

B]W\ h' b U W\ ' i b h Y b ' g W\ U i Y b . ' X] Y
[Y Z \ \ f `] W\ g h Y b ' K U b X Y f i b [Y b ' X Y f ' K Y ` h

B]W\ h' b i f ' g W\ k] b X Y ` Y f f Y [Y b X Y ' < Ò \ Y b ' a U W\ Y b ' X] Y g Y
K U b X Y f i b [Y b ' n i ' X Y b ' [Y Z \ \ f `] W\ g h Y b ' X Y f ' K Y ` h " 6 Y f Y] h Y b ' G] Y
g] W\ ' U i Z X] Y g Y ` \ U U f g h f \ À i V Y b X Y b ' K U b X Y f i b [Y b ' U i Z
Y i h f Y a Y g ' K Y h h Y f ž ' U i g V f Y W\ Y b X Y ' J i ` _ U b Y ' i b X [Y Z \ \ f `] W\ Y
K] ' X h] Y f Y ' j c f ' K] f ' g] b X [Y f U X Y ' U i g ' Ě h \] c d] Y b ' n i f Ø W _ i b X
X U W\ h Y b ž ' k] f ' k Ø f X Y b ' X] Y ' [Y Z \ \ f `] W\ g h Y b ' K U b X Y f i b [Y b ' X Y f
K Y ` h ' U _ h i U `] g] Y f Y b ž ' i a ' i b g Y f ' b Y i Y g h Y g
g W\ k] b X Y ` Y f f Y [Y b X Y g ' 5 V Y b h Y i Y f ž ' X] Y ' K U b X Y f i b [' 5 V i b U
M \ a U h U ; i \ ž ' U i Z n i b Y \ a Y b " 5 V i b U ' M \ a U h U ; i \ ž ' Ě h \] c d] Y b
; f Ø » h Y ; Y Z U \ f . ' G W\ a U ` Y : Y ` g j c f g d f Ø b [Y ž ' h] Y Z Y ' 5 V [f Ø b X Y
i b X ' 6 U f ž] » k U b X Y f b ' 8] Y g Y '] b ' X Y b ' : Y ` g Y b ' [Y \ U i Y b Y ' ?] f W\ Y
] b ' X Y f ' F Y [] c b ; \ Y f U ' h U '] b ' Ě h \] c d] Y b '] g h '] b ' X] Y ' G Y] h Y ' Y] b Y g
j Y f h] _ U ` Y b ' : Y ` g h i f a g [Y \ U i Y b ž ' X Y f ' U i Z U ` Y b ' G Y] h Y b ' & \$ \$ ' a
f *) \$ ' Z h \ U V Z \ ` h ' i a ' Y g ' n i ' Y f f Y] W\ Y b ž ' a Ø g g Y b ' K U b X Y f Y f
/ U a d \ Y `] d /

B]W\ h' b i f ' g W\ k] b X Y ` Y f f Y [Y b X Y ' < Ò \ Y b ' a U W\ Y b ' X] Y g Y
K U b X Y f i b [Y b ' n i ' X Y b ' [Y Z \ \ f `] W\ g h Y b ' X Y f ' K Y ` h " 6 Y f Y] h Y b ' G] Y ' g] W\
U i Z X] Y g Y ` \ U U f g h f \ À i V Y b X Y b ' K U b X Y f i b [Y b ' U i Z Y i h f Y a Y g ' K Y h h Y f ž
U i g V f Y W\ Y b X Y ' J i ` _ U b Y ' i b X [Y Z \ \ f `] W\ Y ' K] ' X h] Y f Y ' j c f

K] f ' g] b X [Y f U X Y ' U i g ' Ě h \] c d] Y b ' n i f Ø W _ i b X ' X U W\ h Y b ž ' k] f ' k Ø f X Y b
X] Y ' [Y Z \ \ f `] W\ g h Y b ' K U b X Y f i b [Y b ' X Y f ' K Y ` h ' U _ h i U `] g] Y f Y b ž ' i a
i b g Y f ' b Y i Y g h Y g ' g W\ k] b X Y ` Y f f Y [Y b X Y g ' 5 V Y b h Y i Y f ž ' X] Y ' K U b X Y f i b [5 V i b U ' M \ a U h U ; i \ ž ' U i Z n i b Y \ a Y b "

5 V i b U ' M \ a U h U ; i \ ž ' Ě h \] c d] Y b

; f Ø » h Y ; Y Z U \ f . ' G W\ a U ` Y : Y ` g j c f g d f Ø b [Y ž ' h] Y Z Y ' 5 V [f Ø b X Y ' i b X

6UfZ » k UbXYfb

8]YgY`]b`XYb` : Y`gYb` [Y\Ui YbY`?]fWXY`]b`XYf`FY []cb` ; \YfU`hU`]b`
Y`h\]cd]Yb`]gh]b`X]Y`GY]hY`Y]bYg`j Yfh]_U`Yb` : Y`ghi fa`g` [Y\Ui Ybž
XYf`Ui Z`U`Yb`GY]hYb`&\$`\$`a`f*`) \$`Z`UVZ`A`h`"i a`Yg`ni`YffY]WXYbž
a`ØggYb`K`UbXYfYf`Y]bY`ghY`Y` : Y`gk`UbX`Yf`_]a`a`Yb`i`bX`Y]bYb
ghY`Yb` : Y`gj`c`fgd`fi`b` [`Yb`h`Ub` [[Y\Ybž`U`Yg`VUfZ` » ž`XU`GW`i` \Y`Ub
Y`h\]cd]Ybg`\Y`] [Yb`Gh`hYb`b`]W`h`Yf`Ui`V`h`g]bX`"H`Uhg`A`W`]W` []`h
5Vi`bU`M`a`U`hU` ; i` \ `U`g`X]Y`Ua`k`Yb] [ghYb`ni` [`Ab` [`]W`Y
5bXUW`hggh`hY`XYf`K`Y`h`"

8Yf`YfghY`HY`]`XYf`K`UbXYfi`b` []gh`fY`Uh]j`g`UbZ`h`ghY`]ž`UVYf`
Xi`fW`Ui`g`a`UW`VUf`"K`UbXYfYf`ghc`»Yb`YXcW`VU`X`Ui`Z`Y]bY`ghY`Y`
GhY`Yž`Ub`XYf`GY`Y`YfZc`fXYf`]W`g]bX`"<]Yf`a`ØggYb`?`Y`hYfYf`]fY`
GW`i` \Y`Ui`gn]Y\Yb`"GW`]Y`»]W`a`i`gg`Y]b`dfY`_`A`f`gW`a`U`Yf`
J`c`fgd`fi`b` [`ØVYfk`i`bXYb`k`YfXYbž`XYf`]b`Y]b`@cW`]b`XYf` : Y`gk`UbX
Y]b`hUi`W`hž`VYj`c`f`a`Ub`hf]i`a`d` \YfYbX`]b`X]Y`Ua`gW`k`YfghYb
ni` [`Ab` [`]W`Y`?]fWXY`XYf`K`Y`h`Y]bXf]b` [h`"

K`Y]hYfZ`Ø`fYbXY`@]hYfUhi`f`J`Yfh]WU`9`h\]cd]Už`7`]a`V]b` [`Hck`UfX`
Dcgg]V`]hm`Ua`<c`fb`j`cb`5Z`]_U`

G\UW`_`Y`h`c`b`g`F`c`i`hY`ž`G`c`i`h` \ ` ; Y`c`f` []U`=g`UbXž
GØXU`h`Ub`h]_`#5`b`h`Uf`_`h]g`

; fØ»hY` ; YZU`f`9i`dcg]h]cbž` ; `YhgW`YfgdU`hYb`i`bX`Y]bY`gY`f`
UV [Y`Y [YbY`@ [Y`

`U`h1` [YZ`A`f`]W`ghY`!k`UbXYfi`b` [Yb!g`UW`_`Y`h`c`b`!f`c`i`hY` 2`8`Uj`]X`
GhUb`Ym`77`6MG5`&`\$`5i`Z`XYb`Gdi`fYb`j`cb`@Y [YbXYb`Ui`Z`Gci`h`
; Ycf []U`=g`UbX`

5a`&\$`"A`U`]%-`%*`ghc`d`YfhYb`G]f`9fbYgh`G\UW`_`Y`h`c`b`i`bX`nk`Y`]
UbXYfY`]b`X]Y`K`U`Z`Ub` [ghUh]cb`Ui`Z`XYf`=bgY`GØX [Ycf []Ybž`
j`Yf`i`b` [Yfhž`YfgW`ØdZhi`bX`i`bhYf`Yi`hfYa`Yf`6Y`Ughi`b` [`Y]XYbX`"G]Y`
\UhYb` [YfUXY`X]Y`U`YfYfghY` , VYfei`Yfi`b` []`cb`GØX [Ycf []Yb`
[Ya`UW`h`8]Y`_`Ugg]gW`Y` , VYf`YVYbg [YgW`]W`hY`j`cb`G\UW`_`Y`h`c`b`
i`bX`gY]bYa`HYUa`gma`Vc`]g]Yfh`X]YgY`NY]h`XYf`\Yfc]gW`Yb`

9fZc fgWxi b['XYf'5bhUf_h]g"

<Yi hY'j YfZc`[Yb'[YZØ\fhY'9I dYX]h]cbYb'Y]bY'XYf'[YZÄ\f`]Wk ghYb
K UbXYfi b[Yb'XYf'K Y'hž'X]Y'X]YgY'hØW_]gWk Yž'k]bX[YdY]hgWk hY
i bX'VYf[][Y'UV[Y'Y[YbY' ðgY'Xi fWk ei Yfh"8]Y'K UbXYfi b[
YfZc`[h']b': cfa 'Y]bYf']b'g]Wk '[YgWk`cggYbYb '9I dYX]h]cbž'VY]'XYf
X]Y'?i bXYb']\fY'Y][YbY'?Y]Xi b[ž'J YfdZY[i b[ž'HfY]Vgk ZZ'i bX
NY'hY'hfU[Yb'a ØggYb"'?Y]bY'G\YfdUg'\]Yf°

K Y]hYfZØ\fybXY'@]hYfUhi f.'5i gXUi Yf.'G\UW_Yhcbg'i b['Ui V`]Wk Y
FY]gY

8 Uf]Åb'; Udž'DUbUa U'i bX'?c`i a V]Yb

; fØ» hY'; YZU\ f.'i bVY_UbbhYf'8 gWk i b[Y'ž'9bhZØ\fi b[g[YZU\ f.'i bX
[]Zh][Y': `cfU'i bX': Ui bU

'U'h1 [YZÄ\ f`]Wk ghY!k UbXYfi b[Yb!, 2 HfUi a nY]h'B]Wk h'_Ufh]Yfh
8]Y'8Uf]Åb'; Ud']gh'ink]gWk Yb'%'\$\$_a`i bX'%'\$\$_a`f* \$!%'\$\$_A Y]YbŁ
'Ub[

: cfgWk Yf'k i fXYb'gWk cb'ja a Yf'j ca '8Uf]Åb'; Ud'Ub[Ync[Ybž'UVYf
X]Y'9f[YVb]ggY'k UfYb'a Y]gh'_UhUghfcd\U"'8Yf'k]'XY'HfcdYbk U'X
\Uh'F Y]gYbXY'gY]h'š\ f\i bXYfhYb'VYg]Y[h"

8Yf'(', "\$\$\$\$_a`'Ub[Y'DUb!5a Yf]WU'<][\k Umž'XYf'g]Wk 'j cb
5`Ug_U'V]g'ni a '9bXY'XYf'K Y'h']b'5f[Ybh]b]Yb'YfghfYW_hž'\Ä'h'XYb
FY_cfX'ZØf'X]Y'`Åb[ghY'VYZU\ fVUfY'GhfU» Y'XYf'K Y'h'"9g' []Vh
'YXcWk 'Y]bY'@ØW_Y'Ui Z'XYa`K Y[ž'k c'DUbUa U'Ui Z'?c`i a V]Yb
hf]Zh'"8]Y'@ØW_Y'VYhfÄ[h'ink]gWk Yb'%'\$\$_a`i bX'%'\$\$_a`f* \$!%'\$\$_
A Y]YbŁ'i bX'Yg'[]Vh'_Y]bYb'Y]bZUWk Yb'K Y['\]bXi fWk "G]Y'_ØbbYb
X]Y': Ä\ fY'i a`i]\b'\Yfi a`bY\ a Yb'cXYf`'G]Y'_ØbbhYb']\b
Yfk UbXYfb"'5VYf'Xi`k]fgh'k U\fgWk Y]b`]Wk 'ghYfVYb"

8]Y'F ci hY'k]fX'cZh'ZØf'XYb'8fc[Yb!'i bX'A YbgWk Yb\UbXY' [Ybi hnh
i bX'X]Y'_c`i a V]Ub]gWk Yb': 5F 7!FYVY`Yb'k UfYb'Y]bgh']b'XYf
FY[]cb'U_h]j`fi bX'g]bX'Yg'a Ø[`]Wk Yfk Y]gY'bcWk Ł'"8 Ug'; YV]Yh]gh
Ui Wk'X]Y'<Y]a Uh'Y]b][Yf'n]Ya`]Wk 'i bUb[YbY\ a Yf'K]'Xh]YfYž

XUfi bhYf'XYf' []Zh[Y'dUbUa U]gWkY'; c`XZfcgWkž'hØX`]WkY
8gWki b[Y`g_cfd]cbY'i bX`X]Y'n]Ya `]Wk'i bUb[YbY\`a Y`gWk UfnY
DU`a Y"

K Y]hYfZØ\`fYbXY`@]hYfUhi f.`7fcgg]b[`h\Y`8Uf]Yb'; Ud`fØ]bY
[Yk U[hY`FY]gY`Xi fWk`Y]bYb`j YfV]YhYbXYb`i bX`VYnUi VYfbXYb`i bX
ghfU»Yb`cgYb`8gWki b[Y`ž`XYf`X]Y`Y]bn][Y`@UbXj YfV]bXi b[
nk]gWkYb`BcfXUa Yf]_U`i bX`GØXUa Yf]_U`]ghk

8 Ug`@UVmf]bh\ž`i G5

; fØ»hY'; YZU\`f.`Ghi fnZi hYbž`GhY]bgWk`U[`i bX
Cf]Ybh]Yfi b[g`cg][_Y]h

`U`h1 [YZÅ\`f`]WkghY!k UbXYfi b[Yb!i hU\` 28Uj Y`F][[g/77`6MG5
&"\$`8Ug`@UVmf]bh\`]b`i hU\`]gh`UbZÅ``][`ZØf`Ghi fnZi hYb

8Yf`7Ubmcb`UbXg`BUh]cbU`DUf_]b`i hU\`VY\`YfVYf[h`XUg`ZY`g][Y
@UVmf]bh\ž`XUg`U`g`A UnY`VY`Ubbh`]ghž`XYf`Ua `k Yb][ghYb
ni [Åb[`]WkY`6Yn]f_`XYg`VY`]YVhYb`BUh]cbU`dUf_g``8Ug
8i fWkY]bUbXYf`Ui g`ZUfVYbZfc`Yb`GWk`i Wk`hYb`]gh`gWk`fcZZ`h]YZ`i bX
a Ub`_Ubb`g]Wk`Y]Wk`h`XUf]b`j Yf]ffYb``8Ug; DG`]gh`cZh
i bni j Yf`Ågg][`i bX`X]Y'; Y[YbX`]gh`UbZÅ``][`ZØf`Ghi fnZi hYb`i bX
GhY]bgWk`Å[Y` `XYb`_Yb`G]Y`Ub`XYb`GWk`i Wk`hYbZU\`fYf`5fcb
F`U`ghcbž`XYf`a `;]`a`%&+`Ghi bXYb`XUf[YghY``h`k]fX``K Ybb`Xi
[Y\ghž`b]a a`Y]b`HUgWkYba YggYf`a]h``5i hgWk`

K Y]hYfZØ\`fYbXY`@]hYfUhi f.`Nk]gWkYb`Y]bYa `; Y`gYb`i bX`Y]bYa
\UfhYb`Cfh

6Yf[`<i U`G\Ubž`7\]bU

; fØ»hY'; YZU\`f.`K UW_] [Y`<c`nd`UhhZcfa Ybž`gYb_fYWk`hY`HfYddYb
i bX`_b]ZZ][Y`<U`hY[f]ZY

`U`h1 9g`k]fX`[YgWk`Åhnhž`XUgg`XYf`A ci bh`<i U`G\Ub`Y`XYg`Å\`f
%\$`\$`HcXYgcdZYf`ZcfXYfh 2HfUi a nY]h`9g`k]fX`[YgWk`Åhnhž`XUgg`XYf
A ci bh`<i U`G\Ub`Y`XYg`Å\`f`%\$`\$`HcXYgcdZYf`ZcfXYfh

8Yf'k Ygh]WXY'6Yf['XYf'Z0bZ[fc» Yb'6Yf[Y'7\]bUg'\Uh'Y]bY''Ub[Y
; YgW]W hY'j cb'fY'[]0gYf'6YXYi hi b[' 'i bX'HcX''9g[]Vh_Y]bY
cZZ]n]Y''Yb'GhUh]gh]_Yb'0VYf'HcXYgZÀ''Y'Ui ZXYa '6Yf['<i U'G\Ubž
UVYf'Yg'k i fXY[YgW'Àhnhž'XUgg'XYf'6Yf['Yhk U'%%\$'HcXYgcdZYf
dfc'ł\l'ZcfXYfh'8]Y'DZUXY'ni a '\0W'ghYb'Di b_h'XYg'Gci h\ 'DYU_
Ui Z&'%) ('a'fl+'\$\$\$'Zh'i a ZUggYb'ghY]'Y'HfYddYbž'j Yfh]_U'Y
5bgh]Y[Y'i bX' DZUXY ž'X]Y'Ui g'<c'nd'UhhZcfa Yb'VYghY\Ybž'X]Y'Ub
XYb'6Yf[\Ub['[YgW'fUi Vh'g]bX"

K Y]hYfZ0\ fYbXY '@]hYfUhi f.'<]a a '\]gWXYg'F Y]W.'8]Y'[Y'VYb'6Yf[Y
j cb'7\]bU

GWX bYYa Ubbk UbXYfi b[ž'6\i hUb

; f0» hY'; YZU\ f.'K YhhYf_Udf]c'Ybž'Yi hfYa Y'?À'hY'i bX
<0\Yb_fUb_\Y]h

'U'h1 [YZÀ\ f']W'ghY!k UbXYfi b[Yb!V\i hUb 277'6MG5 '&'\$
; Ub[_\Uf!;]dZY''b'6\i hUb'j ca 'Gbck a Ub'HfY_'Ui g[YgY\Yb

8]Yg']gh'Y]bY'XYf[YZÀ\ f']W'ghYb'K UbXYfi b[Yb'XYf'K Y'hž'XU
8i fW [Ub[gk UbXYfYf'0VYf'Y]bYb'Àb[YfYb'NY]hfUi a ' 'Yhk U'&%
V]g" '\$HU[Y' '0VYf'("\$\$\$'a'f%' '\$\$\$':i » Ł'V'Y]VYb'a 0ggYb''9]b
'Àb[YfYf'5i ZYbh\U'h]b'X]YgYf'<0\Y'_Ubb'ni 'U_i hYf'6Yf[_fUb_\Y]h
fBA GŁ'cXYf'gc[Uf'<0\Yb'i b[Yb0XYa 'fk 5D9Ł'Z0\ fYb''8 Uf0VYf
\]bUi g'gcf[Yb'X]Y'ghY]Yb'5bgh]Y[Yž'X]Y'\c\Yb'DÀggY'f]bg[YgUa h
%Łž'X]Y'5V[YgW]YXYb\Y]h'XYg'C fhYg'i bX'X]Y'ja a Yf''Ui b]gWYb
K YhhYfVYX]b[i b[Yb'Z0f'Y]bY'Ài » Yfgh'\YfUi gZcfXYfbXY
K UbXYfi b["

K Y]hYfZ0\ fYbXY '@]hYfUhi f.'»bgY]hg'j cb'<]a a Y''i bX'9fXY.'9]bY
F Y]gY'bUW'6\i hUb

J i ` _Ub 'DUWmUž'; i UhYa U`U

; f0» hY'; YZU\ f.'[YgW'a c'nYbY '@j Už'[]Zh][Y'8Àa dZY'i bX
Vf0W_Y'bXYg; Y'ÀbXY

U`h1 [YZÄ\`f]W\ghY!k UbXYfi b[Yb!dUWUmU 2; fY[`K]`g/77`6M
G5`&`\$`5i ZDUWUmU`_Ubb`Yg`\Y}»`k YfXYb

B UW\XYa`XYf`DUWUmU!Ji`_Ub`ØVYf`Y]b`}U\`f\i bXYfh`Ub[`]bU_hj
k Ufž`VfUW\`Yf`%-`*)` \YZh][`Ui`g`i`bX`Vf]W\h`gY]hXYa`fY[`Y`a`Ä»][
Ui`g`"8Yf`bi`f`\$`_a`f%-`A`Y]YbŁ`gØXk`Ygh]W\`j`cb`;`i`UhYa`U`U!
GhUXh[`Y`Y[`Yb`Y`Ji`_Ub`]gh`Y]b`VY`Y]VhYg`Hci`f]ghYbn]Y`ž`Ub`XYa
[YZØ\`fhY`;`fi`ddYb`Y]bY`;`YVØ\`f`nU\`Yb`ž`i`a`ni`Y]bYa`?`fUHyf
\bUi`Z[`YZU\`fYb`ni`k`YfXYb`"5VYf`XUg`]gh`b]W\h`XYf`U_hj]`ghY`fb`XYf
[YZÄ\`f]W\ghYŁ`?`fUHyf`Ui`ZDUWUmU"

8Yf`i`fgd`fØb[`]W\Y`DZUX`k`i`fXY`cZZ]n]Y``ZØf`Hci`f]ghYb`[`YgdYffhž
cVkc\``Ufh[`YgchhYbY`K`UbXYfYf`]a`a`Yf`bc`W\`X]Y`j`YfXYW_hY
K`UbXYfi`b[`Ui`ZX]Y`Gd]hY`XYg`df]a`ÄfYb`GW\`UW_Yb_Y[`Y`g`XYg
6Yf[`Yg`i`bhYfbY\`a`Yb`"9g`k`]fX`Ua`VYghYb`bUW\hg`Xi`fW[`YZØ\`fhž
k`Ybb`X]Y`@uj`UghfØa`Y`Y]W\hYf`ni`Yf`_YbbYb`g]bX"

K`Y]hYfZØ\`fYbXY`@]hYfUhi`f.`GW\`k`Y][`Yb`Ui`ZXYa`6Yf[`.];`YgW\]W\hYb
j`cb`HYffc`fž`J`YffUhi`bX`J`Yf[`YggYb`]b`;`i`UhYa`U`U

7\UXUf`HfY`_ž`=bX]Yb

;`fØ»`hY`;`YZU\`f.`GW\`k`YfY`?`Ä`hY`i`bX`XUg`,`VYfei`YfYb`ni`[`YZfc`fYbYf
:`ØggY

U`h1`8]Y`[YZÄ\`f]W\ghYb`K`UbXYfi`b[`Yb`XYf`K`Y`h
7\UXUf`2`DF`C`D`5`F`H<`5`7<`C`K`8<`I`F`M`77`6`M`G`5`&`\$`9]b`K`UbXYfYf
Yb`h`Ub[`XYg`Y]g][`Yb`:`i`ggYg`NUbg`_Uf

9]bY`XYf`\`ÄfhYghYb`K`UbXYfi`b[`Yb`=bX]Ybg`]gh`Ui`W\`Y]bY`XYf
[YZÄ\`f]W\ghYb`K`UbXYfi`b[`Yb`XYf`K`Y`h`8]Y`F`ci`hY`YfZc`fXYfhž`XUgg
K`UbXYfYf`XYb`ni`[`YZfc`fYbYb`:`i`gg`NUbg`_Uf`ØVYfei`YfYb`ž`k`c`XUg
bYfj`hØhYbXY`;`YfÄi`gW\`XYg`[`i`f[`Y`b`XYb`K`UggYfg`X]fY`_hi`bhYf`XYf
9]gXYW_Y`ni`\`ØfYb`]gh"

5i`ZXYf`UbXYfYb`GY]hY`XYg`:`i`ggYg`_ØbbYb`g]W\`K`UbXYfYf`]a`a`Yf
bc`W\`b]W\h`Yb`hgd`Ub`bYb`"9]b`;`fc»`hY`]`XYf`j`YfV`Y]VYbXYb`F`ci`hY
VYghY\`h`XUf]bž`Yb`h`Ub[`XYf`fi`hgW\][`Yb`:`Y`gYb`ni`\`Ub[`Y`b`ž`X]Y`XUg

: 'i ggi ZYf'gAi a Yb''8]Y'8i fW\gW\ b]hghYa dYfUhi fYb''Y[Yb'Ui Z
XYa '[YgUa hYb'K Y['i bhYf'XYa ' ; YZf]Yfdi b_hi bX'ZU''Yb'bUW\hg
Ui Z!') '...7'fl' \$'...: Łž'k Ybb'K UbXYfYf'bcfa U'Yfk Y]gY']b'<Ò\`Yb
i bhYf'g]W\ j Yf'Øb[YbXYb'9]gnUdZYb'gW\`UZYb''9fk UfhYb'G]Yž'XUgg
=fY'BYfj Yb'[i h'i bX'f]W\h][']b'GW\i gg'g]bXž'k Ybb'G]Y'Yg'V]g'ni a
9bXY'gW\UZZYb"

K Y]hYfZØ\ fYbXY '@]hYfUhi f. 'HfY__]b[']b '@UXU_\

9`7Ua]b]hc`XY`F Ymž`GdUb]Yb

; fÒ» hY'; YZU\ f. 'GW\ a U'Y'; Y\k Y[Y'ØVYf'Y]bYb'%'\$ \$'a 'fl' '\$: i » Ł
h]YZYb'5V[fi bX'ni a 'XUfi bhYf''Y[YbXYb': 'i gg

'U'h1 X]Y[YZ\`f`]W\ghYb!k UbXYfi b[Yb!'Y'!WUa]hc 2; 56≠'77'6M
G5`&`\$'9]b?'`YhYfYf'i bhYf'XYa 'K Y['Ui Z'9`7Ua]b]hc`XY`F Ym

GdUb]Ybg'5bhk cfh'Ui ZXYb'A ci bh<i U'G\Ub']b'7\]bUž'9`7Ua]b]hc
XY`F Ym'fKXyf'_Y]bY'DZUX`XYg'?`Øb][gŁž']gh'b]W\h'a Y\ f'X]Y
k U[\U'g][Y'K UbXYfi b[ž'X]Y'g]Y'Y]ba U'k Ufž'UVYf'g]Y'Vf]b[h
]a a Yf'bcW\`XUg'5XfYbU']b']b'K U''i b["'8Yf' ' '_a ' 'Ub[Y'6Yhcb!
i bX'GHU\`k Y['k i fXY'j cf'ØVYf'%'\$ \$'`J\ fYb'[YVUi hž'i a 'XYb
5fVY]hYfb'Y]bYg'Øfh']W\Yb'K UggYf_fUž'k Yf_g'ni 'X]YbYb"

8Yf'; Y\k Y['j YfZ]Y''i bX'k Uf'ØVYf'Y]b'`J\ fnY\ bh''Ub['cZZ]n]Y''
[YgW\`cggYb" 'BUW\ 'i a ZUggYbXYf'F YghUi f]Yfi b['k i fXY'g]Y'&\$%)
k]YXYfYf'ØZbYh''9]bgh'VY_Ubbh'U'g'X]Y' [YZ\`f`]W\ghY'K UbXYfi b[
XYf'K Y'h ž'bUW\`ZØbZ'HcXYgZ\`Yb']b'XYb'`J\ fYb'%' - - 'i bX'&\$ \$ \$ ž
Ybhk]W_Y'h'g]Y'g]W\`bi b'ni 'Y]bYf'VY`]YVhYb'Hci f]ghYbUhhfU_h]cb"

K Y]hYfZØ\ fYbXY '@]hYfUhi f. 'F]W_`GhYj Yg'GbUdg\ch'GYj]`Už; fUbUXU
/ 'GØXgdUb]Yb

K Ygh'7cUgh'HfU]`ž'? UbUXU

; fÒ» hY'; YZU\ f. 'GhY]Y '@Y]hYfUVgW\ b]hhYž'GhØfa Y'i bX'H]YfUhhUW_Yb

'U'h1 [YZ\`f`]W\ghY!k UbXYfi b[Yb!_UbUXU 2 HfUi a nY]h'9]bYf'XYf

ghUV]YfYb 'DZUXYž'X]Y'Yhnhj c\UbXYb'g]bX

Hfchn'Y]bYf'fY'Uhj 'b]YXf][Yb'GhYfV`]W_X]hgfUhy'ja 'J Yf['Y]W_X'ni
Y]b][Yb'UbXYfYb'K UbXYfi b[Yb'Ui Z'X]YgYf'@ghY'a UW_XYb'X]Y
'Ub[Ybž'ZUghigYb_fYW_XhYb '@Y]hYfUVgW_Xb]hhY'XYg'K Ygh'7cUgh'HfU`
]b'ni 'Y]bYa 'YW_XhYb'K UbXYfk Y['ZØf'B Yfj Yb_]hnY''8 Ug'; Y'ÀbXY
]gh'Xi fW_X [Y\YbX'i bYVYb"

K UbXYfYf'gc`hYb' [YfØghYhigY]bž'i a 'Xi fW_X': `ØggY'ni 'k UhYbž'ØVYf
ghY]Y'<Àb[Y'ni 'Y'hYfb'i bX'Ui Z'fi hgW_X][Y'6YX]b[i b[Yb
j c fVYfY]hYh'ni 'gY]b''GhØfa Y'VYgW_XÀX][Yb'fY[Y'a À»]['X]Y'K Y[Y
i bX'Ghfi _hi fYbž'k Ug'g]Y'bcW_X [YZÀ\`f]W_XYf'cXYf'cZhi bdUgg]YfVUf
a UW_Xh'C\ž'i bX'\UVY'W_X'Yfk À\bhž'XUgg'a Ub'i bhYfk Y[g'XYa
Y]bYb'cXYf'UbXYfYb'6ÀfYb'cXYf'Di a U'VY[Y[bYb'_Ubb3

K Y]hYfZØ\ fYbXY '@hYfUhi f. '6`ghYfg'UbX'6`]gg. '5'HfY__Yf g'; i]XY'hc
h\Y'K Ygh'7cUgh'HfU`

8 fU_YbgVYf[!HfUj YfgYž'GØXUZf]_U

; fØ» hY'; YZU\`f. : fY]Y[YbXY': Y`gk ÀbXYž'k UW_Y`][Y'?YhhYb`Y]hYfb
i bX'6UbX]hYb

'U`h1 [YZÀ\`f]W_XghY!k UbXYfi b[Yb!gØXUZf]_U 2 HfUi a nY]h
7Uh\YXfU'DYU_]b'XYb'8 fU_YbgVYf[Yb

6]g'j cf'_i fnYa 'k Uf'XUg' Y]bn][Y ž'k cfØVYf'g]W_X'Y]b'K UbXYfYf
Gcf[Yb'a UW_XYb'a i gghYž'X]Y'YfgW_XfYW_YbXY'GhYfV`]W_X]hgfUhyž
ZØf'X]Y'X]YgY'K UbXYfi b['VYfØ\`a h'k Uf''6]g'ž\`fYgYbXY'%- ,)
ghUfVYb'Ui Z'XYf'GhYfW_Y')) 'A YbgW_XYb' 'ZUgh]ja a Yf'Xi fW_X'GhØfnY"
5i g']f[YbXY]bYa ' ; fi bX'[]Vh'Yg'gY]h'%- ,) '_Y]bY'cZZ]n]Y''Yb'NU\`Yb
a Y\`fž'cVkc\`ZUgh'YXYg'ž\`f'HcXYgZÀ`Y'[Ya Y'XYh'k YfXYb''5i g
X]YgYa ' ; fi bX'[]h'X]Y'Fci hY'Xi fW_X'X]Y'Dfcj]bn'?k UNi 'i !B.UhU`ž
X]Y'U`g' ; UfhYbdfcj]bn'VY_Ubbh']ghž'U`g'Y]bY'XYf[YZÀ\`f]W_XghYb
K UbXYfi b[Yb'XYf'K Y'h"

I a 'X]Y'; YZU\`fYb'bcW_X'ni 'Yf\Ø\Ybž'hUi W_XhYb'ja 'A U]'&\$%*
6Yf]W_XhY'ØVYf'K UbXYfYf'Ui Z'X]Y'j cb'6UbX]hYb'Ub[Y[f]ZYb'i bX

Ui g[YfUi Vh'k i fXYbž'X]Y' ? bØddY'gWk]b[Yb'i bX'j cb'k]'XYb
<i bXYb'VY['Y]hYh'k i fXYb"'8Yb'?'ca a YbhUfYb']b'Y]b][Yb
6Yf]Wk hYb'bUWk 'ni 'i fhY]'Ybž'k Uf'Yg' _Y]b']gc`]YfhYf'J cfZU`ž'XYf'XYb
D`Uhn'XYf'8fU_YbgVYf[Y'i bhYf'XYb' [YZÅ\ f]Wk ghYb'K UbXYfi b[Yb
XYf'K Y'h'VY_fÅZh][hY"

K Y]hYfZØ\ fYbXY '@]hYfUhi f. 'K UbXYfb']b'XYb'8fU_YbgVYf[Yb.' +)
K UbXYfi b[Yb']a ' ? \U\ 'Ua VU!8fU_YbgVYf[!DUf_

'U`h1 2

@Y]hV]'X. '8fYUa gh]a Y

.

8YhU]'g

6Ygi Wk Yb'G]Y' i bg'Ui Z. 'Y]bY!fY]gY"XY