

GhfYb[Y`F Ui Wj YfVchY. I f`Ui VYf`a ØggYb
]b`9i fcdU`VU`X`Ui ZdUggYb`°

9fZU\ fYb`G]Yž`k Y`WY`Yi fcdÀ]gWYb`I f`Ui Vgn]Y`Y`UV`&\$&)
ghfYb[Y`F Ui Wj YfVchY`Y]bZØ\ fYb`i bX`k Y`WY`5i gk]f`_i b[Yb
X]Yg`Ui ZFY]gYbXY`\Uh"



A U]`UbXž`hU`Yb`!`b`j`jY`Yb`Yi`fcdÀ]gW`Yb`l`f`Ui`Vg`ÀbXYfb
k`YfXYb`X]Y`F`Ui`W`fY[`Y`b`Yf`YV`]W`j`YfgW`ÀfZh`]bgVYgcbXYfY`Ub
GhfÀbXYbž`k`c`j`a`a`Yf`a`Y`f`C`fhY`f`Ui`W`ZfY`j`k`YfXYb`"@Ui`h`Zf`"XY`[`j`h
]b`hU`Yb`gY]h`XYa`%"`>Ubi`Uf`&\$&)`Y]b`bU`Yni`j`c`gh`ÀbX][`Yg
F`Ui`W`j`YfVch]b`A`U]`UbX`"<]Yf`XUfZ`bi`f`a`]h`Y]b`Ya`A`]bXYghUVghUbX
j`cb`%\$`A`YhYfb`ni`UbXYfYb`DYfgcbYb`[`YfUi`W`h`k`YfXYbž`i`bX
J`Yfgh`»`Y`k`YfXYb`a`]h`GhfUZYb`V]g`ni`&(`\$`9i`fc`[`YU`bXYh`5i`W`j`b
VYgh]a`a`hYb`ÖZZYb`h]W`Yb`6YfY]W`Yb`k`]Y`DUf_gž`GdcfhUb`U[`Ybž
Gd]Y`d`ÀhnYb`i`bX`:`f]YX`ÖZYb`]gh`F`Ui`W`Yb`gY]h`&\$&%`j`YfVchYb`"

5b`XYb`GhfÀbXYb`hU`Yb`g`g]bX`YVYbZU`g`F`Ui`W`j`YfVchY`cXYf
gdYn]Y`Y`F`Ui`W`YfncbYb`]b`?`fUZh``b`GdUb]Ybž`]bgVYgcbXYfY`]b
Gh`À`X`h`Y`b`k`]Y`6UfW`c`b`U`i`b`X`X`Y`b`h`c`i`f]g]gW`Y`b`F`Y`[`]cbYb`Ub`XYf
7c`ghU`6`UbWUž`g]bX`j`]Y`Y`GhfÀbXY`YVYbZU`g`f`Ui`W`ZfY]"`<]Yf`_`ÖbbYb
GhfUZYb`nk`]gW`Yb`" `\$i`bX`%",`\$\$`9i`fc`j`Yf`Àb[`h`k`YfXYb`"
Ni`_`ØbZh][`Y`[`YgYh`]W`Y`F`Y`[`Y`i`b`[`Yb`_`ÖbbhYb`ni`XYa`XUg`F`Ui`W`Yb
j`cb`9!N][`UfYhYb`Ub`XYb`GhfÀbXYb`VYhfYZZYb`"

K`Y]hYfY`F`Y`[`Y`i`b`[`Yb`]b`9i`fcdU

Dcfhi`[`U`U`U`h`Y]b`F`Ui`W`j`YfVch`Ub`GhfÀbXYb`Yf`UggYbž`XUg`a`]h
GhfUZYb`nk`]gW`Yb`)`\$`i`bX`)`\$\$`9i`fc`gUb`_h]cb]Yfh`k`]fX`"8UfØVYf
`b]Ui`g`g]bX`Ui`W`U`i`hYg`A`i`g]`_`ÖfYb`i`bX`UbXYfY`5`_h]j`]h`À`h`Y`b`k`]Y
6U`gd]Y`Yb`Y]b[`YgW`f`Àb`_hž`j`YfVi`bXYb`a`]h`c`Yb`;`Y`XVi`»`Yb`"b`
:`fUb`_fY]W`k`]fX`UV`XYa`%"`>`j`&\$&)`Y]b`i`a`ZUggYbXYg
F`Ui`W`j`YfVch]b`DUf_g`i`bX`Ub`GhfÀbXYb`Y]b[`YZØ`fhž`XUg`YXcW`9!
N][`UfYhYb`Ui`gb]a`a`h`"

8]Y`9i`j`YfZc`[`h`XUg`N]Y`ž`V]g`&\$(`\$`Y]bY`hUVU`ZfY]Y`:`YbYfUh]cb`ni
gW`UZZYbž`]b`XYf`k`Yb][`Yf`U`g`)`i`XYf`6Yj`Ö`_Yfi`b`[`HUVU`
_cbgi`a`]YfYb`"@Ui`h`Yi`fcdYUbbYk`gfcca`"W`a`ghYfVYb`À`f`]W`
]b`XYf`9i`Yhk`U`+`\$\$`\$\$\$`A`YbgW`Yb`Ub`XYb`:`c`[`Yb`XYg
HUVU`__cbgi`a`gž`j`]Y`Y`XUj`cb`Xi`fW`DUgg]j`fUi`W`Yb`"F`Ui`W`Yb`]gh
Y]bY`XYf`<`Ui`dhi`fgUW`Yb`ZØf`?`fYVg`i`bX`j`cfnY]h][`Y`HcXYgZ`À`Y`]b
XYf`9i`fcdÀ]gW`Yb`l`b]cb`"

5b`[`Yg]W`hg`X]YgYf`U`Ufa`]YfYbXYb`NU`Yb`i`bhYfgh`Ø`hnYb`X]Y`9i`!
;`Ygi`bX`Y]hga`]b]ghYf`A`U»`bU`a`Yb`ni`f`5i`gk`Y]hi`b`[`fUi`W`ZfY]Yf`"

NcbYbž i a 'X]Y`NU\`XYf? fYVghchYb`ni`gYb_Yb"@Ynh`j]W`Y[h`X]Y`
J YfUbhk cfhi b[`Z0f`X]Y` ; Ygi bX\Y]hgdc`h]_`YXcW`VY]`XYb`
Y]bnY`bYb`A`]h[`]YXghUUhYbž`k`Yg\U`V`bYi`Y`9a`dZY\`i`b[`Yb`b]W`h`
V]bXYbX`g]bX`"HfchmXYa`k`i`fXYb`A`]hY`"b`<0\Y`j`cb`%*`A`]"cbYb`
9i`fc`Z0f`A`U`»`bU\`a`Yb`ni`f`6Y`_`Àa`dZ`b[`XYg`HUVU__cbgi`a`g`
VYfY]h[`YghY`"hgck`]Y` ,`\$`A`]"cbYb`9i`fc`Z0f` :`cfgW`i`b[`ni`f`
HUVU__cbhfc`"Y`"

I`b`hY`fgW`]Y`X`Y`]b`X`Y`b`F`U`i`W` [`Y`k`c`\`b`\`Y`]h`Y`b`

8]Y`F`U`i`W`Y`fei`ch`Y`b`]b`X`Y`f`9i`]`U`f`]]Y`f`Y`b`Y`f`\`Y`V`]W`"K`À`\`f`Y`b`X`
G`W`k`Y`X`Y`b`V`Y`]`X`Y`f`J`Y`ff`b[`Y`fi`b[`XYg`HUVU__cbgi`a`g`Z`U`gh`U`a` `N]Y`
]ghž`g]Y`\`h`Y`g`]b`6`i` ` [`U`f`]Y`b`ž`k`c`" `+i` `X`Y`f`6`Y`j`0`_`Y`fi`b[`f`U`i`W`Y`b`ž`
X`Y`i`h`]W`U`b`X`Y`fg`U`i`g`";`f`]Y`W`Y`b`U`b`X`[`]`h`U`g`f`U`i`W`Y`f`Z`F`Y`i`b`X`]W`ž`i`b`X`
U`i`W` `?`f`c`U`h]Y`b`\`U`h`\`c`\`Y`F`U`i`W`Y`fei`ch`Y`b`a`]h` `) `i` "8`U`[`Y`[`Y`b`
\`U`V`Y`b`@`A`b`X`Y`f`k`]Y` `f`U`b`X`i`b`X`X`U`g`Y`\`Y`a`U`][`Y`i`?`\`c`\`Y`G`h`Y`i`Y`f`b`U`i`Z`
HUVU`_`d`f`c`X`i`_`h`Y`Y`]b[`Y`Z0\`f`hž`k`U`g`ni` `b`]Y`X`f`][`Y`f`Y`b`F`U`i`W`Y`fei`ch`Y`b`
Z0\`f`h`"

8]Y`Z`c`f`hgW`f`Y`]h`Y`b`X`Y`b`A`U`»`b`U`\`a`Y`b`]b`X`Y`b`9i`!`A`]h[`]Y`X`gh`U`U`h`Y`b`i`b`X`
X`]Y`U`b`\`U`h`Y`b`X`Y`G`Y`bg`jV`]`g`]Y`fi`b[`Z0f`X]Y` ;`Y`ZU`\`f`Y`b`X`Y`g`F`U`i`W`Y`bg`
n`Y`][`Y`b`ž`X`U`gg`Y`g`Y`]b`g`h`U`f`_`Y`g`ž`[`Y`a`Y`]bg`U`a`Y`g`9`b[`U`[`Y`a`Y`b`h`Z0f`X]Y`
0`Z`Y`b`h`]W`Y` ;`Y`gi`b`X`\`Y`h[`]V`hž`U`i`W`k`Y`b`b`X]Y`I`a`g`Y`h`ni`b[`i`b`X`
5`_`n`Y`d`h`U`b`n`j`cb`@`U`b`X`ni` `@`U`b`X`i`b`h`Y`fgW`]Y`X`]W`]gh`"8`]Y`
6`Y`_`Àa`d`Z`b[`XYg`HUVU__cbgi`a`g`V`Y`]V`h`Y`]b`Y`n`Y`b`h`f`U`Y`
<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`fi`b[`ž`i`a`X]Y` ;`Y`gi`b`X`\`Y`]h`g`f`]g`_`Y`b`ni`a`]b`a`]Y`f`Y`b`i`b`X`
Y`]b`Y`f`U`i`W`Z`F`Y`Y` ;`Y`b`Y`f`U`h]cb`ni`Z0f`X`Y`fb`"

8`Y`h`U`]`g`	
C`f`h`	A`U`]`U`b`X`ž``#`U`]`Y`b`
E`i`Y`"Y`b`	<ul style="list-style-type: none">• k`k`k`"Z`f`"X`Y`• Y`i`f`c`d`Y`U`b`b`Y`k`g`f`c`c`a`"W`č`a`

6`Y`gi`W`Y`b`G`]Y`i`b`g`U`i`Z`Y`]b`Y`!`f`Y`]g`Y`"X`Y`