

HfUi a \ UZhY 'Gca a Yfh]ddg.
: Ua]]Ybi f`Ui V`Ub`XYf`5h`Ubh]__ØghY`i bX
a Y`f`°

9bhXYW_Yb`GjY`XjY`VYghYb`F Y]gYn]Y`Y`ZØf` : Ua]]Ybi f`Ui VY
&\$&) `]b`9i fcdUžj`cb`XYf`5h`Ubh]__ØghY`V]g`ni f`Hcg_UbU`i bX
A U`c`fWU"



7\ 34Y`U]`cb!D`U[Yž: fUb`fY]W`! : Ua]]Yb`]b`9i fcdU`\UVYb`ZØf
XYb`Gca a Yfi f`Ui V`&\$&) `nU`\fY]W`Y`gdUbbYbXY`A Ø[`]W`_Y]hYb"
CV`7Ua`d]b[ž: Yf]Ybk`c\bi`b[Yb`cXYf`ZUa`]]YbZfYi`bX`]W`Y`<`chY`g`
X]Y`5i`gk`U`\`gh[`fc»`"6YgcbXYfY`F Y]gYn]Y`Y`V]YhYb`Y]bY`A`]gW`i`b[
Ui`g`_`Ugg]gW`Yb`5h`fU`_h]cbYb`i`bX`fi`\][`Yb`9W`Ybž`X]Y`g]W`]XYU`
ZØf`Yb`gdUbbhY` : Ua]]Yb!5i`gZØ[`Y`Y][`bYb`"K`c`X]Y`VYghYb`D`ÀhnY
`]Y[`Yb`i`bX`k`Y`W`Y`5`_h]j`]h`hYb`?`]bXYf`i`bX`9`hYfb`VY[`Y]ghYfb
_`ØbbYbž`VY`Yi`W`hYh`X]YgYf`5fh]_Y`"

9]b`VYgcbXYfg`Ya`dZY`\`Yb`gk`YfhYg`N]Y`gh`X]Y`5h`Ubh]__ØghY`]b
: fUb`fY]W`ž`X]Y`a`]h`]\`fYb`hfUi`a`\`UZhYb`Ghf`ÀbXYb`i`bX`j`]Y`Z`À`h][`Yb

7Ua d]b[d`ÀhnYb`VY[Y]ghYfh"8]Y`8i bY`Xi`D]`Uhž`X]Y`[fÒ» hY`8ØbY
9i fcdUgž`n]Y`h`nU\`fY]WXY`5i gZØ[`Yf`Ub"8]Y`7Ua d]b[d`ÀhnY`Ub
XYf`ZfUnØg]gWXYb`K`Ygh_ØghY`g]bX`cdh]a`U`ZØf`:`Ua`j]Ybž`XU`g]Y
`Ài`Z[`GWk`ja`a`VYW`Ybž`?]bXYfdfc[fUa`a`Y`i`bX`XYb`X]fY`_hYb
Ni`[`Ub[`ni`k`i`bXYfVUfYb`?`ØghYb`UbXgW`UZhYb`V]YhYb"Ni`XYb
VY`j]YVhYb`GhAXhYb`j]b`XYf`B`À`Y`n`À`Yb`GU]bh!B`UnU]fYž`VY`_Ubbh`ZØf
Y]bY`Yb`hgd`UbbhY`5`ha`cgd`À`fYž`@U`F`c`WXY`Y`a`j]h`6`c`c`h`g`h`c`i`fYb`ni
:`c`f`h`6`c`m`U`f`X`i`bX`a`Y`XY`F`Å`ž`i`bX`5`f`W`W`c`b`ž`X`U`g`V`Y`f`Y`j]h`j`j]Y`Y
@]hY`f`U`h`Y`b`j]b`gd]f]Y`f`h`U`h"

J]Y`ZÀ`h][Y`7Ua d]b[a`Ò[`]W`_Y]hYb

7Ua d]b[ZfYi`bXY`Z]bXYb`Yb`h`Ub[`XYf`5`h`Ubh]__ØghY`Y]b`VfY]hYg
GdY`_hf`i`a`Ub`i`bhYf`_Øb`ZhYb"Ni`XYb`Y`f`U`i`g`f`U[`Y`b`X`Y`b`D`À`h`n`Y`b
n`À`Y`b.

- D`U[`Y`G`U`b`X`U`m`U`j]b`G`c`i`U`W`?`j]bXYfUb]a`Uh]c`b`i`bX`D`c`c`g`ž`
X]fY`_hYf`Ni`[`Ub[`ni`a`G`h`f`U`b`X"
- @Yg`:`f`U`b`X`g`D]b`g`j]b`@`U`W`U`b`U`i`j]Y`f`g`h`Y`W`_`h`i`a`?`j]Y`Z`Y`f`b`k`U`X
i`bX`j]X`Y`U`ZØf`F`i`Y`i`bX`9`b`h`g`d`U`b`b`i`b[`"
- @`c`i`g`G`Y`i`f`f`c`h`g`j]b`7`c`b`h]g`V]Y`h`Y`h`i`Ua`d]b[`!!`b`h`Y`f`_Ø`b`Z`h`Y`i`b`X
Y]b`9`f`Y`V`b]g`V`U`X`ZØf`X]Y`[`U`b`n`Y`:`U`a`j]Y"

8UfØVYf`]\bUi`g`U`h`:`f`U`b`_`f`Y]W`X`K`Y`V`U`n]b`Y`Y]bY`:`Ua`j]Y`ž
VYghY`Y`b`X`U`i`g`7`U`f`c`Y`ž`:`i`j]X`c`i`b`X`j]\`f`Y`f`H`c`W`h`Y`f`5`b`c`i`_ž`V`Y[`Y]h`Y`h`ž
X]Y`j`Y`f`g`W`j]Y`X`Y`b`Y`7`U`a`d]b[d`ÀhnY`Ub`XYf`ZfUnØg]gWXYb
5h`Ubh]__ØghY`[`Y`h`Y`g`h`Y`h`\`U`V`Y`b"8]Y`:`Ua`j]Y`j]gh`Y`f`Z`U`\`f`Y`b`Y
7Ua d]b[ZUbg`i`bX`g`W`À`h`h`Y`X]Y`\`c`W`k`Y`f`h][`Y`b`5`b[`Y`V`c`h`Y`ZØf
:`Ua`j]Y`b"

Ni`XYb`Ya`d`Z`Y`\`Y`b`g`k`Y`f`h`Y`b`7`U`a`d]b[d`ÀhnYb`n`À`h`7`U`a`d]b[`@`U
;`U`f`U`b[`Y`c]f`Y`j]b`XYf`j]Y`b`X`Å`Y`ž`Y`h`k`U`%)`_`a`j`c`a`5`h`Ubh]_`Y`b`h`Z`Y`f`b`h"
8]Y`g`Y`f`D`U`h`n`V]Y`h`Y`h`[`Y`f`À`i`a`j][`Y`G`h`Y`d`À`h`n`Y`i`b`X`[`Y`a`Ø`h]W`X`Y
A`c`V]\`Y]a`Y`a`j]h`i`U`f`h`Y`b`i`b`X`8`c`d`d`Y`h`Y`f`f`U`g`g`Y`ž`g`c`k`j]Y`Y]b`Y`b`D`c`c`
i`b`X`Y]b`Y`@`U[`i`b`Y`a`j]h`G`h`f`U`b`X"9]b`5i`g`Z`i`[`ni`a`\]g`h`c`f]g`W`X`Y`b
H`Y`a`Y`b`d`U`f`_`D`i`m`X`i`:`c`i`ž`X`Y`f`b`i`f`)`\$`A`j]b`i`h`Y`b`Y`b`h`Z`Y`f`b`h`i]Y[`h`ž]g`h
Y`V`Y`b`Z`U`g`Y]b`<][`\][`\h"

K Y]hYfY`Ya dZY\`Yb gk YfhY`D`ÀhY`g]bX`7Ua d]b[`5i`Dc fh`Di bUm
]b`7\`¾4Y`U]`cb!D`U[Yž]XYU`ZØf`_Y]bY`?]bXYf`i bX`]b`XYf`BÀ\Y`j cb
 °Y`XY`F`Åž`gck]Y`7Ua d]b[`7`i V`U`7ĐhY`GUi j U[Yž`XYf`X]fY`_h
 Ua`5h`Ubh]_`VYZ]bXYh`i bX`Ni [Ub[`ni`nk Y]`Ghf`AbXYb`V]YhYh"

5_h]j`_]b`XYf`B Uhi`f`

: Øf`gdc fh]WXY` : Ua`_]Yb`V]YhYh`XYf`K`Y`bYgg`Gdc fh`7Ua d]b[
 7Uf`WUbgž`YffY]WVUF`Xi`fW`D]b]Ybk`À`XYfž`6i b[U`ck`g`i bX
 X]fY`_hYb`Ni [Ub[`ni`a`@UWX`<`ci`fh]b`" <]Yf`Z]bXYb`U_h]j`Y` : Ua`_]Yb
 nU`fY]WXY`6UXYa`Ò[`]W`_Y]hYb`i bX`X]Y`B Uhi`f``À`Xh`ni
 9f`_i bXi b[Yb`Y]b`"7Ufc`Y`i bX` ; i]Xc`VYhcbYbž`XUgg`]\bYb`X]Y
 fi`\[Y`I`a [YVi b[ž`Gd]Y`a`Ò[`]W`_Y]hYb`ZØf`?]bXYf`i bX`X]Y
 BUW`hfi` \Y`bUW`&&.\$`\$`I` \f`VYgcbXYfg`k`]W`h][`g]bX"

: Øf` : Ua`_]Ybž`X]Y`Y]b`k`Yb][`UVgY]hg`XYf`?ØghY`I`f`Ui`V`a`UW`Yb
 a`ÒW`hYbž`g]bX`Ui`W`i`b`gY`5a`fi`a`ž`X]Y`VYnUi`VYfbXY`Hcg`_Ub`Už
 i bX`? U]gYfk`]b`_`_]b`H]fc`"c`bYb gk YfhY`F Y]gYn]Y`Y`"5a`fi`a
 V]YhYh`Y]bYb`VfY]hYb`?b]YdgUbXghfUbX`i bX`j`]Y`Z`h][`Y`5_h]j`]h`hYb
 k`]Y`[YZØ`f`hY`K`U`hk`UbXYfi b[Yb`i bX`5i`gZØ[Y`ni
 GYY`i bXV`Ab`_Yb`"8]Y`Hcg`_Ub`U`VY[Y]ghYfh`a`]h`U`hf`U_h]j`Yb
 Ghf`AbXYb`k`]Y` : cfhY`XY]A`Ufa`]i bX`J`]UfY[[]cž`k`À`fYbX`XYf
 ?U]gYfk`]b`_`dYfZY`_hY`6YX]b[i b[Yb`ZØf` : Ua`_]YbUVYbhYi`Yf`]b`XYb
 H]fc`Yf`6Yf[Yb`gW`UZZh"

þg[YgUa`h]gh`X]Y`5i`gk`U`U`Ub`ZUa`_]YbZFYi`bX`]W`Yb`I`f`Ui`Vgn]Y`Yb
 i`a`ZUb[fY]W`i bX`V]YhYh`ZØf`YXYb` ; YgW`a`UW`_Y`hk`Ug`"C`V`Ua
 Ghf`UbXž`]b`XYb`6Yf[Yb`cXYf`Ui`Z`XYf`þgY`"ZØf`i`bj`Yf[Ygg`]W`Y
 Gca`a`YfYf]bbYfi b[Yb`]gh[Ygcf[h"

8 YhU]`g`	
C fh`	7\`¾4Y`U]`cb!D`U[Yž` : fUb`_fY]W`
E i`Y`Yb`	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a`Yf`_i`f`"XY` • ZfUb`_fY]W`!k`YVUn]bY`"XY`

6Ygi W\ Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z. 'Y]bY!fY]gY"XY