

² ghYffY]W\ g'6YghY`K UbXYf!`i bX
? i `]bUf]_fY[]cbYb`&\$&) .`9]b
; Ybi ggdUfUX]Yg°

9fZU\ fYb`G]Yž`k Y`W\ Y`gYW\ g`ÒghYffY]W\]gW\ Yb`F Y[]cbYb`&\$&)
U`g`VYghY`K UbXYf!`i bX`? i `]bUf]_n]Y`Y`Ui g[YnY]W\ bYh`k i fXYb
i bX`Yb`hXYW_Yb`G]Y`]\fY`Y]bn][Ufh][Yb`5b[YVchY"



6UX`? fYi nYbž`² ghYffY]W\ `!`b`² ghYffY]W\ g`a U`Yf]gW\ Yb
@UbXgW\ UZhYb` \ UVYb`g]W\ `X]Y`K UbXYfXÒfZYf
ni gUa a Yb[YgW\`cggYbž`i a `gYW\ g`F Y[]cbYb`U`g`\YfUi gfU[YbXY
F Y]gYn]Y`Y`ZØf`K UbXYfYf`i bX` : Y]bgW\ a YW_Yf`Ui gni nY]W\ bYb"
8]YgY`DfÅa]Yfi b[`Zc_i gg]Yfh]g]W\ `Ui ZXUg`\Ufa`cb]gW\ Y
Ni gUa a Ybgd]Y`j cb`BUhi fYf`YVb]gž`K UbXYfb`i bX`fY[]cbU`Yf
? i `]bUf]_""`9ggYb`k]fX`\]Yf`b]W\ h`U`g`V`c» Y`6Y][UVY`ni f`K UbXYfi b[
VYhfUW\ hYhž`gcbXYfb`]gh`U`g`nYbhfU`Yf`6YghUbXhY]`XYg
; YgUa hYf`YVb]ggYg`UbYf_Ubbh`8]YgY`D\]`cgc d\]Y`k]fX`VYgcbXYfg
_`Ufž`k Ybb`a Ub`VYXYb_hž`XUgg`X]Y`_i `]bUf]gW\ Yb`< Ò\Ydi b_hY`cZh
]b`U`d]bYb`@UbXgW\ UZhYbž`]Xm`]gW\ Yb`K Y]b[`ÀfhYb`cXYf

VYY]bXfi W_YbXYb`GW`i W`hYb`gYfj]Yfh`k YfXYb"

8]Y`Ui`g[YnY]W`bYhYb`FY[]cbYb`nY]W`bYb`g]W`Xi`fW`
ca`dfca`]gg`cgY`E`i`U`]h`h`X`Y`f`D`f`c`X`i``h`y`z`_`f`Y`U`h`j`Y`?`Ø`W`Y`b`_`c`b`n`Y`d`h`Y`
i`b`X`f`U`X`]_`U`Y`F`Y`[]cbU`]h`h`i`Ui`g`"8]Y`X`c`f`h`U`b`[YV`c`h`Y`b`Y`b`G`d`Y`]g`Y`b`
Y`f`n`A`\\`Y`b`"; Y`g`W`]W`h`Y`b`U`i`g`X`Y`f`Y`k`Y`][Y`b`"; Y`[Y`b`X`i`b`X`g`d`]Y`[Y`b`
X`]Y`"c`_`U`Y`<`Y`f`g`h`Y`"i`b`[`k`]X`Y`f`"J`c`b`f`i`g`h`]_`U`Y`b`9`f`Y`V`b`]g`g`Y`b`k`]Y`X`Y`a`
h`f`U`X`]h`c`b`Y`"Y`b`G`h`Y`]b`n`Y`]h`f`"Y`b`V`]g`\\]b`ni`U`b`g`d`f`i`W`g`j`c`"Y`a`
U`d`]b`Y`a`":]b`Y`8`]b`]b`[`Z`]b`X`Y`b`": Y`]b`g`W`a`Y`W`_`Y`f`\\]Y`f`Y`]b`V`f`Y`]h`Y`g`
G`d`Y`_`h`f`i`a`U`b`_`i`"b`U`f`]g`W`Y`b`"; Y`b`Ø`g`g`Y`b`"

8]Y`6Y`ghY`b`K`Ub`XY`f`!`/`?`i`>`]b`U`f`]_`f`Y`[]c`b`Y`b`

8]Y`g`Y`W`g`F`Y`[]c`b`Y`b`ž`X`]Y`g`]W`a`"X`\\f`&`\$`&)"`X`]Y`6`Y`n`Y`]W`b`i`b`[
6`Y`g`h`Y`K`Ub`XY`f`!`/`?`i`>`]b`U`f`]_`f`Y`[]c`b`Y`b`g`]W`Y`f`b`_`c`b`b`h`Y`b`ž`g`]b`X`.

- 6UX`?`f`Y`i`n`Y`b`]b`C`V`Y`f`Ø`g`h`Y`f`f`Y`]W`
- H`\\Y`f`a`Y`b`!`/`J`i`>`_`U`b`U`b`X`]b`X`Y`f`G`h`Y`]Y`f`a`U`f`_`
- A`]h`Y`_`À`f`b`h`Y`b`]b`?`À`f`b`h`Y`b`
- F`Y`[]c`b`<`c`W`_`Ø`b`][`]b`G`U`n`V`i`f`[
- ?`]h`n`V`Ø`\\Y`"b`H`]f`c`
- D`U`n`b`U`i`b`"g`W`[`]b`H`]f`c`

8`U`g`N`]Y`"X`]Y`g`Y`f`5`i`g`n`Y`]W`b`i`b`[`]Y`[`h`]b`X`Y`f`J`Y`f`V`]b`X`i`b`[`j`c`b`
`U`b`X`g`W`U`Z`h`]W`Y`f`G`W`Ø`b`\\Y`]h`a`]h`X`Y`a`U`i`h`\\Y`b`h`]g`W`Y`b`"; Y`g`W`a`U`W`
X`Y`f`F`Y`[]c`b`Y`b`"8`Y`f`":`c`_`i`g`f`]W`h`Y`h`g`]W`U`i`Z`Y`]b`[`U`b`n`\\Y`]h`]W`Y`g`
5`b`[YV`c`h`Z`Ø`f`U`"Y`"; Y`b`]Y`»`Y`f`j`c`b`B`U`h`i`f`i`b`X`[`i`h`Y`a`"9`g`g`Y`b`"

5`d`]b`Y`"; Y`b`Ø`g`g`Y`Y`f`Y`V`Y`b`

8]Y`?`i`>`]b`U`f`]_`X`Y`f`5`d`Y`b`k`]f`X`c`Z`h`U`g`6`Y`c`\\b`i`b`[`Z`Ø`f`X`]Y`
5`b`g`h`f`Y`b`[`i`b`[Y`b`k`À`\\f`Y`b`X`Y`]b`Y`f`K`Ub`XY`f`i`b`[`[Y`g`Y`\\Y`b`"J`]Y`Y`
<`Ø`h`h`Y`b`k`]f`h`Y`[Y`g`h`U`h`Y`b`]`f`Y`G`d`Y`]g`Y`b`U`b`[YV`c`h`Y`g`d`Y`n`]Y`"a`]h`6`]W`
U`i`Z`X`]Y`K`Ub`XY`f`Y`f`"<]Y`f`n`i`n`A`\\`Y`b`V`Y`_`U`b`b`h`Y`"; Y`f`]W`h`Y`k`]Y`
?`À`g`Y`g`d`À`h`Y`ž`X`Y`f`Y`b`i`f`g`d`f`Ø`b`[Y`c`Z`h`]b`J`c`f`U`f`V`Y`f`[`j`Y`f`a`i`h`Y`h`
k`Y`f`X`Y`b`"5`i`W`X`]Y`Ni`V`Y`f`Y`]h`i`b`[`j`U`f`]Y`f`h`f`Y`[]c`b`U`ž`]b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`
V`Y`]X`Y`b`j`Y`f`k`Y`b`X`Y`h`Y`b`?`À`g`Y`g`c`f`h`Y`b`"9`]b`k`Y`]h`Y`f`Y`g`V`Y`]Y`V`h`Y`g`"; Y`f`]W`h`ž`
V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`]b`X`Y`b`<`Y`f`V`g`h`a`c`b`U`h`Y`b`ž`]g`h`X`U`g`D`Z`Z`Y`f`]b`[`!`; i`>`U`g`W`a`]h`

GYa a Y`_bØXY`b"i8]YgY`gU]gcbU`Yb`9]YfgWk Ua a Yf`g]bX`b]W h
bi f`_Øgh]WžgcbXYfb`Ui W`b]W h`_ca a Yfn]Y``UbVUi VUfž`k Ug
]\bYb`Y]bY`VYgcbXYfY`BchY`j Yf`Y]\h"

K Y]hYfY`_i`]bUf]gWY`<Ø\Ydi b_hY`XYf`U`d]bYb`?ØWYb`g]bX`X]Y
6fYhh!>U] gYž`X]Y`Ui g`[fcV`[YgW`b]hYbYa`GdYW_ž`K i fghž?ÀgY`i bX
; Ya ØgY`VYghY`h`i bX`Ui Z`Y]bYa`<c`nVfYhh`gYfj`]Yfh`k`]fX`": Øf`gØ» Y
@Y[YbXYb`gcf[h`XYf`?U]gYfgW`a Uffbž`Y]b` ; Yf]W hž`XUg`Ub [YV`]W
Ui W`?U]gYf` : fUbn`ægYd`\``]YVhY``B]W h`ni`] Yf[YggYb`g]bX`X]Y
GWk UfnVYYf!`cXYf`<Y]XY`VYYfbcW`Ybž`X]Y`g]W`U`g`gU]gcbU`Y
8Y`_UhYggYb`a`]hY]bYf`Df]gY`Ni W`Yf`VYgh`i` VYb`_UggYb"

8]Y`J Yfk YbXi b[`Zf]gWYf`Ni hUhYbž`cZhj`cb`c`_U`Yb`6Ui Yfb`\ØZYbž
j YfVYggYfh`b]W h`bi f`XYb` ; YgW`a UW`_XYf`GdY]gYbžgcbXYfb
i bhYfghfY]W h`Ui W`X]Y`_i`]bUf]gWY`J]Y`ZU`h`XYf`F`Y []cb"
K UbXYfi b[Yb`Yfa Ø[`]W`Yb`Yg`XYb` ; ÀghYbž`X]Y`U`d]bY`?i`]bUf]_
i bX`X]Y`J]Y`nU`\`Ub`fY []cbU`Yb`?f`Ai hYfb`\Ui hbU`\ni`Yf`YVYb"

8]YgY`?ca V]bUh]cb`Ui g`K UbXYfb`i bX`Yi nY``YbhYf`?i`]bUf]_`a UW h
² ghYffY]W`ni`Y]bYa`Y]bn][Ufh][Yb`N]Y`ZØf` ; Yb]Y» Yf`i bX
B Uhi f`]YV\UVYfž`X]Y`Ui Z`XYf`Gi W`Y`bUW`Ui h`Ybh]gW`Yb
9fZU\fi b[Yb`g]bX`"; Ya Y]bgW`UZh`i bX`F`Y []cbU`]h`h`ghY`\Yb`XUVY]
]a`A]hY`di b`_h`i bX`gW`UZZYb`i bj Yf[Ygg`]W`Y`9f`YVb]ggY`]b`XYb
gW`ØbghYb`@JbXgW`UZhYb`XYg`@JbXYg"

: Øf`k Y]hYfY`_bZcfa Uh]cbYb`ØVYf`X]Y`Ui g[YnY]W`bYhYb`F`Y []cbYb
i bX`_i`]bUf]gW`Yb`9f`YVb]ggY`]b`² ghYffY]W`VYgi W`Yb`G]Y`X]Y
GY]hYb`j`cb`Uj]Uh]cb`X]fYWh`i bX`k`UbXYfXcYfZYf`Uh"

8YhU]`g	
C fh	6UX`?fYi nYbž`² ghYffY]W
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none">• Uj]Uh]cb`X]fYWh• k k k "k UbXYfXcYfZYf`Uh

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`Y]bY!fY]gY`XY