

5hUWJa UIK ØghY"9gk UfY]b<Ui W fh]Ya`jW`j YfgWka i hnhYfŁ
Zf]gWYf`@ ZhžXYfXYa`a cXYfbYbFY]gYbXYb`j]Y`ni`V]YhYb`UhhY`
gY`VghZØf`X]Y`Yb][Yb`a`]hY]bYa`gW`bY`gW`k`]bXYbXYb`6i X[Yh`

%"7Yffc`GUbhU`@i WU

`U`h1 2 HfUi a nY]h

<c`Yb`G]Y`g]W`X]Y`@U[Y`XYg`@UbXYg`i bX`bi hnyb`G]Y`ΔfYb`YfghYb
A cf[Ybž`i a`Ui ZX]Y`Gd]hny`XYg`GUbhU`@ WU!<Ø[Y`g`ni`k UbXYfb`
8Yf`<Ø[Y`UhhY]b`*`-`a`f&`\$`Zhč`c`Yg`J cf[YV]f[Y`ØVYf`XYf
I a [YVi b[`i bX`[]Vh`ΔbYb`Y]bY`[i hY`J cfghY`i b[`j cb`XYf
Ghfi`_hi`f`j cb`GUbh]U[c`5i ZXYa` ;]dZY`VYZ]bXYh`g]W`Y]b`VY]
Hci`f]ghYb`VY`]YVhYf`5i`gg]W`hgd`i b_hž`Ub`XYa`G]Y`Y]bYb
E i YfgW`b]hh`Xi`fW`GUbh]U[cg`a cXYfbY`i bX`_c`cb]U`Y`5fW`]hY`_hi`f
gY`Yb`_ØbbYb`"

&"D`UnU`XY`5fa Ug

`U`h1 U_h]j]hÀhYb!]b!gUbh]U[c 28]Y[c`8Y`gc#7fYUh]j Y`7ca`a`cbg

8]Y`D`UnU`XY`5fa Ug]gh`gY]h`\fYf` ; fØbXi b[`]a`Δ\`f`%)`(%`XUg
c`cb]U`Y`<Yfn`XYf`GhUXh`8 Ug`<YfnghØW`]gh`Y]b`6fi`bbYbž`XYf`XYb
@]VYfhUXcf`G]a`İ`b`6c`Ě`Uf`ZY]Yfhž`XYb`j]Y`[Y`]YVhYb`a`]`]hÀf]gW`Yb
i bX`dc`h]gW`Yb` : Ø`fYfž`XYf`Y]bY`k`YgYb`h]W`Y`F`c`Y`VY]`XYf
 ; fØbXi b[`j cb`J YbYni`Y`Už`9W`UXcfž`6c`]j]Yb`i bX`DYfi`gd]Y`hY
?c`i`a`V]Yb`U`g`gci`j`YfÀbY`GhUUhYbž`i`bUV`Àb[] [`j cb`XYf
gdUb]gW`Yb`<YffgW`UZh`"

' "'9ghUW]i b`A Udc Wc

`U`h1 2 HfUi a nY]h

9fXVYVYbgW`ÀXYb`i bX`J YfZU`U`UVYb`XYa`Y]bgh`V`Ø`YbXYb
6U`b`c`Z`gY]bYb`Hf]Vi`h`UVj`Yf`Ub[hž`UVYf`]b`XYb`Y`hnhYb`Δ`fYb
k`i`fXY`Yf`ni`Y]bYa`?`i`hi`fnYbhfi`a`i`a`[YVUi`hž`]b`XYa
?`i`bghUi`gghY`i`b[Yb`i bX`?`cbnYfhY`ghUhhZ]bXYb`"8]Y

VYY]bXfi W_YbXY'; i ggY]gYb_cbghfi _h]cb`XYf`<Ui dh\U`Y`k i fXY`]b
: fUb_fY]W` [YgW\UZZYb`i bX`XUbb`]b`GUbh]U[c`ni gUa` a` Yb[YVUi h`

(``7Ya` YbhYf]c` ; YbYfU`

`U`h1` U_h]j`]h`hYb!]b!gUbh]U[c!W`]`Y!` 2` HfUi` a` nY]h`

5`Y`Df`Ag]XYbhYb`7\`Yg`V]g`Ui`Z`Y]bYb`g]bX`Ui`Z`XYa` `OZZYbh`]W`Yb
: f]YX\cZ`]b`GUbh]U[c`VY[fUVYb`z`XYf`Y]bY`]gh`XYf`hmfUbb]gW`Y
A`]h`h`fX]_hUhc`f`5i` [i`ghc`D]bcW`Yh`8`Yf`: f]YX\cZ`]gh`Y]bYf`XYf
[fO`»`hYb`]b`@UhY]bUa` Yf]_U`a`]h`[YgW`h`h`hYb`nk`Y]`A`]`c`b`Yb
; f`AVYfb`i`bX`8`Yb_a` A`Yfb``9]b`VYa` Yf_Ybgk` YfhYg`8`Yb_a` U``gh
Df`Ag]XYbh`5`Y`b`XY`f@UhY]bUa` Yf]_Ug`YfghYf`XYa` c`_fUh]gW`
[Yk`A`\`hYf`a` Uf]]gh]gW`Yf`: Ø\fyfL`i`bX`Y]b`UbXYfYg`]gh`XYb
A`YbgW`Yb` [Yk`]Xa` Yh`z`X]Y`k`A`\fYbX`XYg`XUfUi`Zc` [YbXYb`D]bcW`Yh`
FY[]a` Yg`] YfgW`k`i`bXYb` `k`UfYb`"

) ``A` YfWUXc`7`Yb`hfU`

`U`h1` U_h]j`]h`hYb!]b!gUbh]U[c!W`]`Y!`&` 2` HfUi` a` nY]h`

8`Ug`[i`ggY]gYfbY`8`UW`i`bX`X]Y`hfU[YbXY`Ghfi`_hi`f`VY\YfVYf[Yb
GUbh]U[cg`hfUX]h]cbY`Yb`:`]gW`a`Uf_h]a` `A`YfWUXc`7`Yb`hfU``9fVUi`h
]a` `U\`f`%` +&`z`]gh`Yg`Y]b` [fc`»`Ufh][Yf`C`fhz`i`a` `Y]b`A`]hU[YggYb`a`]h
A`YYfYgZfØW`hYb`cXYf`:`]gW`Y]b`hcdZ`ni` [Yb]Y`»`Yb` `Ub`gW`Y]bYbX`Y]b
[fc`»`Ufh][Yg`<`Y]`a`]hY` [Y[Yb`Y]bYb`?`UhYf``5`Y`fX]b[g`V]b`]W`a`]f
b]W`hig]W`Yfz`cV`]W`a`]h`Y]bYa` `?`UhYf`Y]bYb`:`]gW`a`Uf_h`VYgi`W`Yb
a` ØW`hY`°

* ``7UhYXfU` `A` Yhfc`dc`]hUb`U`XY`GUbh]U[c`

`U`h1` U_h]j`]h`hYb!]b!gUbh]U[c!W`]`Y!(` 2` HfUi` a` nY]h`

8]Y`nk`]gW`Yb`%+(` ,` i`bX`%`,\$`\$`YfVUi`hY`i`bX`]a` ` \]ghcf]gW`Yb
NYbhfi`a` `XYf`GhUXh`[Y`Y[YbY`bYc`_`Ugg]n]gh]gW`Y`?`Uh`YXfU`Y`V`]W_h
Ui`Z`X]Y`D`UnU`XY`5`fa`Ug`]b`XYf`B`A`\Y`XYg`DU`UW]c`5`fncV]gdU`XY
GUbh]U[c`z`XYa` `J`Yfk`U`hi`b[gnYbhfi`a` `XYf`9fnX]ØnYgY``8`]Y

[a d c g U b h Y ' G h f i _ h i f '] g h j] Y ' ' Y] W X h i G U b h] U [c g ' [f c » U f h] [g h Y ' i b X g W X Ò b g h Y "

+ " ' : c f Y g h U ` ! D U f _

' U ` h 1 _ U _ h] j] h À h Y b !] b ! g U b h] U [c ! W X] ' Y ! - 2 H f U i a n Y] h

9] b ' g h À X h] g W X Y f ' D U f _ ž X Y f ' n k] g W X Y b ' X Y b ' [Y g W X À Z h] [Y b ' i b X [Y g W X À Z h] [Y b ' G h f U » Y b ' F Ě ' A U d c W X c ' i b X ' A Y f W X ' Y] b [Y n k À b [h '] g h ž V] Y h Y h ' Y] b Y b ' d Y f Z Y _ h Y b ' f k Y b b ' U i W X ' b] W X h ' _ i f n Y b Ě ' N i Z i W X h g c f h j c f X Y a ' G a c [' j c b ' G U b h] U [c " ; Y \ Y b ' G] Y ' j c b ' X Y f ' 9 g h U W ĩ b ' A U d c W X c U b ' Y] b Y a ' 9 b X Y ' n i a ' A i g Y c ' B U W] c b U ' ' X Y ' 6 Y ' ' U g ' 5 f h Y g ' U a ' U b X Y f Y b " œ [[Y f ' i b X ' D c k Y f k U _ Y f ' k Y f X Y b ' G] Y ' U b ' X Y b ' a Y] g h Y b ' A c f [Y b V Y [' Y] h Y b "

, " ' A i g Y c ' B U W] c b U ' ' X Y ' 6 Y ' ' U g ' 5 f h Y g

' U ` h 1 _ U _ h] j] h À h Y b !] b ! g U b h] U [c ! W X] ' Y ! % 2 H f U i a n Y] h

5 a ' 9 b X Y ' X Y g ' D U f e i Y ' : c f Y g h U ' ' V Y Z] b X Y h ' g] W X ' X U g ' W X] ' Y b] g W X Y B U h] c b U ` a i g Y i a ' X Y f ' G W X Ò b Y b ' ? Ø b g h Y ž ' X U g ' % - % \$ ' Y f V U i h ' k i f X Y " 8 U g ' A i g Y i a ' V Y \ Y f V Y f [h ' n k Y] ' G h U b X c f h Y ' a] h i g h À b X] [Y b G U a a ' i b [Y b ' W X] ' Y b] g W X Y f ' i b X ' Y i f c d À] g W X Y f ' ? i b g h ž ' a c X Y f b Y f : c h c [f U Z] Y ž ' 8 Y g] [b ž ' G _ i ` d h i f ' i b X ' K Y V ! 5 f h ! 5 i g g h Y ' ' i b [Y b " ' : Ø f ' X Y b 9] b h f] h h ' n i ' Y X Y f ' G Y \ Y b g k Ø f X] [_ Y] h '] g h ' Y] b Y ' _ Y] b Y ' ; Y V Ø \ f ' n i Y b h f] W X h Y b ' f * \$ \$ ' W X] ' Y b] g W X Y ' D Y g c g ' c X Y f ' % ! G 8 Ě "

- " ' A i g Y c ' B U W] c b U ' ' X Y ' <] g h ĩ f] U ' B U h i f U ' ' X Y 7 \] ' Y

' U ` h 1 _ U _ h] j] h À h Y b !] b ! g U b h] U [c ! W X] ' Y !) 2 H f U i a n Y] h

K] f ' '] Y V h Y b ' X U g ' B U h i f _ i b X Y a i g Y i a ž '] b ' X Y a ' X] Y ' Z U g n] b] Y f Y b X Y ; Y g W X] W X h Y ' 7 \] Y g '] b ' Y] b Y f ' F Y] \ Y ' U b g d f Y W X Y b X Y f ' 5 i g g h Y ' ' i b [Y b Y f _ ' À f h ' k] f X " ' 8 Y f ' Ø V Y f g] W X h] W X Y ' 5 i Z V U i ' Z Ø \ f h ' X Y b ' 6 Y g i W X Y f ' j c b X Y f ' B U h i f ! ' i b X ' i f [Y g W X] W X h Y ž ' X Y f ' Y i f c d À] g W X Y b ' 9 b h X Y W _ i b [' i b X X Y f ' ? c ` c b] U ' n Y] h ' V] g ' \] b ' n i f ' i b U V \ À b [] [_ Y] h i b X ' B Y i n Y] h "

%\$"'@U`A c bYXU`DfÀg]XYb hYb dU`Ugh

`U`h1 U_h]j]hÀhYb!]b!gUbh]U[c!Wk]`Y!+ 2 HfUi a nY]h

; `Y]Wk `bYVYb`XYf`D`UnU`XY`U`7c bgh]hi WjI b`VYZ]bXYh'g]Wk `XUg`6Øfc
XYg`Wk]`Yb]gWk Yb`DfÀg]XYb hYb`"8 Ug`_i bghj c``Y`bYc`_Ugg]n]gh]gWk Y
; YVÀi XY`k i fXY`%+, (`YfVUi hi bX`b]a a h`Y]bYb`[UbnYb`6`cW`_]b
XYf`#bYbghUXh]j cb`GUbh]U[c`Y]b`"i bhYf`XYa `DU`Ugh`VYZ]bXYh'g]Wk
XUg`ghUUh]Wk Y`7Yb hfc`7i `hi fU`ž`]b`XYa `YXYb`5VYbX`V]g`&%`I \f
5i gghY`i b[Yb`nY]h[Yb`Ògg]gWk Yf`?i bgh`[YnY][h`k YfXYb"

%%"`7Yffc`GUb`7f]ghİ VU`

`U`h1 2 HfUi a nY]h

8]Y`VYghY`5i gg]Wk h`Ui ZX]Y`GhUXh`\Uh`a Ub`j ca`' < Ø[Y`GUb
7f]ghİ VU`ž`XYf`ØVYf`XYf`GhUXh`\h`fcbh`"8 Yf`[fØ» hY`DUf`_`XYf
< Ui dhghUXhž`DUfei Y`A Yhfc dc`]hUbcž`VYZ]bXYh'g]Wk `Ui ZXYa`' < Ø[Y`
a]h`ink Y]`GWk k]a a V`AXYfbž`VchUb]gWk Yb`; `ÀfhYb`i bX`Y]bYa`Ncc"
9g`[]Vh`Y]bY`GhUbXgY]`VU`bž`X]Y`j cb`XYf`D`UnU`7Ui dc`]W#`Ua
bØfX`]Wk Yb`9bXY`XYg`DĚ`Bcbc`]b`6Y`Uj]ghU`UVZ`À`fhž`k Ybb`G]Y
_Y]bY`@`gh`Ui ZY]bY`K UbXYfi b[`UVYb"

%&"`? i `hi fnYb hfi a `; UVf]Y`U`A]ghfU`

`U`h1 2 FcXf][c`D]nUffc#7fYUh]j Y`7ca a cbg

6YbUb bh`bUWk `; UVf]Y`U`A]ghfU`ž`XYf`YfghYb`U`hY]bUa Yf`_Ub]gWk Yb
@]hYfUhi fbcVY`dfY]ghfÀ[Yf]bž`]gh`XUg`NYb hfi a `Y]bYf`XYf`bYi YghYb
?fYUh]j fÀi a Y`GUbh]U[cg`"8 Ug`U`g`; 5A`VY`Ub bhY`NYb hfi a
i a ZUggh`ink Y]`[fc» Y`5i gghY`i b[gfÀi a Y`i bX`D`ÀmYž`Y]bYb
YbhmØW`YbXYb`6i W`UXYbž`Y]b`7UZ`À`i bX`Y]bY`5bh]ei]hÀhYba YggY
]a `; fY]Yb"

%' "'NYb hfU`Yg`@U`J Y[U

`U`h1 2 HfUi a nY]h

K Ybb`Yg`j]b`7\`Y`Ub[YVUi h`k]fXž`Z]bXYb`G]Y`Yg`Ui ZX]YgYa
YbhmØW_YbXYbž`k Ybb`b]W`h`W`Uch]gW`Yb`C`Vgh`i`bX` ; Ya ØgYa Uf`h`
<]Yf`_Ui ZYb`X]Y`9]b\Y]a]gW`Yb`C`Vgh`i`bX` ; Ya ØgY`Y]b`i`bX`
; Ughfcbca Yb`\c`Yb`g]W`\]Yf`\fY`Zf]gW`Yb`J`c`ff`ÅhY`"K Ybb`G]Y
ZfØ`a`c`f[Ybg`j`c`fVY]_ca`a`Ybž`\ØfYb`G]Y`X]Y`VfØ`YbXYb`J`Yf`_Åi`ZYf`
]b`j`c`Y`a` ; Ub[Y`"

%("`8]Y`6Uff]cg`j`c`b`GUbh]U[c`

`U`h1` 2`A`"gUb\i`YnUW`g]#7`fYUh]j`Y`7`ca`a`cbg`

K`Y`W`Yg`X`Ug`F`]W`h][`Y`ZØf`G]Y`]ghž`a`ØggYb`G]Y`gY`Vgh`Yb`hgW`Y]XYb`"
K`j`f`]YVhYb`X]Y`J`]YfhY`@UghUff]U`i`bX`6Y`Ug`5fhYgž`k`c`GUbh]U[`cg`
7`UZÅ!`?`i`hi`f`Ub`Y`XYf`hfYbX][`Yb`GhfU»`Yb`YW`Y`ni`gY`Yb`]gh`K`j`f`
k`c`b`hYb`]b`XYb`5bXYg`5dUfha`Yb`hgž`k`UfYb`U`gc`a`]hhYb`]a`
;`YgW`Y`Yb`i`bX`\UhhYb`Y]b`ZUW`Yb`Ni`[`Ub[`ni`XYb`
GY`Yb`gk`ØfX][`_Y]hYb`"8`Ug`B`UW`h`YVYb`Z]bXYb`G]Y`]b`XYb`
ZUfVYb`Zfc`Yb`GhfU»`Yb`i`bX`[`Yd`Z`UghYfhYb`D`Å`hnYb`]c`b`6Y`Uj`]ghU`"
9`hk`Ug`k`Y]hYf`Yb`hZYfb`h`]Y[`Yb`X]Y`[`fØbYfYb`i`bX`j`YfgW`UZYbYfYb`
6Uff]cg`6fUg`]i`bX`M`b[`Um`"æ`a`]hhYb`XYf`Zi`b`_Y`bXYb`
K`c`_Yb`_fUhnYf`Z]bXYb`G]Y`X]Y`6Uff]cg`@Ug`7`cbXYgž`Y` ;`c`Zi`bX`
J`]hUW`fU`":`Øf`X`Ug`[`YgW`Å`Zh][`Y`GhfU»`Yb`YVYb`VYgi`W`Yb`G]Y`X`Ug`
6Uff]c`F`YW`Y`hUž`k`c`_c`fYUb]gW`Y`F`YghUi`fUbhg`X]Y`GhfU»`Yb`ZØ`Yb`"

8`Ug`K`YgYb`h`]W`Y`

K`Ug.`8`fY`]HU[`Y`i`bX`j`]Yf`B`ÅW`hY`X`Ua`]hj`YfVfUW`hž`7\`Yg`
<`Ui`d`hghUX`h`GUbh]U[`c`ni`Yf`_i`bXYb`"J`c`b`GUbh]U[`c`Ui`g`_ØbbYb`G]Y`
ZUb`hUgh]gW`Y`HU[`YgUi`gZØ[`Y`i`bX`9i`_i`fg]c`bYb`]a`i`fY]Yb`
i`bhYfbY`a`Yb`gck`]Y`Y]bY`\Yfj`c`ffU[`YbXY`J`Yf`_Y`fgUbV]bXi`b[`Ub`
XYb`F`Ygh`XYg`@UbX`_fY]gYg`"K`Å`fYbX`Yg`]b`GØX`Ua`Yf`_U`
W`Uf]ga`Uh]gW`YfY`Gh`Å`hY`[`]Vhž`V]YhYh`GUbh]U[`c`j`]Y`ž`i`a`G]Y`
a`Y`fYfY`HU[`Y`Ub[`ni`VYgW`Å`Zh][`Yb`"8`]Y`<`UZYb`ghUX`h`J`U`d`UfU`Égc`
]gh`YVYb`ZU`g`bi`f`nk`Y`]Ghi`bXYb`Yb`hZYfb`h`]bX`Y][`bY`h`g]W`
\Yfj`c`ffU[`YbX`ZØf`Y]bYb`HU[`YgUi`gZi`[`"

K`c.`K`j`f`ØVYfb`UW`hYhYb`]b`XYb`5bXYg`5dUfha`Yb`hg`fUV`-`\$`I`G8`
d`#B`UW`hž`Y]bYa`i`i`i`f]ØgYb`5b[`YVch`XYg`5bXYg`<`cghY`fUV`%`

I G8`d#B UWX hĹ]a`di`g]YfYbXYb`J]YfhY`6Y`U`5fhYg"8Yf
K c\bV`cW`k Uf`g]WXYf`i bX`[YgW\Øhnh'a]h`Ni [Ub[`ni`nU`\fY]WXYb
F YghUi fUbhgž`7UZĀgž; YgW\ĀZhYb`i bX`HfUbgdcfha Ò[`]W\Y]hYb`fX]Y
A Yhf cghUh]cb`6Y`U`5fhYg`]gh`bi f`nk Y]`A]bi hYb`YbhZYfbhĹ"9g`[]Vh
Y]bYb`Gk]a a]b[dcc`j cf`Cfhž: fØ\ghØW`]gh]bVY[f]ZYb`fk]fX`ja
<cghY`VYfY]h[YghY`hĹ`i bX`a]hk cW\g`[]VhYg`_cghYb`cgY`DUghU!
i bX`K Y]bUVYbXY`ZØf; ĀghY`9g`k Uf`Y]b`Xf]b[YbX`VYbØh][hYg
GhØW`_Fi \Y`i bX`?ca Zcfhi bX`]gh`gY`f`ni`Ya dZY`\Yb`"GYbXYb`G]Y
Y]bY`9!A U]`Ub`F UWX UY`9`]g`i bhYf`]bZc4 UbXYgUdUfh"WĹa`ZØf
6i W\i b[Yb`i bX`5bZfU[Yb"

- `U`h1 2
- `U`h1 2
- `U`h1 2
- `U`h1 2
- `U`h1 2
- `U`h1 2
- `U`h1 2
- `U`h1 2

K Ubb.`8]Y`VYghY`F Y]gYnY]h`ZØf`GUbh]U[c`]gh`j cb`9bXY`GYdhYa VYf
V]g`Bcj Ya VYf`cXYf`j cb`A Āfn`V]g`A U]"8]YgY`A cbUhY`g]bX`X]Y
: fØ`\]b[g!`i bX`<YfVgh!BYVYbgU]gcb`]b`7\]Y`"8]Y; Y[YbX`\Uh`XUg
[Ubny`>\f`ØVYf`Y]bY`[Ya Ā»][hY`HYa dYfUhi fž`UVYf`U`g`k]f`5bZUb[
A U]`Xcfhk UfYbž`a Yf`hY`a Ubž`XUgg`Yg`UbZ]b[ž`Yhk Ug`_Ø`\`ni
k YfXYb"

K]Y.`GUbh]U[c`]gh`j ca`FYgh`7\]Yg`gY`f`[i h`Ub[YVi bXYbž`UVYf`X]Y
9bhZYfbi b[Yb`_ØbbYb`gY`f`[fc»`gY]b`", V`]WXY: U\fhYb`g]bX.
J U`dUfUÉgc`&`Ghi bXYbž`Di Yfhc`A cbhž`%&`Ghi bXYbž`5bhcZU[UghU`%-
Ghi bXYbž`GUb`DYXfc`XY`5hUWJa U`&`Ghi bXYbž`5f]WU` \$`Ghi bXYbž
6i Ybcg`5]fYg`fĪf[Ybh]b]YbĹ`&&`Ghi bXYb`i bX`A YbXcnU
fĪf[Ybh]b]YbĹ; `Ghi bXYb"

K Ybb`G]Y`a]h`XYa`:`i [nYi [`UbYf]gYbž`VYZ]bXYh`g]W\`XYf
5Yfcdi Yfhc`≠hYfbUW]cbU`5fhi fc`A Yf]bc`6YbĕhYn`]b`Di XU\i Y`ž`&\$
_a`bcfXk Ygh]W\`XYf`≠bYbghUXh]j cb`GUbh]U[c`fĪi WXYb`G]Y: `Ø[Y
ØVYf`g`mgWUbbYf`bYhĹ"9g`[]Vh`a Y`fYfY`A Ò[`]W\Y]hYbž`i a`ni a

: 'i [\UZyb'ni '[Y`Ub[Ybž'XUfi bhYf'G\i hh'YVi ggYž'GUa a Y`hfUbgZYfg
i bX`HUI]g" `K Y]hYfY'`bZcfa Uh]cbYb'Z]bXYb'G]Y`\"Yf"

@Y]hV]`X. `8fYUa gh]a Y

.

8YhU]`g

6Ygi W\Yb'G]Y'i bg'Ui Z. 'Y]bY!fY]gY"XY