

9bhXYW_Yb`G]Y`X]Y` ; Y\Y]a b]ggY
@i l Ya Vi f[g. `%%`C fhYž`X]Y`VY[Y]ghYfb °

9bhXYW_Yb`G]Y`]bZcfa Uhj] Y`6ØWYf`ØVYf`@i l Ya Vi f[`i bX`X]Y
Dfcj YbWž`]XYU`ZØf`FY]gYb`i bX`c_U`Y`9bhXYW_i b[Yb"



@i l Ya Vi f[!GhUXhž`@i l Ya Vi f[`!`5a `&' "A U] &\$&) `k YfXYb
nk Y]bYi Y`6ØWYf`j cf[YghY`hž`X]Y`g]W`a]h`XYb`FY]W`hØa Yfb
@i l Ya Vi f[g`i bX`XYf`gØXZUbnØg]gW`Yb`Dfcj YbW`
Ui gY]bUbXYfgYmYb`"8]Y`5i hc]b`Gi gUbbY`UgdYfg`b]a a h`@YgYf`]b
]`fYa `K Yf_` %%`C fhY`]b`@i l Ya Vi f[ž`X]Y`a Ub`[YgY\Yb`UVYb
a i gg`a]h`Ui ZY]bY`9bhXYW_i b[ghci f`Xi fW`XUg`j]Y`gY]h[Y
; fc»\Yfnc[hi a "`5i Zfi bX`&' \$`GY]hYb`dfÄgYbh]Yfh]g]Y`%%`C fhYž
X]Y`j]Y`Y`9]b\Y]a]gW`Y`i bX`Ui W`BYi VØf[Yf`V]g\Yf`j]Y`Y]W`h
bcW`b]W`h`_YbbYb[Y`Yfbh`UVYb`"8Yf`Gh`]`gh`cW`Yfž`dfÄn]gY`i bX
cZha]h`Y]bYa`]fcb]gW`Yb`i bhYfcbž`k cXi fW`X]Y`@_hØfY`gck c`
]bZcfa Uhj`U`g`Ui W`i bhYf`U`hgUa`k]fX`"BYVYb`]\]ghcf]gW`Yb
5bY_XchYb`V]YhYh`XUg`6i W`d`fU`h]gW`Y`<]bk Y]gY`ni`5XfYggYbž
² Zbi b[gnY]hYb`i bX`5bZU`fhgk Y[Ybž`k cXi fW`Yg`g]W`

\Yfj cffU[YbX`Z0f`F Y]gYbXY`Y][bYhž`X]Y`?i`hi fž`?i bghi bX`BUhi f`]b @ I Ya Vi f[`Yf_i bXYb`a ÒW`hYb"

8]Y`6UbXVfY]hY`XYf`Ya dZc`\`YbYb`CfhY`fY]W`h`j`cb`6i`f[Yb`i`bX GW`\`ÒggYfb`V]g`\]b`ni`A`i`gYYbž`6fUi`YfY]Ybž`K`Y]b`_Y`Yfbž`;`ÅfhYb i`bX`_i`_]bUf]gW`Yb`;`Y\Y]a`h]ddg"9]b`ni`g`Åh`]W`Yg`<][`\`][`\h`]gh`X]Y]a`6i`W`Yb`h`U`h`Yb`Y`?`UfhYž`X]Y`Y]b`Y`Y]b`ZUW`Y`C`f]Yb`h]Yfi`b[Yfa`Ò[`\]W`h`"»UgdYfg`j`YfV]bXYh`i`U`_h`Yb`a`]h`Y]b`Yf`d`Yfg`Òb`]W`Yb B`chYž`k`Ug`XUg`6i`W`ni`Y]b`Yf`b]W`h`_`c`b`j`Yb`h]`c`b`Y`Y`b F`Y]g`Y`Z0`f`Yf`]h`Y`f`U`h`i`f`a`U`W`h`"8]Y`5i`h`c`f]b`Z`c`_i`g`g]Y`f`h`g]W`g`c`k`c`\` Ui`Z`B`Yi`Ub`_`Ò`a`a`_]b[`Y`U`g`Ui`W`Ui`Z`c`_`U`Y`6`Yk`c`\`b`Yf`ž`X]Y`]f`@`Ub`X Ui`g`Y]b`Ya`b`Yi`Yb`6`]W`_k`]b`_Y`Y`b`h`X`Y`W`_`Yb`a`Ò`W`h`Yb`ž`k`Ug`X`Y`a 6i`W`Y]b`Y`V`f`Y]h`Y`f`Y`5`b`n]Y`i`b[`g`_`f`U`Z`h`j`Y`f`Y`]h`"

9]b`V`]W`_Y`]b`X]Y`D`f`c`j`Y`b`W`

8`U`g`n`k`Y]h`Y`6i`W`ž`@Y`gi`X`b`U]a`Y`d`U`g`Y`g`U`b[`Y`g`_`j`cb`_`g`U`V`Y`Y` 7`c`g`h`U`b`h]b]ž`V`Y`f]W`h`Y`h`\]b[`Y[`Yb`Y]b`Y`Z`_`h]j`Y`;`Y`g`W`]W`h`Y`ž`X]Y 9`Y`a`Y`b`h`Y`U`i`g`X`Y`f`5i`h`c`V]c[`f`U`Z]Y`X`Y`f`5i`h`c`f]b`j`Y`f`Y]b`h`5i`Z`Y`h`k`U %*`\$`G`Y]h`Y`b`Y`f`n`Å`\`Yb`k`]f`X]Y`;`Y`g`W`]W`h`Y`j`cb`A`U`f]Y`ž`Y]b`Y`f U`Y]b`Y`f`n]Y`\`Y`b`X`Y`b`A`i`h`Y`f`ž`X]Y`a`]h`]f`Y`f`H`c`W`h`Y`f`7`\]U`f`U`]b`X]Y D`f`c`j`Y`b`W`n]Y`\`h`"8]Y`g`Y`g`K`Y`f`_`V`Y`\`U`b`X`Y`h`X]Y`h]Y`Z`Y`b`G`Y`\`b`g`Ø`W`h`Y b`U`W`_Y]b`Ya`@Y`V`Y`b`]a`9]b`_`U`b[`a`]h`X`Y`f`B`U`h`i`f`ž[`Y`d`U`U`f`h`a`]h`X`Y`b <`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`ž`X]Y`X`U`a`]h`Y]b`\`Y`f[`Y`\`Y`b`"8`Y`f`d`c`Y`h]g`W`Y`i`b`X d`\]c`g`c`d`]g`W`Y`G`h`]j`Y`fa`]h`Y`h`Y]b`Y`b`U`W`X`Y`b`_]W`Y`H]Y`Z`Y`i`b`X Y`fa`i`h][`h`X`U`n`i`ž`Ø`V`Y`f`@Y]X`Y`b`g`W`U`Z`ž`A`Y`b`g`W`!`H]Y`f`!`6`Y`n]Y`i`b[`Y`b g`c`k`]Y`X]Y`6`U`U`b`W`n`k`]g`W`Y`b`X`Y`U`Y`b`i`b`X`X`Y`f`Y`b`J`Y`f`k`]f`_]W`i`b[b`U`W`n`i`X`Y`b`_`Y`b"

A`U`f]Y`_`c`b`Z`f`c`b`h]Y`f`h`X`U`V`Y]g`c`k`c`\`]b`b`Y`f`Y`U`g`U`i`W`_`Å`i`»`Y`f`Y ?`c`b`Z`_`h`Y`ž`X]Y`]f`Y`K`]X`Y`f`g`h`U`b`X`g`_`f`U`Z`h`g`h`Å`f`_`Y`b`"8]Y`9`f`n`Å`\`i`b[`Y`b`X`Y`h]b`Y]b`Y`f`F`Y`Z`Y`I]c`b`Ø`V`Y`f`<`U`g`g`i`b`X`X`Y`a`_`g`h`Å`b`X][`Y`b`G`h`f`Y`V`Y`b`b`U`W ;`Y]W`[`Y`k`]W`h`n`k`]g`W`Y`b`H`f`U`i`a`i`b`X`K`]f`_]W`_`Y]h`"8]Y`g`Y`g`6i`W` g`d`f]W`h`@Y`g`Y`f`U`b`ž`X]Y`g]W`_`Z0`f`X]Y`h]Y`Z`Y`f`Y`a`Y`b`g`W`]W`Y`9`f`Z`U`f`i`b[i`b`X`X]Y`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`X`Y`g`@Y`V`Y`b`g`]b`h`Y`f`Y`g`g]Y`f`Y`b`"9`g Ø`V`Y`f`n`Y`i`[`h`X`i`f`W`_`Y]b`Y`b`b`U`W`X`Y`b`_]W`Y`b`i`b`X`Y`a`c`h]c`b`U`Y`b 9`f`n`Å`\`h`c`b`ž`X`Y`f`i`b`g`]b`X]Y`;`Y`X`U`b`_`Y`b`k`Y`h`X`Y`f`D`f`c`h`U[`c`b]g`h]b Y]b`h`U`i`W`Y`b`_`Å`g`g`h"

@ I Ya Vi f[g' B Uhi fgW\ Òb \ Y]hYb

6Y]XY`K Yf_Y`\]bhYf`UggYb`XYb`@YgYf`a]h`Y]bYa `6YXØfZb]gž`X]Y
XUf[YghY`hYb`C fhY`gY`Vgh`ni `Yf`_i bXYb`"8]Y`[Yc[fUZ]gW\Y`J]Y`ZU`h
@ I Ya Vi f[g`]gh`XUVY]`Y]b`dYfZY`_hYf`6Y[`Y]hYf`ZØf`YXYg
FY]gYbXYf\Yfn`"8]Y`<Ui dhghUXh`@ I Ya Vi f[!GhUXh`]gh`i a [YVYb
j ca `a U`Yf]gW\Yb` ; i hh`UbXž`XUg`Xi fW`gUbZhY`K]YgYb`i bX`gUbZh
[YgW\k i b[YbY`GhfU» Yb`VYgh]W\h`"9]b`<][\`][\h`XYf`FY[]cb`]gh`XUg
W\UfU`_hYf]gh]gW\Y`HU`XYf`G]YVYb`GW\`ÒggYfž`XUg`NY]hfY]gY`i bX
9f\c`i b[`j YfV]bXYh`"

5i » YfXYa `V]YhYh`XUg`¥]g`Y`ž`Ui W\`VY`_Ubbh`U`g`X]Y`@ I Ya Vi f[Yf
5fXYbbYbž`k Y]hY`5i gg]W\hYb`i bX`VYY]bXfi W`_YbXY`6i f[Ybž`X]Y
ni a `K UbXYfb`UbYf[Yb`"8]Y`A Ø`Yfh`U`!FY[]cbž`a]h`\fYb
a `ÅfW\Yb\UZhYb` : Y`gZcfa Uh]cbYbž`n]Y`h`C`i hXccf!5`_h]j Y`Ubž
k `Å`fYbX`X]Y`A cgY`fY[]cb`]a `Ògh]W\Yb`HY]`XYg`@UbXYg`K UbXYfYf
nk]gW\Yb`K Y]bVYf[Yb`i bX`c`_U`Yb`GdYn]U`]h`hYb`Y]hYh`"6YgcbXYfg
XUg`8cfZ`GW\Yb[Yb`[]`h`U`g`Gma Vc`XYg`a cXYfbYb`9i fcdUg`i bX
V]YhYh`fY]W\`U`h][Y`_i `hi fY`Y`9f`YVb]ggY`"

⇒ GØXYb`@ I Ya Vi f[g`k UfhYh`XU[Y[Yb`XUg`A]bYhž`Ui W\`U`g`@UbX
XYf`F chYb`9fXY`VY`_Ubbhž`a]h`Y]bYf`ZUgn]b]YfYbXYb`?ca V]bUh]cb
Ui g`bXi ghf]Y]9fVYž`nY]h[Yb`Ògg]gW\Yf`?i `hi f`i bX`gW\ØhnYb`gk YfhYf
BUhi f`Ui Z`8]YgY`A]gW\i b[`a UW\h`@ I Ya Vi f[`ni `Y]bYa
fY]nj c`Yb`N]Y`ZØf`FY]gYbXYž`X]Y`gck c`\`X]Y`BUhi f`U`g`Ui W\`XUg
_i `hi fY`Y`9fVY`Yb`hXYW`_Yb`a `ÒW\hYb`" : Øf`k Y]hYfY`bZcfa Uh]cbYb
ni `X]YgYb`FY]gYn]Y`Y`Ya dZY`\Yb`g]W\`X]Y`<ca YdU[Yg`j cb`
HU[YV`Uhh`i bX`J]g]h`@I Ya Vci f["

8YhU]`g	
C fh	@ I Ya Vi f[!GhUXhž`@ I Ya Vi f[
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none">• k k k "hU[YV`Uhh`"i• k k k "j]g]h`i I Ya Vci f["Wca

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`Y]bY!fY]gY"XY