`a` ]gW`Yb` `V`]W`\_`Yb` `ghc` `n`Ui` Z`]\`f`9`fVY` `ni` fØW`"9`g`]gh`Y`]b`  
; Ybi`ggž`g`]Y`VY` `XYf`Ni` VYfY`]hi`b[ `]\`fYf`GdYn`]U`]h`À`hYb` `ni`  
VYc`VUW`hYb`i`b`X` `XYb`i`bk`]XYfghY` \`]W`Yb`8`i`Zh`j`cb`Zf`]gW`  
[ YVUW`\_`Yb`Ya` `6`fch`c`XYf` \`Ui`g[ Ya` UW`hYb`D`¾`À`ni` `f`]YW`Yb`"

⇒`X`]YgYa` `nUi` VYf\`UZhYb` `HU` `g`]b`X`9`ggYb`i`b`X` ; YgW` ]W` hY`  
i`bh`fY`bb`VUf` `a` ]hY`]b`Ub`XYf`j` YfVi`b`XYb`"Bi`hn`Y`X`]Y` ; Y`Y`[ Yb` \`Y`]hi`b`X`  
\_ca`V`]b`]YfY` `X`Y`6`Yg`]W`h`][i`b[ `a`U`Ygh`À`h`]gW`Yf`G`W` `ØggYf` `a` ]h`XYa`  
Dfc`V`]YfYb` `c`\_U`Yf`GdYn`]U`]h`À`hYb`i`b`X` `Yf`Yg`Yb`Yf`K`Y`]b`Y`" < ]Yf`k` ]fX`  
`Y`XY`9`bh`XYW`\_i`b[ `ni` `Y`]b`Yf`j`c` `Yb`XY`hYb` `Gma`d` \`cb`]Y`Ui`g`  
; YgW`a`UW`\_i`b`X` `HfUX`]h`]cb`ž`X`Y`X`]W` `ZØf`]a`a`Yf`VY`[ `Y`]hYb` `k` ]fX`"

K`Y`bb` `X`Y` `Y`hnhYb` `Gc`bb`Y`b`ghfU` \`Yb` \`]b`hYf` `XYb` `a`U`Ygh`À`h`]gW`Yb`  
HØfa`Yb` `XYf`G`W` `ØggYf`]a` `@`]fY`hU` `j`Yf`gW`k`]b`X`Yb`ž`ZØ\` `h`Yg`g`]W` `Ub`ž`  
U`g`k`Øf`XY`X`]Y` `NY`]h`gh`]`ghY` \`Yb`" < ]Yfž`k`c` `Y`XYf`G`hY`]b` ; YgW` ]W` hYb`  
j`cb`j`Yf[ Ub[ Yb`Yb`?Øb`][Yb`i`b`X` `A`À`fW`Yb`Z`][i`fYb` `Yfn`À\` `hž`k`Uf`hY`h`  
XUg`b`À`W`ghY`5`VYb`hY`Yf`Ui`Z`X`]W`"J`Yf[ ]gg`b`]W`hž`X`]Y`j`Yf`ghY`W`\_`hYb`  
K`]b`\_`Y`i`b`X`\_i` `]b`Uf`]gW`Yb`?Øgh`]W`\_Y`]hYb` `ni` `Yb`h`XYW`\_`Yb`ž`X`]Y` `Yg`]b`  
g`]W` ` \`UVYb`"J`]Y` `Y`]W`h`[ Yb`]Y`»`h`Xi` `Y`]b` ; `Ug`@`]fY`!K`Y`]b` `a` ]h`6` `]W`  
Ui`Z`X`]Y`fca`Ub`h`]gW`Yb` ; À`fhYb` `c`XYf`g`W` `Yb`XYf`gh`Xi`fW` `X`]Y`  
gW`a`U`Yb` ; UggYb`ž`X`]Y`j`cb` `U` \`f`i`b`XYf`hY`U`hYb` `@`[ Yb`XYb`[ YZØ` `h`  
g`]b`X`" »XYf`G`W`f`]h`Vf`]b[ `h`Y`]b`b`Yi`Yg`K`i`b`XYfž`XUg`bi`f`XUfUi`Z`  
k`Uf`hY`hž`j`cb` `X`]f`Yf`\_i`b`XY`h`ni` `k`Yf`XYb`"9`f`YVY` `X`]Y` `A`U`[ ]Y` `XYg`  
@`]fY`hU` `g` `Y`]b` `C`fhž`XYf` `b`]W`h`bi`f`XY`]b`Y`G`]b`b`Y`j`Yfn`Ui`VYfhž`gc`b`XYfb`  
Ui`W` `XY`]b` < Yfn`ZØf`]a`a`Yf`VYfØ\`fh`"DUW`\_`XY`]b`Y`?c`ZYfž`X`]Y`  
nUi`VYf\`UZhY`ghYb` `G`W` `ØggYf` : fUb`\_`fY`]W`g`fi`ZYb` `b`UW` `X`]f`"

6Ygi WYb'G]Y'i bg'Ui Z'Y]bY!fY]gY"XY