

GhfYb[Y`J c f g W f] ZhYb`ZØf`K c \ ba c V]`Y.
Gc`hYi Yf`k]fX`XUg`K]`XWUa dYb`°

9]bgWfÄb_i b[Yb`VY]a`FY]gYb`a]h`K c \ ba c V]`Yb`]b`9i fcdU.
BYi Y` ; YgYhnY`VYhfYZZYb` , VYfbUW`hi b[Yb`" ðZcfa]YfYb`G]Y
g]W`j c f`XYf`FY]gY`°



; f]YW`Yb`UbXž`9i fcdU`!` ð`9i fcdU`k YfXYb`X]Y`FY[Y`i b[Yb`ZØf
XUg` , VYfbUW`hYb`a]h`K c \ ba c V]`Yb`ni bY`a YbX`ghfYb[Yf`" @ÄbXYf
Yf`UggYb` ; YgYhnYž`X]Y`XUg` , VYfbUW`hYb`Ui » Yf`U`V`c`ZZ]n]Y`Yf
GhY`d`ÄhnY`i bhYfgU[Ybž`i a` i`l`a`k`Y`hVY`Ughi b[Yb`ni`fYXi`n]YfYb
i`bX`X]Y`ÖZZYbh`]W`Y`C`fXbi b[`ni`k`U`fYb`" @Ui`h`6`UW`ci`h`BYk`g
VYhfYZZYb`X]YgY`A`U» bU`a`Yb`b]W`h`bi`f`X]Y`VY`]YV`hYb`F`Y]gYn]Y`Yž
gcbXYfb`Ui`W`X]Y`@ÄbXYfž`X]Y`ZØf`]\fY`BUhi`f`i`bX` :`YI`jV`]`h`Äh
[YgW`Ähnh`k`YfXYb`"

9]b`VYgcbXYfg`ghfYb[Yg`6Y]gd]Y`g]bX`X]Y`bYi`Yb`FY[Y`i b[Yb`]b
; f]YW`Yb`UbX`" `a` ð]bi`Uf`&\$&`hfUh`XUg` ; YgYhn`)`%+`\$`#&\$&` `]b
?fUZhž`XUg`XUg`5VghY`Yb`i`bX` , VYfbUW`hYb`a]h`K c \ ba c V]`Yb`]a
ÖZZYbh`]W`Yb`F`Ui`a`i`bhYfgU[h`8]Yg`VYhf]Zhj`c f`U`Y`a`GhfÄbXYž

K À`XYF'i bX`ÒZZYbh]WXY`DUF_d`ÀhmY" J YfghÒ» Y`_ÒbbYb`a]h
; Y`XghfUZYb`j cb`V]g`ni` " \$\$\$`9i fc`i bX`V]g`ni` XfY]`A cbUhYb`< UZh
[YU\bXYh`k YfXYb" `5i W`X]Y` , VYfbUW`hi b[Yb`Ui Z
Df]j Uh[fi bXghØW_Yb`g]bX`b]W`h`a Y`f`[YghUhhYhž`gY`Vgh`k Ybb`XYF
9][YbhØa Yf`ni gh]a a h"

F Y [Y`b`]b`A]hhY`Yi fcdU

A]hhY`Yi fcdU`nY][h]g]W`YVYbZU`g`ghfUZZ`i bX`i bbUW` []YV][`VY]`XYF
FY [i`]Yfi b[`XYg`K c`ba cV]`fY]gYbg" `≠`XYb`B]YXYf`UbXYb`]gh
K]`XWUa d]b[`j c`gh`ÀbX][`j YfVchYbž` , VYfbUW`hi b[Yb`g]bX`bi f`Ui Z
cZZ]n]Y`Yb`GhY`d`ÀhmYb`i bX`n]Ybn]YfhYb`7Ua d]b[d`ÀhmYb`Yf`Ui Vh"
@ | Ya Vi f[`Uhighf]_hY`FY [Y`b`i bX`_cbhfc`]Yfh]bhYbg]j`]b
`ÀbX`]W`Yb`FY []cbYb" `8]Y`GW`k Y]n`Yf`Ui Vh`ZFY]Yg` , VYfbUW`hYb`bi f
Ub`Yi d`n]h`Ui g[YgW`]XYfhYb`C fhYbž`k À`fYbX`j]Y`Y`? Ubhc bY
Y][YbY`J cfgW`f]ZhYb` \ UVYb"

≠`XYf`HgW`YW`]gW`Yb`FYdi V`_` []VhYg`nk Uf`_Y]b`X]fY`_hYg`J YfVch
XYg`K]`XWUa d]b[gž`XYbbcW`]gh`dfU_h]gW`bi f` , VYfbUW`hi b[`Ui Z
cZZ]n]Y`Yb`7Ua d]b[d`ÀhmYb`Yf`Ui Vh" `a`]YfY]b][hYb`? Òb][fY]W`
fY [i`]YfYb`c`_U`Y`6Y`ØfXYb`XUg`K c`ba cV]`fY]gYb`/]b`Bcfh`
Mcf_g`]fY []`hY]b`% , !a cbUh][Yg`HYghj YfVch`ZØf`XUg`b`ÀW`h]W`Y
DUF_Yb`j cb`K c`ba cV]`Yb" `≠`@UbWUg`]fY`]gh`XUg`DUF_Yb`nk]gW`Yb
*`i bX` , !` \f`a cf[Ybg`Ub`XYf`? ØghYbdfca YbUXY`i bhYfgU[hž`VY]
J YfghÒ» Yb`Xfc`Yb`GhfUZYb`j cb`V]g`ni` +`\$`DZi bX"

9b hk]W`_`i b [Yb`]b`GØXYi fcdU

GØX`]W`Y`@ÀbXYf`k]Y`GdUb]Yb` \ UVYb`YVYbZU`g`]\fY`FY [Y`i b [Yb
j YfgW`ÀfZh" `5b`XYf`7cghU`6`UbWU`k i fXYb`&`\$`&) `bYi Y`DUF_j YfVchY
ZØf`K c`ba cV]`Y`j b`? ØghYbcfhYb`k]Y`GUbhU`Dc`U`i bX`9`W`Y
Y]b [YZØ`fh" `≠`BUh`i fgW`i hm[YV]YhYbž`k]Y`j b`š [i`]Ugž`k i fXYb
< Ò`YbVUff]YfYb`]bghU`]Yfhž`i a`K c`ba cV]`Y`ZYfbni `U`hYb" `8]Yg`]gh
HY]`Y]bYg`[fØ» YfYb`HfYbXg`]b`9i fcdUž`XYf`X]Y`DfØZi b [`j cb
K]`XWUa d]b[`]b`j]Y`Yb`FY []cbYb`Ubgdfi W`gj c`Yf`a UW`h"

; YbYfY`k]fX`ZØf`FY]gYbXY`Ya dZc`Ybž`g]W`]a`]c fZY`X`ØVYf`X]Y
`c`_U`Yb`J cfgW`f]ZhYb`ni`]bZcfa]YfYb" `GdcbhUbY` , VYfbUW`hi b [Yb

g]bX`j]b`j`j]Y`Yb`F`Y[]cbYb`b]W`h`a`Y`f`a`Ò[`]W`X`"8`Ug
k`j`X`W`a`d]b[`Z`f`i`b`X`]W`Y` `X`Y`f`a`U`b`b`g`f`Y`W`h` `]g`h`i`b`i`f`]b`k`Y`b][`Y`b
@`À`b`X`Y`f`b`k`]Y`B`c`f`k`Y[`Y`b`i`b`X`G`W`k`Y`X`Y`b`ni`[`Y`U`g`g`Y`b`ž`k`À`f`Y`b`X`]b
j`j]Y`Y`b`U`b`X`Y`f`Y`b`ž`X`U`f`i`b`h`Y`f`h`U`]Y`b`ž`:`f`U`b`_`f`Y]W` `i`b`X`X`Y`b
B]Y`X`Y`f`U`b`X`Y`b`ž`g`h`f]_`h`Y`J`Y`f`V`c`h`Y`[`Y`h`Y`b`"Ni`X`Y`a` `k`]f`X`]a
5``[`Y`a`Y]b`Y`b`U`V[`Y`f`U`h`Y`b`ž]b`K`À`X`Y`f`b`i`b`X`B`U`h`i`f`g`W`i`h`m[`Y`V]Y`h`Y`b`ni
W`a`d`Y`b`ž`X`U`X]Y`g` `À`i`Z[`j`Y`f`V`c`h`Y`b`]g`h`"

H]ddg`ZØf`K`c`b`a`c`V]`f`Y]g`Y`b`X`Y`

F`Y]g`Y`b`X`Y`g`c`h`Y`b`g]W` `U`i`W` `V`Y`k`i`g`g`h`g`Y]b`ž`X`U`g`g`X]Y`f`Y`W`h`]W`Y
@U[`Y`ni`a` `K`]X`W`a`d`Y`b`]b`9i`f`c`d`U` `c`W`[`f`U`X][`j`U`f]U`V`Y`i`b`X`c`Z`h
i`b`Ø`V`Y`f`g]W`h`]W` `]g`h`"i`a` `6i`»[`Y`X`Y`f`ž`X]Y` `Y`b`U`W` `@`U`b`X`nk`]g`W`Y`b
%`\$`\$`i`b`X`&")`\$`\$`9i`f`c`j`U`f]]Y`f`Y`b`_`Ø`b`b`Y`b`ž`ni` `j`Y`f`a`Y]X`Y`b`ž`g`c`h`Y`b`g]Y
g]W` `]a` `j`c`f`U`i`g`Ø`V`Y`f`g`d`Y`n]Z]g`W`Y`f`Y[`Y`i`b[`Y`b`]b`Z`c`f`a`]Y`f`Y`b`"
,`V`Y`f`b`U`W`h`Y`b`]a` `5i`h`c`]g`h`c`Z`h`Y`f`U`i`V`h`ž`g`c`U`b[`Y`Y`g`U`i`Z`g]W`Y`f`Y`b
D`U`f`_`d`À`h`n`Y`b`[`Y`g`W`]Y`h`i`b`X`X`Y`f`5i`Z`Y`b`h`U`h`b]W`h`À`b[`Y`f`U`g`Y]b`Y
B`U`W`h`X`U`i`Y`f`h`5i`W` `X`Y`f`5857`G`h`Y`d`U`h`n`Z`Ø`f`Y`f`&`\$`&)`V]Y`h`Y`h
b`Ø`h`n`]W`Y` `b`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`ni` `Ø`V`Y`f`*`,`\$`\$`G`h`Y`d`À`h`n`Y`b`i`b`X
7`U`a`d]b[`d`À`h`n`Y`b`]b`i`+`Y`i`f`c`d`À]g`W`Y`b`@`À`b`X`Y`f`b`ž`k`Y`W`Y`Y]b`Y`[`i`h`Y
5`h`Y`f`b`U`h]j`Y`ni`i`b`g]W`Y`f`Y`b`,`V`Y`f`b`U`W`h`i`b[`g`d`À`h`n`Y`b`X`U`f`g`h`Y`Y`b`"

8`U`g`f`Y`W`h`n`Y]h][`Y` `b`Z`c`f`a`]Y`f`Y`b`Ø`V`Y`f`c`_`U`Y`6`Y`g`h]a`a`i`b[`Y`b`i`b`X`X`U`g
B`i`h`n`Y`b`j`c`b`c`Z]n]Y`Y`b`G`h`Y`d`À`h`n`Y`b`k`]f`X`Z`Ø`f`K`c`b`a`c`V]`f`Y]g`Y`b`X`Y`
]b`[`U`b`n`9i`f`c`d`U]a`a`Y`f`k`]W`h][`Y`f`"

8`Y`h`U]`g`	
C`f`h`	;`f]Y`W`Y`b`U`b`X`ž`9i`f`c`d`U`
E`i`Y`Y`b`	<ul style="list-style-type: none"> • V`U`W`_`c`i`h`!`b`Y`k`g`"X`Y` • V`c`l`]c`"X`Y`

6`Y`g`i`W`X`Y`b`G]Y`i`b`g`U`i`Z.`Y]b`Y`!`f`Y]g`Y`"X`Y`