

8][]hU`Y`H]W_Yh!DZ`]W\ h. `K Ufi a `=\ f`5 __i
^Yhnh`k]W\ h][`]gh°

9fZU\ fYb`G]Yž`k]Y`X][]hU`Y` : U\ f_UfhYb`UV`&\$&(`XYb
6U\ bj Yf_Y\ f`j YfÀbXYfbž`k]W\ h][Y`H]ddg`ZØf`F Y]gYbXY`i bX
X]Y`? f]h_`XUfUb"



8 Yi hgW\ `UbXž`8 Yi hgW\ `UbX`!`5bnU\` `XYf`F Y]gYbXYbž`X]Y

X][]hU`Y`H]W_Yhg`Ui`Z]\fYb`< UbXmg`bi`hnYbž`ghY][`hghYh][`Ubž
k`À`fYbX`XYf`J`Yf`_Ui`Zj`cb`DUd]Yf!`i`bX`D`Ugh]_ZU`f`_UfhYb
ni`bY`a`YbX`Y]b[`YgWk`f`Ab`_h`k`]fX`"``@Ui`h`F`Y]gYfYd`c`fhYf`k`YfXYb
k`]Wk`h][`Y`:`U`f`_UfhYb`k`]Y`XUg`8`Yi`hgWk`UbXh]W_Yh`igY]h`XYa``%"
»Ubi`Uf`&\$&(`Ui`ggWk`Y`Y»`]Wk`]b`X][`]hU`Yf`:`cfa``Ub[`YV`chYb`"9VYb`gc
k`i`fXY`]a``š`b`]&\$&`X]Y`9]bZØ`fi`b[`XYf`fY]b`X][`]hU`Yb`6U`bWUfX
&)`i`bX`6U`bWUfX`)`\$`XUg`9bXY`XYf`d`mg]gWk`Yb`?`UfhYb
Y]b[`Y`Ài`hYh"

A`]h`XYf`ni`bY`a`YbXYb`8][`]hU`]g]Yfi`b[`ghY`h`g]Wk`X]Y`:`fU[`Y`XYf
9ffY]Wk`VUf`_Y]hi`bX`J`YfZØ[`VUf`_Y]h`ZØf`U`Y`F`Y]gYbXYb`"6Y`gcbXYfg
]a`:`U`Y`Y]bYg`8`YZ`_hg`Ua``Ga`Ufhd`cbY`cXYf`Y]bYg`Y`YfYb`5`_`i`g
_`Öb`bYb`F`Y]gYbXY`]b`G`Wk`]Yf][`_Y]hYb`[`YfU`hYb`"``b`X]YgYb`:`À`Y`b
[`]`h`a`Ub`g`Wk`bY`U`g`g`Wk`UfnZU`fYbXž`k`Ybb`_Y]b`[`Ø`h][`Yg`H]W_Yh
j`cf[`YnY][`h`k`YfXYb`_`Ubb`"K`Yf`X]Yg`b]Wk`h`_`Ubbž`]ghj`YfdZ]Wk`hYhž
j`cf`:`U`f`h`Ub`hf]hh`Y]bY`[`Ø`h][`Y`:`U`f`_UfhY`ni`Yfk`YfVYbž`UbXYfb`ZU`g
Xfc`Y`b`Y]bY`?`cb`hfc`V`Y`Ub`gh`Ub`Xi`b[`c`XYf`Y]bY
:`U`f`d`fY]gb`U`W`Y`f`Y`Vi`b[`]b`<`Ø`Y`j`cb`*`\$`9i`fc"

9a`dZY`\`i`b[`Yb`ZØf`F`Y]gYbXY

I`a`DfcV`Ya`Yb`VY]`?`cb`hfc`Yb`j`cfni`VYi`[`Ybž`Ya`dZ]Y`\`h`g]Wk`XUg
fYWk`hnY]h][`Y`5i`ZUXYb`XYg`<`UbXmg`gck`]Y`XUg`A`]hZØ`fYb`Y]bYf
Dck`YfVUb`_`c`XYf`Y]bYg`@`JXY`_UVY`g`"GW`fY`Ybg`c`hg`j`cb`H]W_Yhg`g]bX
cZ]n]Y`"i`b[`Ø`h][`ž`Y`Xc`Wk`_`Öb`bYb`g]Y`U`g`B`U`Wk`Y]g`i`bhYf
A`]hfY]gYbXYb`\"ZfY]Wk`gY]b`"F`Y]gYbXYž`X]Y`ZÀ`g`Wk`]Wk`Yfk`Y]gY`c`b`Y
[`Ø`h][`Yg`H]W_Yh`ZU`fYbž`XØfZYb`XUg`H]W_Yh`]bbYf`U`V`Y]bYf`K`c`Wk`Y
bU`Wk`hf`À`]Wk`j`cfnY][`Yb`i`bX`Yf`U`h`Yb`Y]bY`F`Ø`W`_Yf`gh`U`hi`b[`ž
a`ØggYb`Y`Xc`Wk`Y]bY`6Y`UfVY]hi`b[`g[`YV`Ø`f`j`cb`+`9i`fc`nU`Yb"

8Yf`:`U`f[`Ugh]`YfVUbX`Dfc`6U`b`_`f]h]g]Yf`h`XYb`gc[`Yb`Ubb`hYb
`Ga`Ufhd`cb`Ynk`Ub[`]a`ÖZY`bh]Wk`Yb`J`Yf`_Y`f`"8]Y`:`cf`XYfi`b[
bU`Wk`X][`]hU`Yb`@`Øgi`b[`Ybž`X]Y`i`bUV`À`b[`][`j`cb`XYf`J`YfZØ[`VUf`_Y]h
Y]bYg`9bX[`Yf`Ä`hg`g]bXž`k`]fX`Ui`h`N9`H`C`B`@`B`9]a`a`Yf`Ui`hYf"
J`YfVfUi`Wk`YfnY`bhf`U`Yb`k`UfbYbž`XUgg`XYf`Ui`ggWk`Y`Y»`]Wk`Y`X][`]hU`Y
J`Yf`_Ui`Zj`cb`:`U`f`_UfhYb`i`bX`6U`bWUfX`g`bYi`Y`6Uff]YfYb`ZØf
F`Y]gYbXY`g`Wk`UZYb`_`Öb`bhY"

? f]h]_ 'Ub 'XYf '8][]hU`]g]Yfi b [

F Ua cbU`Dcd`j ca `J YfVfUi W\YfnYbhfU`Y`6i bXYgj YfVUbX`VYhcbhž
XUgg`X]Y`8][]hU`]g]Yfi b[`A cV`]hÅhj YfVYggYfb`gc``hYž`c`bY`bYi Y
<ØfXYb`ni `gW\UZZYb``8 Ug` : cfXYfi b[gdUd]Yfž`XUg`Ub`X]Y
² ZYbh]W\`_Y]h[Y`Ub[hYž`Y[h`XYb` : c`_i g`Ui ZX]Y`UbU`c[Y
J YfZØ[VUf`_Y]hj cb`GdUfdFY]gYb`i bX`XYb`GW`i hn`XYf
?i bXYbXUhYb`` ðgVYgcbXYfY`À`hYfY`A YbgW\Ybž`X]Y`gY`hYbYf`XUg
ðhYfbYh`bi hnYbž`_ØbbhYb`Xi fW\`X]Y`Ui ggW\`Y]Y»` `]W\`X][]hU`Y
6YfY]hghY`i b[`j cb` : U`f`_UfhYb`VYbUW\hY`]][h`k YfXYb``Bi f`Yhk U
YXYf`8f]hY`ØVYf`, \$`X\`fY`]gh`cb`]bYž`i bX`Y]bY` : cfgU!| a ZfU[Y
nY][hž`XUgg`*) | `XYf`6YZfU[hYb`Yg`ZØf`k]W\h][`U`hYbž`H]W`_Yhg
k Y]hYf\]b`Ua `5i hca UhYb`cXYf`GW`U`hYf`Yfk YfVYb`ni ` _ØbbYb``

`HfchnXYa `j Yf`_ØbXYh`X]Y`8Yi hgW\Y`6U`bž`XUgg` - \$i `XYf
: Yfbj Yf`_Y`fg!`i bX`+, | `XYf`BU`j Yf`_Y`fgh]W`_Yhg`]bnk]gW\Yb
X][]hU`j Yf`_Ui Zh`k YfXYb``Hfchn`XYf`6YXYb`_Yb` \]bg]W\h`]W\
8UhYbgW\`i hn`i bX`XYf`5V`Åb[][_Y]hj cb`HYW\`b]`_g]bX`X][]hU`Y
H]W`_Yhg`Xi fW\`Ui g`a Y`f`Y]hgZ`Å][` [Yk cfXYb``8]Y`?f]h]_`Ub`XYf
8UhYbgUa a `i b[`Xi fW\`i bhYfbY`a Yb`i bX`X]Y` : cfXYfi b[`bUW\
Y]bYa `J YfVfUi W\YfVY]fUhj YfUb`UggYb`XYb`8]U`c[`ØVYf`Y]b
Ui g[Yk c[YbYg`GmghY`a `j cb`X][]hU`Yf`i bX`UbU`c[Yf
H]W`_Yhj YfZØ[VUf`_Y]h]b`XYf`A cV`]hÅhg`UbXgW\UZh``

8YhU]`g	
C fh	8Yi hgW\`UbXž`8Yi hgW\`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "fY]gYfYdcfhYf"XY • k k k "nY]h"XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`Y]bY`!fY]gY"XY