

? fYi nZU\ fh! F]YgY '7 cghU.
: `c hhYbj Yf_`Y]bYfi b[`hf]ZZh
I f`Ui VgZfYi bXY°

9fZU\ fYb`G]Yžk]Y`X]Y'7cghU' ?fYi nZU\ fhYb! : `c hhY`&\$&)
j Yf_`Y]bYfh'k]fX`i bX`k Y`WXY`5i gk]f_i b[Yb`XUg`Ui Z`X]Y
6fUbWXY`Uh"



? fYi nZU\ fhž`8 Yi hgW\`UbX`!`#`Y]bYf`VYa Yf_Ybgk YfhYb
5bdUggi b[`Ub`X]Y`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`XYf`6fUbWXY`Uh`X]Y'7cghU
?fYi nZU\ fhYb` ; a V<`VYgW`cggYbž]\fY` : `c hhY`Yf\YV`]W`ni
j Yf_`Y]bYfb"8]Yg`k i fXY`Xi fW`X]Y`j YfÅbXYfhYb
A Uf_hVYX]b[i b[Yb`i bX`X]Y`fYXi n]YfhY`BUW ZFU[Y`bUW
?fYi nZU\ fhYb`bchk YbX]["K]Y` : cW`g`VYf]W`hYhž`d`Ubh`XUg
I bhYfbY`a Ybž`a Y`fYfY`GW`]ZgY]b`Y]hYb`gh]`ni`Y[Yb`cXYf`Ui » Yf
8]Ybgh`ni`ghY`Yb"8]YgY`9bhgWXY]Xi b[`]gh`HY]`Y]bYg
i a ZUggYbXYfYb`D`Ubgž`i a`VYggYf`Ui Z`X]Y`j YfÅbXYfhYb
FY]gY[Yk c`b`Y]hYb`i bX`XYb`ni bY`a YbXYb`K YhhVYk YfV`ja
?fYi nZU\ fhgY[a Ybh`fYU[]YfYb`ni`_`ÖbbYb"

8]Y`YhnhYb`đ\ fY` \ UVYb` [YnY][hž`XUgg`XUg` ðhYfYggY`Ub
?fYi nZU\ fhYb`b]W h`a` Y`f`XUg`U`hY`B`j` YUi`YffY]W h`8]Y
I`bg]W Yf\Y]hYb`Xi`fW`[`cVU`Y`9fY][b]ggY`i`bX`X]Y`k`UW`gYbXY
B`UW`ZfU[Y`b`UW`b`UW` \ U`h][Yb`F`Y]gYU`hYfbUh]j` Yb` \ UVYb`X`Uni
[YZØ\ fhž`XUgg`j`]Y`Y`F`Y]gYbXY`UbXYfY`I`f`Ui`VgZcfa`Yb`VYj`cfni`[Yb`
7cghU`?fYi nZU\ fhYb`fYU[]Yfh`bi`b`a`]h`Y]bYf`:`c`h`h`Y`b`j`Yf`_`Y]bYfi`b[ž
i`a` `YZZ]n]YbhYf`ni` `UfVY]hYb`i`bX`?cghYb`ni` `fYXi`n]YfYb`"

Ni`g`Ä`hn`]W`Y`<`]b`h`Y`f`[`f`Ø`b`X`Y` `ni` `f`6`f`U`b`W`Y`

8]Y`J`Yf`Ä`b`XYfi`b[Yb`:]b`XYf`?fYi nZU\ fh]bXi`ghf]Y`ghY` \ Yb`:]a` `?`c`b`h`Y`I`h
Y]bYf`U`[`Ya`Y]bYb`k`]fhgW`U`Z`h`]W`Y`b`I`a`ghY`i`b[ž`X]Y`Ui`W` `Ub`XYfY
gd`c`f`h`]W`Y`i`bX`_`ca`a`Yfn]Y`Y`6`YfY]W`Y`V`Y`h`f`]Z`h` `Gc` \ U`h`X]Y`B`6`5
_`Ø`f`n`]W` `Y]bYb`V`Y`X`Y`i`h`Y`b`X`Y`b`H`J`!`i`bX`G`h`f`Y`U`a`]b[j`Y`f`h`f`U[`a`]h
Y]bYa` `;`YgU`a`h`j`c`i`a`Yb`j`cb`+`*`A`]`U`f`X`Y`b`I`G`!`8`c` `U`f`Z`Ø`f`X]Y
_`ca`a`Yb`X`Y`b`Y`Z`đ\ fY`UV`X`Y`f`G`U]gc`b`&`\$`&`)`#`&`*`j`Yf` \ U`b`X`Y`h` ` ð
X]YgYa` `Ni`g`U`a`a`Yb` \ U`b[`V`Y`f`]W`h`Y`h`**G`d`c`f`h`g`W`U`i`**ž`X`U`g`g`[`fc`»`Y
I`bhYfb`Y` \ a`Yb`k`]Y`K`U`h`8]gb`Y`mž`B`6`7`!`I`b]j`YfgU`i`bX`5`a`Uncb`Ub
X]YgYa` `8`Y`U` `V`Y`h`Y`][`h`g]b`X`" `Gc`W`Y`f`]Y`g][Yb`:]`b`U`b`n]Yfi`b[Yb`g]b`X
]b`X`Y`b` `Y`h`h`Y`b`đ\ fY`b`:]a`a`Yf` \ Ä`i`Z][Yf`[Yk`c`f`X`Y`b`i`bX`n`Y][Ybž`X`U`g`g
g]W` `j`Y`f`g`W`]Y`X`Y`b`Y`G`Y`_`h`c`f`Y`b`i`a` `X]Y` `;`i`b`g`h`X`Y`f`J`Y`f`V`f`U`i`W`Y`f`
k`Y`h`h`Y`]Z`Y`f`b`"

8]Y`5`i`gk`]f`_`i`b[Yb`X]YgYg`8`Y`U`g`_`Ø`b`b`h`Y`b`U`i`W` `X]Y`Z]b`U`b`n]Y`Y`
@`U`b`X`g`W`U`Z`h`X`Y`f`B`6`5`V`Y`Y`]b`Z`i`gg`Y`b`"5`X`U`a` `G`]j`Yfž`X`Y`f`
7`c`a`a`]gg]cb`Y`f`X`Y`f`@][Už` \ U`h`X`i`f`W` `X]Y`A`U`I`]a`]Yfi`b[`j`cb
F`Y]W`k`Y]h`Y`i`bX`Ni`[`Ä`b[`]W`_`Y]h`j`cb`B`6`5`!`G`d]Y`Y`b`V`Y`h`c`b`hž`k`]Y
k`]W`h][`Y`g`]g`hž`g]W` `U`b`b`Y`i`Y`G`Y` \ [Yk`c` \ b` \ Y]hYb`U`b`ni`d`U`g`g`Y`b`" ð`X`Y`f`
J`Y`f`[U`b[Yb` \ Y]h` \ U`h`X]Y`B`6`5`V`Y`f`Y]h`g`Y]b`U`h`f`U`_`h]j`Yg`5`b[YV`c`h`j`cb
H`B`H`U`V[Y`Y` \ b`hž`i`a` `g]W` `5`a`Uncb`U`b`ni`g`W` `]Y`»`Y`b`ž`k`U`g`ni`g`Ä`hn`]W`Y`
G`d`U`b`b`i`b[Yb`:]b`b`Y`f` \ U`V`X`Y`f`6`f`U`b`W`Y`Y`f`n`Y`i`[`h`Y`"

5`i`Z`d`Y`f`g`Ø`b`]W`Y`f`9`V`Y`b`Y`[]V`h`Y`g`U`i`W` `V`Y`Y`]b`X`fi`W`_`Y`b`XY
9`b`h`k`]W`_`i`b[Yb`:]a` `G`d`c`f`h`8`Y`f`G`d]Y`Y`f`:`f`U`b`n`K`U[b`Y`f`ž`X`Y`f`a`]h`X`Y`b
C`f`U`b`X`c`A`U[]W`Y]b`Y`b`:`Ø`b`Z`U` \ f`Y`g`j`Y`f`h`f`U[`Ø`V`Y`f`a`Y` \ f`U`g`&`\$`\$
A`]`cb`Y`b`9`i`fc`i`bhYfnY]W`b`Y`h` \ U`hž`]gh`bi`b`X`Y`f`V`Y`gh`j`Y`f`X]Y`b`Y`b`XY
G`d`c`f`h`Y`f`8`Y`i`hg`W` `U`b`X`g`" `Gc`W` `Z]b`U`b`n]Y`Y`9`f`Zc`[Y`]a` `G`d`c`f`h`V`Y`f`Y]W`
h`f`U[Yb`ni`f`U`[`Ya`Y]b`Y`b`8]g`_`i`gg]cb`Ø`V`Y`f`k`]fhgW`U`Z`h`]W`Y`

DchYbn]U`Y`VY]`i bX`j YfXYi h]W\Ybž`k]Y`YbhgW\Y]XYbX`X]Y
 A YX]U`]g]Yfi b[`i bX`J Yfa Uf_hi b[`ZØf`X]Y`Y]bnY`bYb`5h\`YhYb
 [Yk cfXYb`]gh"

⇒b`VY]XYb`6fUbW\Ybž`cV`? fYi nZU\fhž`8Yi hgW\`UbX
 _`UfYf`HfYbX.`I bhYfbY\`a Yb`a ØggYb`g]W\`Ub`X]Y`j YfÅbXYfhYb
 K ØbgW\Y`i bX`9fk Ufhi b[Yb`XYf`J YfVfUi W\Yf`UbdUggYbž`i a`]b
 Y]bYa`ni bY\`a YbX`i a _`Åa dZhYb`A Uf_h`VYghY\`Yb`ni`_`ÖbbYb"

8YhU]`g	
C fh	? fYi nZU\fhž`8Yi hgW\`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "Zc W`g"XY • k k k "gd c fhgW\Ui "XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`Y]bY!fY]gY"XY