

%- `] b h Y f Y g g U b h Y ` : U _ h Y b ` Ø V Y f ` 9 W U X c f

9] b Y ` @] g h Y ` X Y f `] b h Y f Y g g U b h Y g h Y b ` : U _ h Y b ` Ø V Y f ` 9 W U X c f ž ` X] Y
k] f ` k Ä \ f Y b X ` i b g Y f Y f ` N Y] h ` X c f h [` Y ` Y f b h ` \ U V Y b ` H f c h n ` g Y] b Y f
f Y ` U h] j ` [` Y f] b [` Y b ` ; f Ø » Y `] a ` ` J Y f [` Y] W ` n i ` X Y b ` ` c _ U ` Y b
;] [U b h Y b ` 6 f U g] ` Y b ` i b X ` 5 f [` Y b h] b] Y b ` V Y \ Y f V Y f [h ` 9 W U X c f
Y] b Y ` Y f g h U i b `] W X Y ` F Y] \ Y ` j c b ` K i b X Y f b ž ` X U f i b h Y f ` a U ` Y f] g W X Y
? c ` c b] U ` g h Ä X h Y ž ` 5 a U n c b U g ! F Y [` Y b k U ` X ž ` X] Y ` g d Y _ h U _ i ` Ä f Y b
;] d Z Y ` X Y f ` 5 b X Y b ` i b X ` b U h Ø f `] W ` X] Y ` n Y f V f Y W `] W X Y b ž ` U V Y f
Z U g n] b] Y f Y b X Y b ` ; U ` ½ d U [c g ! ð g Y ` b " ` K c Z Ø f `] g h ` 9 W U X c f
V Y f Ø \ a h 3 ` C V ` B U h i f ž ` H] Y f k Y ` h ž ` ? i ` h i f ž ` 5 b h \ f c d c ` c [] Y ` c X Y f
G d f U W X Y ž ` X] Y g Y g ` j] Y ` Z Ä ` h [` Y ` @ U b X ` k] f X ` G] Y ` g] W X Y f
V Y Y] b X f i W _ Y b " <] Y f ` g] b X ` X] Y `] b h Y f Y g g U b h Y g h Y b ` : U _ h Y b ` Ø V Y f
9 W U X c f ž ` X] Y ` k] f ` U i Z i b g Y f Y f ` F Y] g Y ` X i f W ` g Y] b Y ` @ Ä b X Y f ` f i b X
A Y Y f Y ĸ ` U i Z [` Y [f] Z Y b ` \ U V Y b " ð b h Y f Y g g U b h Y ` : U _ h Y b ` Ø V Y f
9 W U X c f ` 8 Y f ` B U h] c b U ` V U i a ` 9 W U X c f g `] g h X Y f
7 \] b U f] b X Y b V U i a ž ` X Y f / U a d \ Y ` `] d /

9] b Y ` @] g h Y ` X Y f `] b h Y f Y g g U b h Y g h Y b ` : U _ h Y b ` Ø V Y f ` 9 W U X c f ž ` X] Y ` k] f
k Ä \ f Y b X ` i b g Y f Y f ` N Y] h ` X c f h [` Y ` Y f b h ` \ U V Y b

H f c h n ` g Y] b Y f ` f Y ` U h] j ` [` Y f] b [` Y b ` ; f Ø » Y `] a ` ` J Y f [` Y] W ` n i ` X Y b ` ` c _ U ` Y b
;] [U b h Y b ` 6 f U g] ` Y b ` i b X ` 5 f [` Y b h] b] Y b ` V Y \ Y f V Y f [h ` 9 W U X c f ` Y] b Y
Y f g h U i b `] W X Y ` F Y] \ Y ` j c b ` K i b X Y f b ž ` X U f i b h Y f ` a U ` Y f] g W X Y
? c ` c b] U ` g h Ä X h Y ž ` 5 a U n c b U g ! F Y [` Y b k U ` X ž ` X] Y ` g d Y _ h U _ i ` Ä f Y b ` ;] d Z Y ` X
Y f ` 5 b X Y b ` i b X ` b U h Ø f `] W ` X] Y ` n Y f V f Y W `] W X Y b ž ` U V Y f ` Z U g n] b] Y f Y b X Y b
; U ` ½ d U [c g ! ð g Y ` b "

K c Z Ø f `] g h ` 9 W U X c f ` V Y f Ø \ a h 3 ` C V ` B U h i f ž ` H] Y f k Y ` h ž ` ? i ` h i f ž
5 b h \ f c d c ` c [] Y ` c X Y f ` G d f U W X Y ž ` X] Y g Y g ` j] Y ` Z Ä ` h [` Y ` @ U b X ` k] f X ` G] Y
g] W X Y f ` V Y Y] b X f i W _ Y b "

<] Y f ` g] b X ` X] Y `] b h Y f Y g g U b h Y g h Y b ` : U _ h Y b ` Ø V Y f ` 9 W U X c f ž ` X] Y ` k] f ` U i Z

i bgYfYf'F Y]gY`Xi fW`gY]bY`@AbXYf'fi bX`A YfYf'Ui Z[Y[f]ZYb
`UVYb"

=bhYfYggUbhY` : U_hYb`ØVYf`9W UXcf

% " 8Yf`BUh]cbU`VUi a`9W UXcfg]gh`XYf`7\]bUf]bXYbVUi a ž
XYf`7\]b]b`dfcXi n]Yfhž`XUg`YfghY`A YX]_Ua Ybh`ni f
JcfVYi [i b[`i bX`6Y\UbX`i b[`j cb`A U`Uf]U""fE i Y`Y.
6f]hUbb]WUł

&" 9W UXcf`]gh`Y]bYg`j cb`bi f`nk Y]`@AbXYfb`]b`GØXUa Yf]_Už
XUg`b]W`h`Ub`6fUg`]Yb`[fYbnh""fE i Y`Y. ; cc[`Y`A Udgl

' " 5a`' %&"`5df]`&\$%-`[Yk`Å`fhY`9W UXcf`XYa`K`_]@YU_g!
; fØbXYf`đ`]Ub`5ggUb[Y`dc`]hgW`Yg`5gm""5ggUb[Yž`XYf
j cb`XYf`i`G!F Y[]Yfi b[`i bhYfgi`W`h`k`]fX`i bX`XYf
5i`g`]YZYfi b[`Ub`GW`k`YXYb`Xfc`\hž`gi`W`h`Y`Ni`Zi`W`h`VY`]XYf
YW`UXcf]Ub]gW`Yb`6chgW`UZh]b`@cbXcb""fE i Y`Y.
HY`Y[fUd`ł

`U`h1` 5ggUb[Y`]b`XYf`YW`UXcf]Ub]gW`Yb`6chgW`UZh]b
@cbXcb`2`HfUi`a`nY]h`5ggUb[Y`]b`XYf`YW`UXcf]Ub]gW`Yb`6chgW`UZh
]b`@cbXcb

% " a`5df]`&\$%-`gU[hY`@Yb]b`A`cfYbcž`XUg`@UbX`\UVY`gY]bY
; fYbnY`]b`6Yni [`Ui`ZXUg`J`Yf`U`hYb`j`cb`<`Yffb`5ggUb[Y
YffY]W`h`i`bX`i`X`X]Y`Vf]h]gW`Y`Dc`]nY`]b`X]Y`6chgW`UZh]b
@cbXcb`Y]bž`k`c`XYf`A`]hVY[fØbXYf`j`cb`K`_]`YU_g
gW`]Y»`]W`ZYgh[Ybca`a`Yb`k`i`fXY""fE i Y`Y. 667ł

&" 9W UXcf`k`Uf`&\$\$, `XUg`YfghY`@UbXž`XUg`X]Y`F`YW`hY`XYf
BUhi`f`c`ZZ]n]Y``UbYf`_Ub`bhY""5bghUhh`X]Y`BUhi`f`U`g`9][Ybhi`a
ni`VY\UbXY`bž`Yf`_Yb`bh`9W`UXcf`Ubž`XUgg`X]Y`BUhi`f
j`Yf`ZUggi`b[ga`À»][Y`F`YW`hY`\Uh`i`bX`XUg`F`YW`h`\Uhž`ni
Yi`]gh]YfYbž`Zc`fmi`VYghY\Ybž`]fY`@YVYbg`_fY]g`Ai`ZY`ni
Yf`U`hYb`i`bX`ni`fY[YbYf]YfYb""fE i Y`Y. F][\hg`c`Z`BUhi`fYł

' " 8Yf`;]dZY`XYg`A`ci`bh`7\]a`VcfUncž`9W UXcfg`\ØW`ghYf
6Yf[ž]gh`XYf`gcb`bYb`b`ÅW`ghY`Di`b`_h`XYf`9fXY""5i`Z[fi`bX
XYf`@U[Y`XYg`6Yf[Yg`Yb`h`Ub[`XYf`Y`ei`Uhc`fk`Ø`Vi`b[`]gh`gY]b
;]dZY`XYf`Ua`k`Y]hYghYb`j`ca`9fX`_Yfb`Yb`hZYfb`hY`Di`b`_h"

8 Ug`VYXYi hYh`Ui Wł`ž`XUgg`9W UXcf`XYa`K`Y`hfUi`a`Ua
b`ÅWł`ghYb`]gh`fE`i`Y`Y.`Ga`]h\`gcb]Ub`b`gh]hi`h]cbŁ

`U`h1` 8Yf`6Yf[`7\]a`VcfUnc`]gh`XYf`\`ÒWł`ghY`6Yf[
9W UXcfg`2`HfUi`a`nY]h`8Yf`6Yf[`7\]a`VcfUnc`]gh`Y]bY`XYf
]bhYfYggUbhYghYb`HUhgUWł`Yb`9W`UXcfg

%`9W`UXcf`]gh`Y]bYg`j`cb`%+`a`Y[`UX]j`YfgYb`@`ÅbXYfb`XYf`K`Y`h
i`bX`\`Uh`X]Y`[`fÒ»`hY`6]cX]j`Yfg]h`Å`h`d`f`c`E`i`UXfU`h_]`ca`YhYf
U`Y`f`B`Uh]cbYb`"fE`i`Y`Y.`7`cbgYfj`Uh]cb`b`hYfbUh]cbUŁ

&`K`cbUWł`]gh`9W`UXcf`VYb`Ubbh3`9W`UXcf`]gh`VY`_`Ubbh`]Wł
bUWł`XYa`Y`ei`Uhc`f`VYb`Ubbh`ž`XYf`XUg`@`Ub`X`Xi`fWł`n]Y`\`h`9g
]gh`h`Uhg`ÅWł`]Wł`XUg`Y]bn][`Y`@`Ub`X`XYf`K`Y`h`ž`XUg`c`Z]n]Y`
bUWł`Y]bYa`[`Yc[`fU`Z]gWł`Yb`A`Yf`_a`U`VYb`Ubbh`]gh`8Yf
c`Z]n]Y`Y`B`Ua`Y`ž`F`Yd`ÒV`]Wł`XY`9W`UXcf`ž`VYXYi`hYh
ØVYfgYhnh`8]Y`F`Ydi`V`]`XYg`Y`ei`Uhc`fg`"fE`i`Y`Y.`
9bWłWłcdYX]U`Wł`a`Ł

`U`h1` 5a`Y`ei`Uhc`f`ghY`YbX`2`5h`Ug`/`6`c`ch`g`5i`Z`XYa`Y`ei`Uhc`f
ghY`Yb`c`XYf`b]Wł`h

%`8Yf`Y`ei`Uhc`f`k`]fX`]b`XYf`Hci`f]ghYb`UhfU`h]cb`7]i`XUX`A`]hUX
XY`A`i`bXc`f`GhUXh`]b`XYf`A`]hY`XYf`K`Y`h`Ł`&`*_`_a`b`ÒfX`]Wł
XYf`<`Ui`d`hghUXh`E`i`]hc`[`fc»`Z`ÅWł][`VYk`cfVYb`" <`Yf`gc`
a`Ub`a`]hY]bYa`i`i`»`Ui`Z`XYf`B`cfX`U`V`_i`[`Y`i`bX`Y]bYa`Ui`Z
XYf`G`Ø`X`U`V`_i`[`Y`ghY`Yb`_`ÒbbYb`" @Y]XYf`gc`XYf`[`YbUi`Y
Y`ei`Uhc`f`XUb`_a`cXYfbYf`B`UWł`a`Yggi`b[`Yb`&`(\$`A`YhYf
b`ÒfX`]Wł`XYf`a`Uf_]YfhYb`@]b]Y`i`bX`XYg`8Yb`_a`U`g`Y]Y[`Yb`
8`c`^`fE`i`Y`Y.`K`Y`h[`Yc`X`Å]gWł`Yg`GmghYa`Ł

&`E`i`]hc`ž`X]Y`<`Ui`d`hghUXh`9W`UXcfg`ž`]Y[`h`&`,`)`\$`a`ØVYf`XYa
A`YfYggd]Y[`Y`i`bX`]gh`XUa`]h`X]Y`\`ÒWł`ghY`c`Z]n]Y`Y`
<`Ui`d`hghUXh`XYf`K`Y`h`@`U`DU`n`]b`6c`]j`]Yb`]gh`\`Ò`Yfž`UVYf`Yg
gWł`i`a`a`Y`h`Y]b`k`Yb][`ž`XU`Yg`b]Wł`h`X]Y`j`YfZUggi`b[`ga`Å»][`Y
<`Ui`d`hghUXh`fXUg`]gh`Gi`WfYŁ`]gh`ž`gcbXYfb`bi`f`XYf
F`Y[`]Yfi`b[`gg]hn`B]Wł`hg`]gh`Ya`U`g`Y]bZUWł`]b`6c`]j`]Yb`
fE`i`Y`Y.`K`_]dYX]UŁ

`" `7\`Uf`Yg`8`Ufk`]b`VYgi`Wł`hY`%`,`)`9W`UXcfg;`U`½`dU[`cg!
b`gY`b`i`bX`gh`Ø`h`hY`gY]bY`9j`c`i`h]cbgh`Ycf]Y`[`fÒ»`hY`b`hY]`g
Ui`Z`X]Y`9b`hXYW`_i`b[`Yb`ž`X]Y`Yf`Xcfh`a`UWł`hY`"fE`i`Y`Y.`

8Ufk]b`C b`]bYŁ

(" A YYfgWk Y]bWYbžVY_Ubbh`U`g` 7i m ž[]`h]b`9W UXcf`U`g`
8Y`_]UhYggYž`gY]b`J YfnY`f`[]`h`U`g`U`hY`HfUX]h]cb`"BUW`?]Ug`
FYU_h]cb`XUfUi`Z`XUgg`]W`]b`:]bb`UbX`F`Ybh]Yf`YfnYb`
[Y[YggYb`UVYž`Y`h]W`Yg`Z0f`XUg`6YghYž`Yg`ni`
i bhYf`UggYb` fE i Y`Y. 667Ł

`U`h1 A YYfgWk Y]bWYb`]b`9W UXcf`2 HfUi`a`nY]h`
A YYfgWk Y]bWYb`]gh`Y]bY`8Y`_]UhYggY`]b`9W UXcf`

%` 9W UXcf`]gh`Y]bYg`j`cb`XfY`]@AbXYfbž`X]Y`%`,'`\$`bUW`XYa`
Ni`gUa`a`YbVfi`W`];`fc»`_c`i`a`V]Ybg`[Y[f0bXYh`k`i`fXYb`"
BUW`XYf`i`bUV`Ab`[][_Y]h]j`cb`XYf`gdUb]gWYb`?c`cb]Yž`
XYa`J`nY_0b][`fY]W`BYi`[`fUbUXUž`k`i`fXY`X]Y`_i`fn`YV][`Y`
FYdi`V`_]`];`fUb`7c`ca`V]U`f%,`%-`'`\$Ł`[Y[f0bXYh`9g`
i`a`ZUgghY`X]Y`;`YV]YhY`XYg`Yi`h][`Yb`?c`i`a`V]Ybž`
J`YbYni`Y`Už`9W`UXcfž`DUbUa`U`gck`]Y`HY]Y`j`cb`BcfXdYfi`ž`
K`Ygh[`i`UmU`U`i`bX`BcfXk`YghVfUg`]Yb`fE i Y`Y. 6f]hUbb]_UŁ

&` 8Yf`DUbUa`U`i`h`_ca`a`h`Y][`Ybh]W`U`i`g`9W UXcf`"
Ghfc`\\0hYž`X]Y`Ybh`Ub[`XYf`YW`UXcf]Ub]gWYb`?0ghY`
[`Yk`YVh`k`i`fXYbž`k`i`fXYb`ni`b`AW`gh`b`UW`DUbUa`U`
[`YVfUW`hž`i`a`g]Y`Ub`?`Ub`U`UfVY]hYf`i`b`X`b`UW`XYf`2`Zbi`b`[`
XYg`?`Ub`U`g`Ub`k`c`\\UVYbXY`K`Ygh`Yf`ni`j`Yf`_Ui`ZYbž`X]Y`
XYb`DUbUa`U`Ub`U`dUgg]YfhYb`fE i Y`Y. A`cbhYWf]ghj`
DUbUa`U`<`UhgŁ

`U`h1` DUbUa`U`0hY`]b`9W UXcf`2`HfUi`a`nY]h`8Yf`DUbUa`U`i`h`
ghUa`a`h`Y][`Ybh]W`U`i`g`9W UXcf`

%` 9W UXcf`]gh`XYf`k`Y`hk`Y]h[`f0»`hY`6UbUbYbYI`dcfhYi`fž`Ui`Z`
XYb`&\$%%`V]g`ni`&-`i`U`Yf`YI`dcfh]YfhYb`6UbUbYb`
YbhZ]Y`Yb`fE i Y`Y. :`5C`ghUŁ

&` 9W UXcf`k`i`fXY`&\$%(`i`bX`&\$%)`nk`Y]`J`fY`]b`:]c`[`Y`ni`a`
VYghYb`@UbX`Z0f`9I`dUhg`[`Yk`A`h`9g`fUb[`]Yfh`Xi`fWk`Y`[`
i`bhYf`XYb`Hcd!HYb!@AbXYfb`i`bX`VY`Y[`hY`]a`Y`hnhYb`b`XYI`
j`cb`&\$%-`XYb`,`"D`Uhn"@YVYbgei`U`]h`hž`
@YVYbg`U`hi`b[`g`_cghYb`i`bX`dYfg0b`]WY`:]b`UbnYb`k`UfYb`
U`Y`U`g`Ui`g[`YnY]W`bYhY`;`f0bXY`Ub[`YZ0`fhž`X]Y`Gh0W`Y`
cW`ni`fY]»`Yb`i`bX`ni`a`Y`ei`Uhc`f`Ui`Zni`VfYW`Yb`fE i Y`Y.

hYfB Uh]cbgŁ

" 9]bY`XYf`]bhYfYggUbhYghYb`HUhgUWXYb`ØVYf`X]Y`?i`hi`f`
9W`UXcfg`]ghž`XUgg`]a`@UbX`a`]bXYghYbg`%(`UbYf`UbbhY`
GdfUWXYb`[`YgdfcWXYb`k`YfXYb`"GdUb]gWXY`]gh`X]Y`cZZ]n]Y`Y`Y`
GdfUWXYžk`À`fYbX`%`]bX][`YbY`GdfUWXYb`YVYbZU`g`
UbYf`Ubbh]g]bXž`XUfi`bhYf`E`i`]W`i`U`i`bX`G`i`Uf`fE`i`Y`Y`.`7`5`
:`UW`V`cc`_`Ł

`U`h1`Y]bn][`Ufh][`Y`[`Yc[`fUZ]gWXY`FY[`]cbYb`9W`UXcfg`2`5`h`Ug`/
6cc`hg`hYfYggUbhY`:`U`_`h`b`ØVYf`9W`UXcf`g]bX`gY]bY`
[`Yc[`fUZ]gWXYb`FY[`]cbYb`

%`9W`UXcf`]gh]b`j`]Yf`[`fc`»`Y`i`bX`Y]bn][`Ufh][`Y`[`Yc[`fUZ]gWXY`
FY[`]cbYb`i`bhYfhY]`h`@U`7`cghU`cXYf`X]Y`?ØghY`ž`@U`G]YffU`
cXYf`XUg`<cW`UbX`ž`@U`5`a`UncbÉUž`Ui`W`VY`Ubbh`U`g`9`
Cf]YbhY`cXYf`XYf`C`ghYb`ž`i`bX`@U`FY[`]i`b`bgi`Ufž`X]Y`
FY[`]cbž`X]Y`X]Y`i`a`ZUggh`;`U`½`dU[`cg!`b`gY`b`"fE`i`Y`Y`.
BUh]cbU`;`Yc[`fUd`\\`WŁ

&"`9W`UXcf`\\Uh`X]Y`YfghY`i`bX`nk`Y]hY`i`B`9`G`7`C`!
K`Y`hYfVYgh`À`hhY`XYf`K`Y`h`6Y]`XYf`YfghYb`i`B`9`G`7`C`!
K`Y`hYfVY`_`cbZYfYbn]a`i`š`U`f`%-`+`,`k`i`fXYb`ni`b`À`W`gh`&`
Gh`À`hhYb`Ui`g[`Yk`]YgYb`"š`XY`K`Y`hYfVYgh`À`hhY`\\Uh`Y]bY`
Bi`a`a`Yf`Gh`À`hhY`Bf`"%`g]bX`X]Y`;`U`½`dU[`cg!`b`gY`b`i`bX`Bf`
&]gh`X]Y`Gh`UX`h`E`i`]hc`"fE`i`Y`Y`.i`B`9`G`7`C`Ł

K`Y]hYfY`:`chcg.`8`fY`Ua`gh]a`Yž`<`Ui`dhV]`X.`:.`chcg)`-`#`G`i`hhY`fghc`W_

8`Y`hU]`g`

6`Y`gi`W`X`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`Y]bY!fY]gY"XY