

, 'VYghYb 'GhfÀbXY 'Ui Z'? c \ 'HUCž'H\ U]'UbX

9]bY '\_i fnY '5b`Y]hi b[ ži a 'XUg`VYghY`6]Ygh'Ui Z'?c \ 'HUC`ni Z]bXYb" 'J cb 'UV[ Y`Y[ YbYbž`k Y]» Yb 'GUbXghfÀbXYb`V]g`\]b`ni k Y]h`Ài Z][ Yb`DUfhmYbhfYbž'?c \ 'HUC`\Uh`U`Yg`ZØf`G]Y`°G]Y k YfXYb`j ]Y`Y]W h`ØVYffUgW h`gY]b`ni `YfZU\ fYbž`XUgg`Y]b][ Y XYf`VYghYb`GhfÀbXY`H\ U]'UbXg`Ui W`X]Y`VYghYb`GhfÀbXY`Ui Z ?c \ 'HUC`g]bX`°9[ U`ž`cV`G]Y`gW`bcfW`Y`bž`gW`k ]a`a`Ybž`j`cb`?`]ddYb`gdf]b[ Yb`cXYf`g]W`bUW`Y]bYa`'HUi`W`hU[ `Y]bZUW`bi`f`Yb`hgdUbbYb`a`ØW`hYbž`X]YgY`@]ghY`XYf`GhfÀbXY`j`cb`?'c \ HUC`k`]fX`G]Y`a`]h`G]W`Yf\Y]h`ni`a`'9f`\_i`bXYb`]bgd]f]YfYb" `K ]Y`a`Ub`bUW`?'c \ 'HUC`\_ca`a`h`9g`[ ]Vh`a`Y`fYfY`A`Ò[ `]W`\_Y]hYb`ZØf`F`Y]gYbXYž`X]Y`bUW`?'c \ 'HUC`[ Y`Ub[ Yb`a`ØW`hYb" `8Yf`gW`bY`ghY`K`Y[ /`Ua`d`^Y`]d/

9]bY '\_i fnY '5b`Y]hi b[ ži a 'XUg`VYghY`6]Ygh'Ui Z'?c \ 'HUC`ni`Z]bXYb" J cb 'UV[ Y`Y[ YbYbž`k Y]» Yb 'GUbXghfÀbXYb`V]g`\]b`ni`k Y]h`Ài Z][ Yb DUfhmYbhfYbž'?c \ 'HUC`\Uh`U`Yg`ZØf`G]Y`°

G]Y`k`YfXYb`j ]Y`Y]W h`ØVYffUgW h`gY]b`ni `YfZU\ fYbž`XUgg`Y]b][ Y XYf`VYghYb`GhfÀbXY`H\ U]'UbXg`Ui W`X]Y`VYghYb`GhfÀbXY`Ui Z'?c \ HUC`g]bX`°

9[ U`ž`cV`G]Y`gW`bcfW`Y`bž`gW`k ]a`a`Ybž`j`cb`?'`]ddYb`gdf]b[ Yb`cXYf`g]W`bUW`Y]bYa`'HUi`W`hU[ `Y]bZUW`bi`f`Yb`hgdUbbYb`a`ØW`hYbž`X]YgY`@]ghY`XYf`GhfÀbXY`j`cb`?'c \ HUC`k`]fX`G]Y`a`]h`G]W`Yf\Y]h`ni`a`9f`\_i`bXYb`]bgd]f]YfYb"

K ]Y`a`Ub`bUW`?'c \ 'HUC`\_ca`a`h`

9g`[ ]Vh`a`Y`fYfY`A`Ò[ `]W`\_Y]hYb`ZØf`F`Y]gYbXYž`X]Y`bUW`?'c \ HUC`[ Y`Ub[ Yb`a`ØW`hYb" `8Yf`gW`bY`ghY`K`Y[ ]ghž`Y]bYb`:`i`[ `]bg`VYbUW`VUfhY`?'c \ GUa`i`]ni`bY`a`Yb`i`bX`XUbb`Y]bY`gW`bY`Y`

: Å\fy 'bUWk '?c\ 'Huc'ni 'bY\ a Yb"

K Ybb'G]Y'YXcW' \_Y]b' [ Øbgh][ Yg': 'i [ h]W\_Yh'bUWk '?c\ 'GUa i ]  
Yf\U'hYbž']gh'X]YgY' C dh]cb '\ ÒW ghk U\ fgWk Y]b' ]W' X]Y' hYi YfghY"

: ß89B 'G⇒'5@@9'6l 8; 9HHF5BGDCFH9'B57<'?C<'H5C

8]Y' [ Øbgh][ YfYb' C dh]cbYb. '6i g' i bX': Å\fy

Bcfa U'Yfk Y]gY'g]bX': `Ø[ Y' j cb' i bX' bUWk '6Ub[ \_c\_ 'i bX' D\i \_Yh'X]Y  
V]`][ ghYb' ]b' H\U]`UbX"; `ØW\_ ]Wk Yfk Y]gY' [ ]Vh'Yg'Ui Wk 'a Y\fyfy  
6i ggYž'X]Y' j cb' D\i \_Yh' i bX' 6Ub[ \_c\_ 'Ui g' ZU\fyb' i bX' ØVYf'Y]bYb  
6i g' a ]h'?c\ 'Huc' j YfVi bXYb'g]bX"

8Ug'Ni gUa a YbbÅ\Yb'Y]bYf'6i g!' i bX': Å\f\_ca V]bUh]cb' ]gh  
j c`ghÅbX][ 'gY'Vgh'a Ò[ ' ]Wk "K Ybb'G]Y'YXcW' 'NY]h'gdUfYb' i bX' XUg  
[ 'Y]Wk Y'; Y'X'VYnU\Yb' a ÒWk hYbž'XUbb'k ØfXY' ]Wk 'Ya dZY\Ybž  
Y]bZUWk 'Y]b' \_ca V]b]YfhYg'6i g!' i bX': Å\fh]W\_Yh'j cb' D\i \_Yh'icXYf  
6Ub[ \_c\_ 'ZØf" \$' 'ni ' \_Ui ZYb"

6l 7<9B. '6l G!' l B8': Ÿ<FH⇒?9H'JCB'65B; ?C?'B57<'?C<'H5C  
: , F" \$"

6l 7<9B. '6l G!' l B8': Ÿ<FH⇒?9H'JCB' D<l ?9H'B57<'?C<'H5C  
: , F" \$"

8]YgY' \_ca V]b]YfhYb' H]W\_Yhg'g]bX' X]Y' gWk bY`YfYb' ?UhUa UfUbY' i bX  
\_ ]a Uh]g]YfhYb' FY]gYVi ggYž'X]Y' G]Y' XYb' [ Ubnyb' K Y[ 'Vf]b[ Yb"  
5i Wk 'ZØf'Y]bYb' hYi fYb' HfUbgZYf'Ua ': Å\fhYfa ]bU'k YfXYb' G]Y  
b]Wk h'UV[ YncW\_hž'XYbb' X]YgYf' ]gh'YVYbZU`g' ]b\_ 'i g]j Y"

# 8 ]Y `VYghYb `GhfÅbXY `Ui Z? c\ `HUc

≠W\ `UVY `Yhk Ug`a Y`f`U`g`nk Y]`A cbUhY `Ui Z?c\ `HUc`j YfVfUWk hž`i a  
a Y]b`8]j Y`A UghYf!Dfc[ fUa a `UVni gWk`Y»Ybž`U`gc\ `UhhY`]Wk`j ]Y`  
NY]hž`X]YgY`GhfÅbXY`ni `Yf`\_i bXYb`i bX`Y]bYb`[ i hYb`5bfi Zni  
hÅh][ Ybž`k Y`WY`Ui ZX]Y`@]ghY`\_ca a Yb`k ØfXYb``8Yb\_Yb`G]Y  
XUfUbž`XUgg`X]YgY`@]ghY`\_Y]bY`VYgh]a a hY`FY]\YbZc`[ Y`\Uh`i bX  
XUj cb`UV\Åb[ hž`k cbUWk`G]Y`gi WkYb"

GWkUi Yb`G]Y`g]Wk`X]Y`?UfhY`Ubž`i a `X]Y`GhUbXcfhY`U`Yf`GhfÅbXY  
Ui Z?c\ `HUc`]b`XYf`@]ghY`i bhYb`ni `Z]bXYb"

A 9<F `5@G`BI F `9D=G7<9`GHF`Y`B`8`9.`%( `69GH9`8`B; 9`5I : `8`9F  
=BG9@?C<`H5C

## %" `< U]Vi Wk h`fk UUX`H\ ]Yb`GhfUbXŁ

G\Uf`\_`6Um`]Y[ h`Ui ZXyf`GØXgY]hY`j cb`?c\ `HUc``8]YgYf`GhfUbX`]gh  
VYfØ\`a h`ZØf`gY]b`GWkbcfWkY`b`i bX`X]Y`GWk Ufngd]hnYb!F ]Z\U]Yž  
X]Y`]b`XYb`ZfØ\Yb`A cf[ Ybghi bXYb`X]Y`gY]Wk hYb`GhY`Yb`VYgi WkYb"  
K Ybb`G]Y`a ]h`XYb`<U]Yb`gWk`ja a Yb`a ØWk hYbž`YgYb`G]Y`X]YgYb  
6Y]hfU[ ž]b`XYa `XYhU]`]Yfh`VYgWk f]YVYb`k ]fXž`k ]Y`i bX`k Ubb`G]Y  
X]YgYb`GhfUbX`VYgi WkYb`a ØggYb"

8Yf`Y][ Ybh`]WkY`GhfUbX`fk UUX`H\ ]Yb`6YUWk Ł`]gh`]b`Df]j UhVYg]hn`XYg  
FYgcfhg``G]Y`\_ØbbYb`Ybhk YXYf`ni a `FYgcfh`ZU\fyb`i bX`XYb  
9]bhf]hh`VYnU\`Yb`cXYf`X]Y`6i Wk h`Y]bZUWk`ØVYf`X]Y`HfYddY`Ub`XYf  
?`]ddY`VYhfYhYb``8Yf`VYghY`K Y[ `ni a `GhfUbX`]ghž`ni `XYb`C?&  
6i b[ U`ck g`ni `[ Y\Yb`i bX`X]Y`FYa dY`Ub`XYf`?`]ddY  
\]bi bhYfni [ Y\Ybž`V]g`G]Y`XUg`K UggYf`YffY]WkYb"

GcVU`X`G]Y`Ua `K UggYf`g]bXž`ZØ\fhY]b`6Ua Vi gghY[ `ØVYf`X]Y  
gWkfcZZYb` : Y`gYb`Ub`XYf`GY]hY`XYf`6i Wk h``G]Y`\_ØbbYb`g]Wk  
Ybhk YXYf`YbhgdUbbYbž`gcVU`X`G]Y`X]Y`[ `UhhYb` : Y`gYb`YffY]Wk h  
\UVYbž`i bX`]b`XYf`6i Wk h`gWkbcfWkY`b`cXYf`k Y]hYf[ Y\Ybž`i a  
Y]b][ Y`\_Y]bY`?`]ddYbgdfØb[ Y`j cb`&`V]g`` `A YhYfb`ni `a UWkYb"

GY\Yb'G]Y'g]W\XYb'j c`ghAbX][ Yb'@Y]hZUXYb'Ubž'k c'G]Y'Ui Z?c\ HUC'a ]h'F ]Z\U]Yb'gWk ]a a Yb'\_ÖbbYb"

&"': fY]\ Y]hgghfUb X

: fYYXca '6YUW\']gh'Y]bYf'a Y]bYf'@YV']b[ gghfAbXY'Ui Z?c\ 'HUC"  
8]YgYf'\_Y]bYž'[ YgW\ØhnhYž'k Y]» Y'GUbXghfUbX'\Uh'Yd]gW  
hØf\_]gZUfVYbYg'K UggYf'i bX'Y]b'fi '\][ Yg'Gi fZJa V]YbhY'c\bY  
K Y`Yb"8]fY\_h'\]bhYf'XYa 'K UggYf'\Ab[ Yb'Y]b][ Y'<Ab[ Ya UhhYb  
j cb'XYb'6Ai a Yb"

: fYYXca '6YUW\']Y[ h'Ui ZXYf'[ Y[ YbØVYf']Y[ YbXYb'GY]hY'XYf  
G\Uf\_'6Um'i bX'\_Ubb'YffY]W\h'k YfXYbž']bXYa 'a Ub'Yhk U'  
A ]bi hYb'\]bhYf'XYf'5Vnk Y][ i b[ 'ni 'XYb'C?&'6i b[ U'ck g'Z\fh"9g  
k ]fX'Y]b'\_i fnYg'GhØW\_'GW\chhYfghfU» Y'[ YVYbž'VYj cf'G]Y'XYb  
DUf\_d`Uhn'Y]bYg'F Ygc fhg'YffY]W\Yb"; Y\Yb'G]Y'k Y]hYf'bUW\i bhYb  
i bX'G]Y'k YfXYb'Y]b'GW\]X'ZØf': fYYXca '6YUW\]gY\Yb"

8]Y'6Yg]hYf'XYg'\_Y]bYb'F YghUi fUbhg''Y]ghYb'n]Ya `]W\ [ i hY  
5fVY]hž'i a 'XYb'GhfUbX'gUi VYf'ni '\U'hYb"K Ybb'G]Y'g]W\U'gc'VY]  
]\bYb'VYXUb\_Yb'a ÖW\hYbž'\_Ui ZYb'G]Y'Y]b'; YhfAb'\_cXYf'Y]bYb  
GbUW\_"8Yb\_Yb'G]Y'bi f'XUfUbž'ÆfYb'A Ø``a ]hni bY\ a Yb"

6l 7<9B. '6YghVYk YfhYhYf'GWX.bcfWXY`Ui gZi [ 'Ui Z'?c\`HUc

' "'? c\`B Ub [ 'M Ub

?c\`B Ub [ 'M Ub ]gh'b]Wxh'k ]f\_`]Wx`Y]bYf`XYf`GhfÅbXY`Ui Z'?c\`HUcž  
gcbXYfb`Y]bY`gY\`f`\_`Y]bY`XcddY`\_`ÖdZ][ Y`ϕgY`Yhk U`Y]bYb`U`VYb  
?]`ca YhYf`j cf`XYf`BcfXk Ygh\_`ØghY`j cb`?c\`HUc"8]Yg`]gh`Y]bYf`XYf  
VYfØ\`a hYghYb`i bX`VY`Ub`b`hYghYb` : chcdi b`hY`]b`XYf` ; Y[ YbXž`a ]h  
Y]bYa`ZUb`hUgh]gWXYb`5i gg]Wx`hgdi b`h`a ]h`6`]W`Ui Z`Y]bYb  
gWxa U`Yb`k Y]» Yb`GUbXghfUbXž`XYf`X]Y`VY]XYb`ϕgY`\_`ÖdZY  
j YfV]bXYh"

G]Y`\_`ÖbbYb`U`Y]f\`Yf`[ Y`Ub [ Ybž`]bXYa`G]Y`Y]bYb`XYf`j ]Y`Yb  
HUI ]VcchZU\`fYf`Ua`GU]fYY`6YUWx`VYnU\`Yb"8Yf`U`[ Ya`Y]bY`DfY]g  
ZØf`Y]b`@Ub [ Vcchj`cb`GU]fYY`\_`cghYh`G]Y`Yhk U`&) \$`6U\`hd`fc`6cch  
ZØf`X]Y`< ]b!`i bX`F`ØW`ZU\`fh"

K Ybb`G]Y`]b`Y]bYf` ; fi ddY`g]bX`i bX`gWx.bcfWXY`b`a ÖW`hYbž`gc`hYb  
G]Y`U`hYfbUh]j`X]YgY`df]j UhY`GWx.bY`Vcchh`ci`f`]b`6YhfUWx`h`n]Y\`Yb"

# ( "HUBchY!6i W h

C V k c \ " H U B c h Y ! 6 U m i U i Z X Y f U b X Y f Y b G Y ] h Y X Y f \ b g Y j c a H f i V Y j c b G U ] f Y Y Y [ h z ] g h Y g Y ] b Y f X Y f V Y ] Y V h Y g h Y b G h f A b X Y U i Z ? c \ H U c " 8 ] Y g ] g h \ U i d h g A W ] W \ U i Z X U g Z U b h U g h ] g W Y G W b c f W Y b i b X ? ] d d Y b g d f ] b [ Y b n i f O W \_ n i Z O \ f Y b "

I a j c b G U ] f Y Y n i f H U B c h Y ! 6 U m i n i [ Y U b [ Y b z Z U \ f Y b G ] Y ] b F ] W h i b [ 7 \ U @ c \_ z V ] g G ] Y Y ] b [ f c » Y g G W ] X U i Z X Y f ] b \_ Y b G Y ] h Y g Y \ Y b " G ] Y \_ c a a Y b U b X Y f \_ Y ] b Y b i b X Y ] b n ] [ Y b H ] Y f \_ ] b \_ X Y f \ b g Y j c f V Y ] i b X Z U \ f Y b k Y ] h Y f X Y b < O [ Y \ ] b U i Z i b X O V Y f ] \ b \ ] b k Y [ " : U \ f Y b G ] Y U i Z X ] Y g Y f G h f U » Y [ Y f U X Y U i g V ] g n i a 9 b X Y z k c G ] Y Y ] b Y \_ Y ] b Y i b V Y Z Y g h ] [ h Y G h f U » Y g Y \ Y b z X ] Y V ] g n i a G h f U b X Z O \ f h "

8 ] Y g Y < U i d h g h f U » Y ] g h Y ] b Y X Y f U b X g W U Z h ] W \ g W O b g h Y b ] b ? c \ H U c i b X V ] Y h Y h Y ] b Y b Y d ] g W Y b D U b c f U a U V ] W \_ " K ] f \ ] Y h Y b X ] Y a Y ] g h Y N Y ] h Y b h U b [ X Y f G h f U » Y U b z i a X ] Y Y d ] g W Y b 5 i g V ] W \_ Y U i Z X ] Y \ b g Y \_ O g h Y n i [ Y b ] Y » Y b "

\ b H U B c h Y ! 6 U m i [ ] V h Y g Y ] b Y b [ f c » Y b : Y g Y b z X Y f Y h k U ( a U i g X Y a K U g g Y f U i Z h U i W h " 8 ] Y g Y f : Y g Y b \ U h Y ] b [ Y X Y f V Y g h Y b G W b c f W Y a O [ ] W \_ Y ] h Y b j c b X Y b U b X Y f Y b G h f A b X Y b U i Z ? c \ H U c " G ] Y \_ O b b Y b U i W \ U i Z X ] Y G d ] h n Y X Y g : Y g Y b g \_ Y h h Y f b z i a ] b X U g h ] Y Z Y K U g g Y f X U f i b h Y f n i g d f ] b [ Y b "

) "' < ]b!K cb[ !6i W\ h

< ]b'K cb[ '6Um]gh'Y]bY'k Y]hYfY'Yd]gW\Y'6i W\h'a ]h'Y]bYa ' \_Y]bYb  
ZY'g][ Yb'GhfUbX'Ui Z'?c\ 'Huc" '8 ]YgYf' C fh]gh'Yhk Ug'fi \][ Yf'U'g  
UbXYfY'GhfÅbXY'Ui Z'?c\ 'Hucž\Ui dhgÅW\]W\ 'Ui Z[ fi bX'XYg  
A cbghYf\Ø[ Y'gžXYb'G]Y'\]bUi ZZU\ fYb'a ØggYbž'i a ']\b'ni  
YffY]W\Yb"

I a 'ni f'< ]b'K cb[ '6Umini '[ Y'Ub[ Ybž'ZU\ fYb'G]Y'j ca  
<Ui dhVYfY]W\ 'j cb'GU]fYY'6YUW\ ']b'F ]W\hi b[ 'Ga ]'Y'A Ufh": U\ fYb  
G]Y'k Y]hYf'Ui Z'X]YgYf'<Ui dhghfU» Yž'Ua 'Ga ]'Y'A Ufh'j cfVY]'i bX'XYb  
<Ø[ Y'\]bUi Z''9g' ]gh'n]Ya '\]W\ 'ghY]'i bX'G]Y'k YfXYb  
\ØW\ghk U\fgW\Y]b']W\ 'a ]bXYghYbg'Y]bYb'%%\$!W\Å !F c''Yf  
VYbØh][ Ybž'i a 'X]YgYb'\]bUi Zni \_ca a Yb" 'GcVU'X'G]Y'X]Y'Gd]hnY  
XYg'<Ø[ Y'g'YffY]W\h'\UVYbž'\_ØbbYb'G]Y'X]Y'gdY\_hU\_i 'ÀfY'5i gg]W\h  
Ui Z'GU]fYY [ Yb]Y» Ybž'VYj cf'G]Y'X]Y'UbXYfY'GY]hY'XYg'<Ø[ Y'g  
\]bi bhYf' ]b'F ]W\hi b[ '< ]b'K cb[ '6Um'ZU\ fYb"

J ]Y'Y '@Yi hY'VYgi W\Yb'X]Y'< ]b'K cb[ '6Um[ YfbY'ni a 'GW\bcfW\Y'b  
cXYf'Y]bZUW\ 'bi f'ni a '9bhdUbbYb'Ua 'ZY'g][ Yb'GhfUbX''9g'[ ]Vh  
Ui W\ 'j ]Y'Y 'HUi W\VcchYž'X]Y'\]Yf'Ub'Y[ Ybž'k Ybb'XUg'K YhYf'Ui Z  
XYf'GU]fYYž'K YghgY]hY'j cb'?c\ 'Hucž'fUi ' ]gh"  
U'h1 '8 ]Y'VYghYb'GhfÅbXY'Ui Z'?c\ 'Huc 2

\* "' 6i W\h'j cb'7\U'@c\_

7\U'@c\_'6Um]gh'Y]b' [ fc» Yf'GhfUbXž'XYf'j cb'Y]bYa 'Ub[ Yb'k Y]» Yb  
GUbXghfY]Zyb [ YghfYW\_h'k ]fX" 'b'X]YgYf'6i W\h'g]bX'Y]b'dUUf'6cchY  
ZYgh[ Ya UW\hž'UVYf'XUg'K UggYf' ]gh'\_Uf'i bX'j ]Y'VYggYf'ni a  
GW\k ]a a Yb' [ YY][ bYh'U'g'XYf'DUddY'!GU]fYY!GhfUbX"

8 ]YgYf'GhfUbX' ]gh'n]Ya '\]W\ ''Y]W\h'ni 'Z]bXYbž'XU'j ]Y'Y 'HUi W\g\cdg  
Ybh'Ub[ 'XYg'GhfUbXUVgW\ b]hng'j YfghfYi h'g]bX" I a 'ni f'7\U'@c\_  
6Umini '[ Y'Ub[ Ybž'ZU\ fYb'G]Y' ]b'F ]W\hi b[ 'XYf'GhUXh'7\U'@c\_'i bX  
ZU\ fYb'G]Y'k Y]hYf'Ub'XYf'5Vnk Y][ i b[ 'ni f'HUbchY'6Um'j cfVY]"  
GcVU'X'G]Y'XUg'?c\ 'Huc'F Ygc fh'YffY]W\h'\UVYbž'\_ØbbYb'G]Y'Xi fW\  
X]Y '@W\_Yb' ]b'XYb'j ]Y'Yb'F Ygc fhg'i bX'HUi W\g\cdg'i bX'ni a  
GhfUbX''Ui ZYb"

C V k c \ ` X U g G W k b c f W Y ` b ` b ] W k h ` g c ` [ i h ] g h ` k ] Y ` U b ` Y ] b [ Y b ` U b X Y f Y b  
G h f A b X Y b ` U i Z ? c \ ` H U c ž ] g h ` X ] Y ` 6 i W k h j c b ` 7 \ U ` @ c \_ [ f c » U f h ] [ ž i a  
X Y b ` H U [ ` U a ` G h f U b X ` c X Y f ` ] b ` Y ] b Y f ` X Y f ` G h f U b X V U f g ` n i ` j Y f v f ] b [ Y b ` U  
h 1 8 ] Y ` V Y g h Y b ` G h f A b X Y ` U i Z ? c \ ` H U c 2

## + " ` G U ] f Y Y ! G h f U b X

› X Y f ž ` X Y f ` b U W k ` ? c \ ` H U c ` f Y ] g h ` k ] f X ` ] f [ Y b X k U b b ` U a ` G U ] f Y Y ` 6 Y U W k  
` U b X Y b " C V ` Z Ø f ` X ] Y ` V Y f Ø \ a h Y ` ? b Y ] d Y b h c i f ` U i Z ? c \ ` H U c ` c X Y f ` X ] Y  
G i W k Y ` b U W k ` H U i W k [ Y g W k A ž h Y b ž ` a ] h ` X Y b Y b ` G ] Y ` Y ] b ` D U X ] ! N Y f h ] Z \_ U h  
c f [ U b ] g ] Y f Y b ` \_ Ø b b Y b ž ` G U ] f Y Y ` 6 Y U W k ` ] g h ` X U g < U i d h c i f ] g h Y b [ Y V ] Y h  
j c b ` ? c \ ` H U c "

9 g ] g h ` b ] W k h ` g W k Y f ž ` X ] Y g Y b ` G h f U b X ` n i ` Ø V Y f g Y \ Y b ž ` U V Y f ` ] W k ` Z U b X ž  
X U g g ` X ] Y ` V Y g h Y b ` D ` A h n Y ` U b ` X Y f ` B c f X g d ] h n Y ` X Y g ` G h f U b X Y g ` k U f Y b ž  
k Y [ ` j c b ` X Y b ` @ c b [ h U ] ` g ` i b X ` H U i W k V c c h Y b ž ` X ] Y ` ] b ` X ] Y ` 6 i W k h ` Y ] b !  
i b X ` U i g Z U \ f Y b "

9 g [ ` ] V h ` U i W k ` Y ] b [ Y ` h c ` ` Y ` 6 U f g ` Y b h ` U b [ ` X Y g ` G h f U b X U V g W k b ] h h g "  
G U ] f Y Y ` Y ] [ b Y h ` g ] W k ` \ Y f j c f f U [ Y b X ` Z Ø f ` X Y b ` G c b b Y b i b h Y f [ U b [ ž ` X U  
G ] Y ` n i g Y \ Y b ` \_ Ø b b Y b ž ` k ] Y ` X ] Y ` G c b b Y ` \ ] b h Y f ` X Y a ` < c f ] n c b h  
j Y f g W k ] b X Y h "

H ] d d . ` G W k U i Y b ` G ] Y ` g ] W k ` i b V Y X ] b [ h ` X ] Y ` : Y i Y f k Y f Z Y f ` U b ž ` X ] Y  
U ` U V Y b X ` ] W k ` U a ` G h f U b X ` j c b ` G U ] f Y Y ` U i Z h f Y h Y b "

## , " ` J Y f ` U g g Y b Y f ` F Y g c f h ! G h f U b X ` f l @ U Y a ` H \ ] U b 6 Y U W k Ł

8 U g ` 5 V U b X c b Y X ` F Y g c f h ] g h ` Y ] b Y f ` a Y ] b Y f ` @ ] Y V ` ] b [ g g h f A b X Y ` U i Z ? c \  
H U c " ` 9 ] b ` Y ] b g h [ Y g W k A ž h ] [ Y g ` F Y g c f h ] g h ` Y h n h ` ` Y Y f ` i b X ` j Y f ` U g g Y b "  
5 i Z [ f i b X ` X Y f ` K U b X ž ` X ] Y ` a U b ` n i ` : i » ` ] b ` Y h k U ` Y ] b Y f ` G h i b X Y  
V Y b Ø h ] [ h ž ` \ U h ` a U b ` a Y ] g h ` U i W k ` X ] Y ` [ U b n Y ` 6 i W k h ` Z Ø f ` g ] W k ` U ` ` Y ] b Y "

B U W k X Y a ` G ] Y ` g ] W k ` X U g ` j Y f ` U g g Y b Y ` F Y g c f h ` U b [ Y g Y \ Y b ` \ U V Y b ž  
\ U V Y b ` G ] Y ` X ] Y ` A Ø [ ` ] W k \_ Y ] h ž ] b ` X Y f ` 6 i W k h j c b ` @ U Y a ` H \ U ] b ` n i  
g W k b c f W Y ` b ` c X Y f ` U i Z ` X Y f ` U b X Y f Y b ` G Y ] h Y ` X Y f ` 6 i W k h j c b ` X Y b

?`ddYb`ni`gdf]b[ Ybž`k c`Y]b][ Y`c\Y: Y`gYb`Ui g`XYa`h]YZYb  
K UggYf`fU[ Yb"

GY\Yb`G]Y`g]W\`Y]f`XYb`j c`ghAbX][ Yb`6Y]hfU[ `Ubž`k ]Y`G]Y`ni a  
5VUbXcbYX`F Ygc fh[ Y`Ub[ Yb"

6i W\Yb`G]Y`≠fY`F Y]gY`b UW\`? c\`HUC

; Øbgh[ Y: `Ø[ Y`Vi W\YbG]bX`G]Y`bcW\`]b`XYf`D`Ubi b[ gd\UgY`≠fYf  
F Y]gY3`8 YfnY]h]gh`XYf`VYghY`i bX`Y]bZUW\ghY`K Y[ ž[ Øbgh[ Y: `Ø[ Y  
ni`Z]bXYbž`X]Y`J Yfk YbXi b[ `j cb`A ca`cbXc`i bX`G`mgWUbbYf"  
Nk ]gW\Yb`XYb`VY]XYb`Z]bXYb`G]Y`[ UfUbh]Yfh]a`a Yf`XYb  
[ Øbgh[ ghYb`:`i [ ž`ØVYfU`Ui Z`XYf`K Y`h`6i W\Yb`G]Y`≠fY  
I bhYf`\_i bZhC`V`G]Y`bUW\`<cghY`gž`<chY`gž`DYbg]cbYb`cXYf`F Ygc fhg  
nk ]gW\Yb`6cc\_]b[ "Wca`i bX`5[ cXU`gi W\Ybž`G]Y`Yf`U`hYb`]a`a Yf`  
X]Y`VYghYb`5b[ YVchY`≠W\`gi W\Y`]a`a Yf`a`]h`XYf`? UfhYbZi`b\_h]cbž  
i`a`i`bhYf`\_ØbZhY`Ub`XYb`VYghYb`C`fhYb`ni`Z]bXYb`"A UbW\`a`U`ž`k`Ybb  
]W\`Yhk`Ug`Åb[ Yf`Ub`Y]bYa`C`fh`V`Y]VYb`a`ÖW\`hYž`bi`hY`]W\`5]fVbV"  
Hci`fYb`i`bX`HfUbgdcfh`Vi`W\YbG]Y`k`]ggYb`VYfY]hgž`XUgg`]W\`  
i`bUV`Åb[ ] [ Yg`F Y]gYb`VYj`cfni [ Y`"A UbW\`a`U`]gh`Yg`XYf`VYghY`i`bX  
V`]`[ ghY`K Y[ ž`8]b[ Y`ni`Yf`YX][ Ybž`Y]bZUW\`Y]bY`Hci`f`cXYf`Y]b  
DU`Yh`ni`Vi`W\Yb`": Øf`H\U]`UbX`j`Yfk`YbXY`]W\`]a`a Yf`?`cc`\_i`bX  
J]Uhc`f`"I`a`i`[ Øbgh[ YfY`J`Yf`\_Y\fga`]hY`]b`H\U]`UbX`k`]Y`6i`ggYž  
NØ[ Y`i`bX`i`Å\`fYb`ni`Z]bXYbž`\_ØbbYb`G]Y`Ui`W\`%&;`c5g]U  
VYgi`W\Yb`"5VYbhYi`YffY]gYj`Yfg]W\Yfi`b[ `b]W\`hj`Yf[ YggYb`K`Ybb  
G]Y`X]YgYb`6`c[ `YgYbž`gi`W\Yb`G]Y`k`U\fgW\Y]b`]W\`Y`Yf`bUW\`  
5VYbhYi`Yfb`VY]Y]bYa`GW\`i`W`\_`Ua`Dcc`"BUW\`XYa`a`]f`]b  
6UfW\`cbU`a`Y]bY`[ YgUa`hY`HUgW\Y`[ Yghc`\`Yb`k`i`fXY  
fY]bgW\`Y]Y»`]W\`?`Ua`YfUUi`gfØghi`b[ Łž`\UVY`]W\`[ YgW\`k`cfYbž`]a`a Yf`  
Y]bY`F Y]gYj`Yfg]W\Yfi`b[ `ni`"\UVYb`"A`Y]b`@]YV`]b[ gi`bhYfbY`a`Yb  
ZØf`X]Y`i`a`ZUggYbXghY`5VYbhYi`YffY]gYj`Yfg]W\Yfi`b[ `]gh`VY`]k`Y]hYa  
K`cf`X`Bca`UXg`"K`Ybb`G]Y`Ui`Z`XYa`N`Ui`b`ghY`Ybž`\_ØbbYb`G]Y`  
a`Y]bYb`5fh]\_Y`YgYbž`i`a`ni`gY\Ybž`cV`Yf`XUg`F`]W\`h][ Y`ZØf`G]Y`]gh"

K`c`Ui`Z`?`c\`HUC`ØVYfbUW\`hYb`

I`bhYf`\_i`bZhgzØ\`fYf`

9g[ ]Vh'a Y\fyfy'A Ô[ ]W\_X]hYb'ZØf'F Y]gYbXYž'X]Y'Ui Z'XYf' ðgY`  
?c\`Huc`ØVYfbUW`hYb'a ÒW`hYb"i a` ðbYb'NY]h'ni`gdUfYbž'\UVY  
]W`i`bhYb`Y]b][ Y'XYf'VYghYb`C dh]cbYb'Ui Z[ Y`]ghYh"

<C GH9@8 Æ 9?H`B 969B`8 9A`A 59`<958`D`9F` : , F`\*`~`#B 57<H`  
6@57?`K`C C 8`<C GH9@8 Ug`6`UW`\_K`ccX`<cghY`]gh`Y]bYg`XYf`  
VYghVYk`YfhYhYb`<cghY`g`Ui Z?c\`Huc`i`bX`]Y[ h'bi`f)` ; Y\`a`]bi`hYb`  
j`ca`A`UY`<YUX`D]Yf`YbhZYfbh"8]Yg`]gh`X]Y`dYfZY`\_hY`i`bhYf`\_i`b`Žž`  
k`Ybb`G]Y`a`]h`Y]bYa`gd`ÀhYfYb`6cch`Ub`\_ca`a`Yb`cXYf`bUW`Y]bYa`  
nYbhfU`Yb`<cghY`]b`XYf`B`À`Y`XYg`D]Yfg`gi`W`Yb"

69GH9G`<C GH9@: , F`657?D57?9F`B`G5Æ99: , F`i`B`H9F`~`%\$`#`  
B 57<H`i`6D`<C GH9@6D`<cghY`V]YhYh`C dh]cbYb'ZØf`[ Ya`Y]bgUa`Y`  
i`bhYf`\_Øb`ŽhYž`X]Y`U`Y`Y]bY`?`]a`UUb`U[ Y`ZØf`X]Y`Y`Y]»YfYb`B`À`W`hY`  
Ui Z?c\`Huc`VY]b`U`hYb"9g`]Y[ h`Ui`W`]a`i`<YfnYb`j`cb`GU]fYY`i`bX`  
]b`XYf`B`À`Y`XYg`GhfUbXYgž`XYg`Ga`]Y`A`Ufh`i`bX`XYf`?bY]dYbhci`f`  
?c\`Huc"

HC D`;`ÿGH9<5I`G`5I` :`?C`<`H5C`i`B`Æ`J`5B`5` ;`ÿGH9<5I`G8]YgYg`  
;`ÀghY`U`i`g`\`Uh`X]Y`VYghYb`6Yk`Yfhi`b[ Yb`Ui Z?c\`Huc"9g`]Y[ h`  
Ui`W`i`[`Ub`n`]b`XYf`B`À`Y`XYg`D]Yfg`j`cb`A`UY`<YUX`i`bX`a`Y\`fyfyf`  
Yfgh`\_`Ugg][ Yf`HUi`W`gW`i`i`Yb"9g`]gh`Ui`W`Y]bY`k`Y]hYfY`  
Vi`X[ Yhž`Yi`bX`]W`Y`C dh]cb`ZØf`DUUfY`cXYf`Gc`c!6UW`\_dUW`Yf`  
U`h1`8]Y`VYghYb`Ghf`À`bXY`Ui Z?c\`Huc`2`

## A`Y`f`H`U]`Ub`X`F`Y]gY`ZØ`f`Y`f`

W`i`c`ZYž`X`Ugg`X]YgYf`F`Y]gY`ZØ`f`Y`f`ni`XYb`VYghYb`Ghf`À`bXYb`j`cb`  
?c\`Huc`G]Y`X`Uni`i`]bgd]f]Yfh`\`Uhž`X]YgYg`ðgY`↑`k`Y`ni`Yf`\_i`bXYb`°`  
K`Y]hYfY`F`Y]gY`ZØ`f`Y`f`Ui`g`H`U]`Ub`X`Z]bXYb`G]Y`]b`XYf`Zc`[ YbXYb`  
@]ghY"

C`XYf`ž`k`Ybb`Xi`k`Y]hYfY`F`Y]gYh]ddg`ZØf`?c\`Huc`\`UVYb`a`ÒW`hY`ghž`  
g]Y`\`X]f`X]YgY`@]ghY`XYf`UVgc`i`h`VYghYb`5`\_h]j`]h`À`hYb`Ui Z?c\`Huc`  
Ub`°`

8]Y`+`VYghYb`5`\_h]j`]h`À`hYb`]b`?`Uc`@U`ž`H`U]`Ub`X`5`g`5i`g`À`bXYf`]b`  
H`U]`Ub`X`[ Y[ Yb`A`i`Um`H`U]`\_`À`a`dZYb`H`U`b`chY`6`Um`i`7`]ZZ`đ`a`d]b[

6YUW`Ui Z?c\`HUc

• `U`h1 2

„ •

8YhU]`g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`Y]bY!fY]gY"XY