

HfUi a \ UZhY `: `i gg_fYi nZU\ fh. `(%
DUggU[]YfY `Yb hXYW_Yb `X]Y `B c fXgYY °

9f`YVYb`G]Y`Y]bY`%\$!hÀ[][Y`?fYi nZU\ fh]j cb`<Ua Vi f[`bUW
K]`Y`a g\Uj Yb`Ui ZXYf/ ei ch/GYffU\b`E i YYb/ ei ch`a]h
Y]bn][Ufh][Yb`Ghcddg`i bX`?ca Zcfh"



K]`Y`a g\Uj Ybž`8Yi hgW\`UbX`!`5a` `%&"'† b]`&\$&) `ghUfhYhY`X]Y
GYffU\b`E i YYb ž`Y]b`' `A YhYf`Ub[Yg`:`i ggZU\ f[UghgW\]ZZ`ni
Y]bYf`gdUbbYbXYb`%\$!hÀ[][Yb`:`i gg!`i bX`?UbU`fY]gY`j cb
<Ua Vi f[`bUW`K]`Y`a g\Uj Yb``8]YgYg`GW]ZZ`k]fX`j cb`XYf
6Yf[YXcfZYf`GW]ZZU\fhg`]b]Y`<Ua Vi f[`VYhf]YVYb`i bX`V]YhYh`D`Uhn
ZØf`V]g`ni ` , \$`DUggU[]YfY`VY]`F i bXZU\fhYbž`ni gÀhn`]W`ghY`Yb`Ui Z
XYa `: fY]XYW`*`\$`G]hnd`ÀhnY`ni f`J`YfZØ[i b[ž`Ui g[YghUhhY`h`a]h
@]Y[YghØ`Yb`i bX`@ci b[Ya ÒVY`b``8]Y` GYffU\b`E i YYb ž`X]Y`%-`-`+
YfVUi h`k i fXYž`]gh`gck c`\\VY`Y]nh`U`g`Ui W\`_`]a Uh]g]Yfhž`k Ug`XYb
?ca Zcfh`XYf`(`%DUggU[]YfY`Ui Z`X]YgYf`F`Y]gY`Yf\Ò`hY``8]Y
A]hfY]gYbXYb`[Yb]Y»Yb`b]W\h`bi f`X]Y`5i gg]W\hž`gcbXYfb`Ui W\`X]Y
i a ZUggYbXYb`5bbY`a `]W\`_Y]hYb`Ub`6cfX"

8]Y`FY]gY`VY[Ubb`b`6Yf[YXcfZVY]<Ua`Vi`f[`i`bX`Z0\fhY`X]Y
DUggU[]YfY`0VYf`Y]bY`J]Y`nU\`j`cb`[Ya`0h]WXYb`Gh`XhYb`i`bX
@UbXgWUZhYb"J`cb`<Ua`Vi`f[`]]b[`Yg`0VYf`@0bYVi`f[ž
A`jhY`UbX`UbU`i`bX`<Ubb`cj`Yf`k`Y]hYf`bUW`A`]bXYb`ž`k`c`X]Y`K`YgYf
Xi`fW`ei`Yfh`k`i`fXY`ž`VYj`cf`X]Y`F`ci`hY`bUW`6`fYa`Yb`i`bX`C`XYbVi`f[
Z0\fhY"8`Ug`GW]ZZ`a`UW`hY`gW`Y]Y»`]W`Ua`9a`g!`XXY!`?`UbU`bUW
5i`f]W`i`bX`XUbb`bUW`K`J`\Y`a`g`Uj`Yb`ž`k`c`Yg`Ub`XYf`B`cfX!
;`UnY`Y!`6`f0W`Y`Ub`Y[`hY"

J]Y`Z`h][Y`9f`YVb]ggY`i`bX`Ghcd dg

K`A`fYbX`XYf`FY]gY`k`i`fXYb`]bg[YgUa`h`nY`\b`Ghcd dg]b
j`YfgW]YXYbYb`_`Y]bYb`<`AZ`b`Y]b[Y`Y[`hž`Y]bgW`Y]Y»`]W
VYfbUW`hi`b[Yb`]b`<`chY`gž`k`Ug`XYb`DUggU[]YfYb`X]Y`7`\UbW`[UVž
X]Y`?`i`hi`fi`bX`;`Ughfcbca`]Y`XYf`FY[]cbYb`_`YbbYbni`YfbYb"9]b
<][\][\h`XYf`FY]gY`k`Uf`X]Y`6Y[`Y]hi`b[`Xi`fW`XUg`GW]ZZ`X`bhY
j`cb`8`Ub[Ugh`ž`XUg`+\$`DUggU[]YfY`VY`Z0fXYfhY"Ud]h`A`b`<`Y]_`c`6i`f
VYf]W`hYhY`j`cb`Xi`fW`k`UW`gYbYa`K`Y`hYf`k`A`fYbX`XYf`FY]gY`ž`k`Ug
XYb`9]bXf0W`Yb`XYf`U`f[`AghY`Y`XcW`_`Y]bYb`5VVfi`W`hUh"

I`f[_`Y`GW]dž`Y]bY`DUggU[]Yf]b`Ui`g`GW`k`UfnYbVY`ž`\cV`\fY
d`cg]hj`Yb`9f]bbYfi`b[Yb`Ub`X]Y`FY]gY`\Yfj`cf`i`bX`VYgh`h][`hY`ž`XUgg
j]Y`Y`XYf`U`f[`AghY`GhUa`a`[`AghY`g]bXž`k`A`fYbX`Y]b][Y`ni`a
YfghYb`A`U`Ub`Y]bYf`gc`WXYb`Hci`f`hY]`bY`a`Yb"8]Y`ZYI`]V`Y
;`YghU`hi`b[ga`0[`]W`_`Y]hYb`Ub`6`cfXž`Y]bgW`Y]Y»`]W`6i`ZYhg`ni`f
GY`VghVYX]Ybi`b[`i`bX`XYa`dYfg0b`]WXYb`GYfj`]W`Xi`fW`XUg
[YgW`i`hY`DYfgcbU`ž`k`i`fXYb`j`cb`XYb`DUggU[]YfYb`[YgW`A`hnh"

A cXYfbY`5i`gghUghi`b[`i`bX`GYfj`]W

8]Y`5i`gghUghi`b[`XYf`GYffU`b`E`i`YYb`nY]W`bYh`g]W`Xi`fW
a`cXYfbY`Dc`ghYfa`0VY`i`bX`bYi`[YghU`hYhY`6i`ZYhZ`AWXYb`Ui`gž
i`bX`X]Y`Hc]Y`hYb`k`i`fXYb`YVY`bgc`fYbcj`]Yfh"8`Yf`GU`cb`]gh`a`]h
Y]bYa`i`UghW`fYb`i`bX`Y]bYa`A`_]`fc`Zcb`Ui`g[YghU`hYhž`i`a`XYb
DUggU[]YfYb`Y]b`Ub[YbY`a`Yg`9f`YVb]g`ni`V]YhYb"8`Ug`C`VYfXYW`
]gh[`fc»`n0][]`Ub[Y`Y[`hž`gc`XUgg`U`Y`Y`;`AghY`]`fYb`D`Uhn`Z]bXYb
_`0bbYbž`cV`VY]a`9`bhgd`UbbYb`]b`XYb`@]Y[Ygh0`Yb`cXYf`VY]a
[YgY`][Yb`6Y]gUa`a`YbgY]b`Ub`XYb`H]gWXYb"

Ni gUa a YbZUggYbX`k]fX`XYi h]Wł`XUgg`X]Y`F`Y]gY`a]h`XYf
 GYffU\`b`E`i`Y`Y`b`b]Wł`h`b`i`f`Y]b`Y`A`Ò[`]Wł`_`Y]h]gh`ž`k`i`b`X`Y`f`g`Wł`Ò`b`Y
 @U`b`X`g`Wł`U`Z`h`Y`b`n`i`Y`f`Y`V`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`Wł`Y]b`Y`i`Y`Y`[`Y`b`\`Y]h`V]Y`h`Y`ž
 g]Wł`V`Y`e`i`Y`a`i`b`X`g`h]j`c``X`i`f`Wł`X]Y`i`Y`k`À`g`g`Y`f`B`c`f`X`X`Y`i`h`g`Wł`U`b`X`g
 V`Y`k`Y`[`Y`b`n`i`U`g`g`Y`b`"8]Y`g`Y`f`Y]b`n][`U`f`h][`Y`?`f`Y`i`n`Z`U`\`f`h`X]Y`b`g`h`n]Y`\`h
 g`c`k`c`\`Y`f`Z`U`\`f`Y`b`Y`F`Y]g`Y`b`X`Y`U`g`U`i`Wł`B`Y`i`]b`[`Y`U`b`ž`i`b`X`X`U`g
 5`b`[`Y`V`c`h`j`Y`f`g`d`f]Wł`h`ž`U`i`Wł`i`b`N`i`_`i`b`Z`h`n`U`\`f`Y]Wł`Y`b`D`U`g`g`U`[`Y`f`Y`b
 i`b`j`Y`f`[`Y`g`g`]Wł`Y`9`f`Y`V`b]g`g`Y`n`i`V]Y`h`Y`b`"

8YhU]`g	
C`f`h	K`j`\`Y`a`g`U`j`Y`b`ž`8`Y`i`h`g`Wł`U`b`X
E`i`Y``Y`b	<ul style="list-style-type: none"> • k`k`k`"b`k`n`c`b`]b`Y"X`Y • V`U`f`_`U`g`g`Y`b`Z`U`\`f`h"X`Y

6Ygi Wł`Y`b`G]Y`i`b`g`U`i`Z.`Y]b`Y`!`f`Y]g`Y"X`Y