

9bhXYW_Yb`G]Y`X]Y`Hcd
GY\Ybgk ØfX][_Y]hYb`]b`@ØbYVi f[°

@ØbYVi f[` `9]bY`GhUXh`j c``Yf`GY\Ybgk ØfX][_Y]hYb`@ØbYVi f[
]gh`Y]bY`k i bXYfgW`ØbY`GhUXh`]b`B]YXYfgUW`gYbž`X]Y`j c``Yf`
GY\Ybgk ØfX][_Y]hYb`ghYW`h``9g`]gh`Y]b`VY`]YVhYg`F`Y]gYn]Y`
ZØf`Hci f]ghYbž`X]Y`X]Y`fY]W`Y` ; YgW`]W`hY`i bX`?i`hi`f`XYf`
GhUXh`Yf`YVYb`a`ØW`hYb``<`@ØbYVi f[`[]Vh`Yg`j`]Y`Y`
]bhYfYggUb`hY`GY\Ybgk ØfX][_Y]hYb`ž`X]Y`G]Y`Ui`Z`≠`fYf`F`Y]gY`
Yf`_i`bXYb`_ØbYb``<`]Yf`]gh`Y]bY`@]ghY`XYf`Hcd`
GY\Ybgk ØfX][_Y]hYb`]b`@ØbYVi f[.`8Yf`@ØbYVi f[Yf`
A`Uf`_hd`Uhn`8Yf`A`Uf`_hd`Uhn`]gh`Y]bYg`XYf`VY`]YVhYghYb`
GY\Ybgk ØfX][_Y]hYb`]b`@ØbYVi f[``9f`VYZ]bXYh`g]W`]a`
<`YfnYb`XYf`GhUXh`i`bX`]gh`XYf`dYfZY`_hY`C`fhž`i`a`X]Y`
5ha`cgd`ÅfY`XYf`GhUXh`ni`Yf`YVYb``8Yf`D`Uhn`]gh`j c``Yf`
&]ghcf]gW`Yf` ; YVÅi`XYž`X]Y`XUg`U`hY` :`U]f`XYf`GhUXh`
/`Ua`d`^Y``]d/`



@ØbYVi f[` `9]bY`GhUXh`j c``Yf`
GY\Ybgk ØfX][_Y]hYb`

@0bYVi f[]ghY]bY`k i bXYfgW\0bY`GhUXh]b`B]YXYfgUW\gYbž`X]Y
j c`Yf`GY\Ybgk 0fX][_Y]hYb`ghYW`h"9g`]ghY]b`VY`]YVhYg`F Y]gYn]Y`
Z0f`Hci f]ghYbž`X]Y`X]Y`fY]W\Y` ; YgW\]W\hY`i bX`?i`hi`f`XYf`GhUXh
Yf`YVYb`a 0W\hYb" : 0bYVi f[[]Vh`Yg`j]Y`Y`]bhYfYggUbhY
GY\Ybgk 0fX][_Y]hYbž`X]Y`G]Y`Ui Z`A`fYf`F Y]gY`Yf`_i bXYb`_0bbYb"
<]Yf`]ghY]bY`@]ghY`XYf`Hcd`GY\Ybgk 0fX][_Y]hYb`]b`@0bYVi f[.

8 Yf`@0bYVi f[Yf`A Uf`_hd`Uhn

8 Yf`A Uf`_hd`Uhn`]ghY]bYg`XYf`VY`]YVhYghYb`GY\Ybgk 0fX][_Y]hYb`]b
@0bYVi f["9f`VYZ]bXYh`g]W\`]a`<YfnYb`XYf`GhUXh`i bX`]gh`XYf`
dYfZY`_hY`C`fhž`i a`X]Y`5ha`cgd`ÀfY`XYf`GhUXh`ni`Yf`YVYb"8 Yf`D`Uhn
]gh]j c`Yf`\]ghc`f]gW\Yf` ; YVÀi XYž`X]Y`XUg`U`hY` : `U]f`XYf`GhUXh
k]YXYf[YVYb"9g`[]Vh`Ui W\`j]Y`Y`7UZ`A`g`i bX`F`YghUi`fUbhgž`]b`XYbYb
G]Y`Y]bY`DUi`gY`Y]b`Y[Yb`i bX`X]Y`5i`gg]W\h`[Yb]Y» Yb`_0bbYb"

8 Yf`@0bYVi f[Yf`8ca

8 Yf`@0bYVi f[Yf`8ca`]ghY]bY`XYf`k]W\h][ghYb
GY\Ybgk 0fX][_Y]hYb`XYf`GhUXh"8 Yf`8ca`]ghY]b`k i bXYfgW\0bYg
[ch]gW\Yg` ; YVÀi XYž`XUg`Ui`g`XYa` "%&"`>U`f`i bXYfh`ghUa`a`h"9f`]gh
Y]b`VYY]bXfi`W`_YbXYf`5bV`]W`_i bX`Y]b`A`i`gg`Z0f`YXYb`6Ygi`W\Yf" : 0
XYa` ; YVÀi XY`VYZ]bXYb`g]W\`Y]b][Y`XYf`gW\0bghYb`?i`bghk`Yf`_Y
XYf`GhUXhž`XUfi`bhYf`Y]b][Y`gY`f`U`hY` ; Ya`À`XY`i bX`G`_i`dhi`fYb"

8 Ug`@0bYVi f[Yf`<Y]XY!A i gYi a

8 Ug`@0bYVi f[Yf`<Y]XY!A i gYi a`]ghY]b`k`Y]hYfYg`VY`]YVhYg`N]Y`Z0f`
Hci f]ghYb"9g`VYZ]bXYh`g]W\`]a`U`hYb`F`Uh`Ui`g`XYf`GhUXh`i bX
VY\YfVYf[h`Y]b][Y`XYf`k]W\h][ghYb`?i`bghk`Yf`_Y`XYf`F Y[]cb" : a
A`i`gYi`a`Z]bXYb`G]Y`Y]bY`J]Y`nU`l`j`cb`9l`dcbUhYbž`X]Y`X]Y
 ; YgW\]W\hY`i bX`?i`hi`f`XYf`F Y[]cb`k]XYfgd]Y[Y`b"9g`[]Vh`Ui`W\
Y]b][Y`]bhYfU`_h]j`Y`5i`gghY`i`b[Ybž`X]Y`Yg`A`bYb`Yfa`0[`]W\Ybž`
a`Y`f`0VYf`X]Y`F Y[]cb`ni`Yf`ZU`fYb"

8 Ug`@0bYVi f[Yf`GW`cgg

8 Ug`@0bYVi f[Yf`GW`cgg`]gh`Y]b`k`Y]hYfYg`k`]W`h][Yg
GY\Ybgk 0fX][_Y]h]b`@0bYVi f[``9g`]gh`Y]b`a`]hY`U`hYf`]W`Yg
; YVAi XYz`XUg`]a`%) ``\f`i bXYfh`YfVUi h`k`i`fXY``<Yi`hY
VY\YfVYf[h`Yg`Y]b`A`i`gYi`a`z`]b`XYa` `G]Y`a`Y`f`0VYf`X]Y` ; YgW`]W`hY
i`bX`?`i`h`i`f`XYf`F`Y`[]cb`YfZU`fYb`_0bbYb``9g`[]Vh`Ui`W`Y]b`Yb
gW`0bYb` ; UfhYb`z`]b`XYa` `G]Y`X]Y`5i`gg]W`h`Ui`Z`X]Y`GhUXh`[Yb]Y»Yb
_0bbYb"

8 Yf`@0bYVi f[Yf`< UZYb

8 Yf`@0bYVi f[Yf`< UZYb`]gh`Y]b`k`Y]hYfYg`VY`]YVhYg`N]Y`Z0f
Hci f[ghYb``8Yf`< UZYb`]gh`Y]b`gW`0bYf`C`fhz`Ub`XYa` `G]Y`X]Y`5i`gg]W`h
Ui`Z`X]Y`GhUXh`[Yb]Y»Yb`_0bbYb``9g`[]Vh`Ui`W`Y]b`[Y`F`YghUi`fUbhg
i`bX` ; YgW`A`ZhY`z`]b`XYbYb`G]Y`Y]b`_Ui`Z`Yb`i`bX`X]Y`c`_U`Y`?0W`Y
dfcV]YfYb`_0bbYb"

: Un]h

@0bYVi f[`]gh`Y]b`Y`k`i`bXYfgW`0bY`GhUXh`z`X]Y`j`c``Yf
GY\Ybgk 0fX][_Y]hYb`ghY`W`h``J`cb`\]ghc`f]gW`Yb` ; YVAi`XYb`V]g`\]b
ni`a`cXYfbYb`A`i`gY`Yb`z`Yg`[]Vh]`]Y`Y`C`fhY`z`Ub`XYbYb`G]Y`X]Y`fY]W`Y
 ; YgW`]W`hY`i`bX`?`i`h`i`f`XYf`GhUXh`Yf`YVYb`_0bbYb``J`cb`XYa
A`Uf`_hd`Uhn`0VYf`XYb`8`ca` `V]g`\]b`ni`a` `GW`cgg`i`bX`XYa` `< UZYb`
@0bYVi f[`U`h]`]Y`Y`]b`hYfYggUb`hY`GY\Ybgk 0fX][_Y]hYb`ni` `V]Y`hYb`
K`Yb`b`G]Y`U`gc`Y]b`Y`F`Y]gY`b`UW` `@0bYVi f[`d`UbYb`z`gc``hYb`G]Y`g]W`
X]Y`NY]h`bY`a`Yb`z`i`a` `X]Y`GY\Ybgk 0fX][_Y]hYb`XYf`GhUXh`ni
Yf`_i`bXYb"

8 YhU]`g

6 Ygi W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z`Y]bY`!fY]gY`XY