

< UbXm!F Y]gYb`]b`X]Y`HØf_Y]. `Gc`V`Y]VYb
= \fY`? cghYb`]a`F U\ a`Yb`°

F Y]gY`]b`X]Y`HØf_Y]. `H]ddg`ni f`J`Yfa`Y]Xi`b[`\c\Yf`<UbXm!
FYWXbi`b[`Yb`i`bX`Bi`hni`b[`]j`cb`YG`A`" `bZcfa`]YfYb`G]Y`g]WX
ØVYf`F`cUa`]b[`]!`?`cghYb`°



HØf_Y]`!`F Y]gYbXYž`X]Y`Y]bY`F Y]gY`]b`X]Y`HØf_Y]`d`UbYbž`gc`hYb
g]WX`Ui`Z`\c\Y`?`cghYb`ZØf`X]Y`<UbXm!Bi`hni`b[`]Y]bghY`Yb`" `9]b
VYgcbXYfYg`5i`[`Yba`Yf`_`]Y[`h`Ui`Z`XYb`F`cUa`]b[`]!`;`YVØ\fybž`X]Y`]b
XYf`HØf_Y]`gdØfVUf`\`Ø\Yf`g]bX`U`g`]bbYf\U`V`XYf`9I`" `@Ui`h`b!`hj`]gh
X]Y`HØf_Y]`_Y]b`9I`!`@UbXž`k`cXi`fWX`X]Y`9I`!`F`cUa`]b[`]!`J`YfcfXbi`b[
b]WX`h[`]fY]ž`"K`À\fybX`]b`XYf`9I`!`F`cUa`_]Y`Uh`<ca`Y`[`]hž`k`]fX
X]Yg`]b`XYf`HØf_Y]`ni`f`?`cghYbZU`Y`"

8]Y`k`Y`hk`Y]hY`?`cghYbVfYa`gY`ZØf`a`cV]`Yg`b`hYfbYh`]Y[`h`nk`Uf`VY]
)`-`ž`\$`9i`fcž`XcWX`F Y]gYbXY`gc`hYb`g]WX`VYk`i`ggh`gY]bž`XUgg`Y]bY
Ui`hca`Uh]gWX`Y`HfYbbi`b[`]XYf`J`YfV]bXi`b[`]b]WX`h]a`a`Yf
Z`b_h]cb]Yfh`J`YfVfUi`WX`YfnYbhfU`Yb`Ya`dZY`\`Ybž`g]WX`VYfY]hg`j`cf
XYf`5VfY]gY`VY]a`A`cV]`Z`b`UbV]YhYf`ØVYf`X]Y`[`YbUi`Yb`F`cUa`]b[`]!

?cghYb`ni`j]bZcfa`jYfYb`i`bX`gdYn]Y`Y`:`UhfUHYg`ZØf`X]Y`NY]h`a
5i`g`UbX`j]b`6YhfUW`h`ni`n]Y`Yb`"

C dh]a U`Y`J cfVYfY]hi b[

I a`i`b[Yk`c`hY`?cghYb`ni`j`Yfa`Y]XYbž`gc`hYb`Bi`hnYf`j`cf`]\fYf
5b`_i`bZi]b`XYf`HØf`_Y]`X]Y`8`UhYb!`F`c`Ua`]b[`!`C`dh]cb`Ui`Z`]\fYa
<`UbXm`XYU`_h]j`jYfYb`c`XYf`XYb`:`i`[`a`c`Xi`g`U`_h]j`jYfYb`"5i`»`YfXYa
k`Y]gYb`9i`dYfhYb`X`UfUi`Z`]\bž`X`Ugg`HY`Y`Zcb`UhY`ØVYf`A`YggYb[`Yf!
8]YbghY`k`jY`K` \Uhg5ddž`G][`b`U`c`XYf`H`f`Y`Ya`U`Ui`W`]b`XYf`HØf`_Y]
_cghYbdZ]W`h][`g]bXž`X`U`g]Y`ØVYf`X`Ug`f`hYfbYh`Ui`ZYb`"9]bY
ni`j`Yf`À`gg][`Y`A`Ò[`_]W`_Y]hž`i`a`_cghYb[`Øbgh][`c`b`]bY`ni`gY]bž`g]bX
X]Y`n`U`f`Y]W`Yb`_cghYb`c`gYb`K`@5B!<`c`hgd`chgž`X]Y`]b`7`UZ`Ā`gž
F`YghUi`f`Ubhgž`Ua`:`i`[` \UZYb`c`XYf`]b`<`chY`g`Ubni`hfY`ZYb`g]bX`"

I a`g]W`j`cf`c`Yb`;`YVØ`fYb`ni`g`W`Ø`hnYbž`k`j`f`X`X]Y`Bi`hni`b[
Y]bYf`YG`A`Ya`dZc`Ybž`X]Y`j`cf`XYf`F`Y]gY`c`XYf`]a`5i`g`UbX`cb`]bY
Yf`À`h`]W`]gh`8]YgY`Yfa`Ò[`]W`h`Y`gž`j`Yfg`W`j`XYbY`8`UhYbdU`_YhY
c`bY`XYb`d`mg]g`W`Yb`K`Y`W`gY`XYf`G`A`!`?`UfhY`ni`bi`hnYb`"5bV]YhYf
k`jY`F`Y`j`c`i`hž`@`Zh`Ub`g`U`i`b`X`Z`FYbYh`U`V`Yb`V`Y`f`Y]hg`gd`Yn]Y`Y`YG`A`!
5b[`YV`chY`ZØf`F`Y]gYb`XY`Y`h`U`V`]Yf`hž`X]Y`Y]bY`J`jY`n`U`f`j`cb`C`dh]cb`Yb
V]YhYbž`i`a`c`Y`F`c`Ua`]b[`!`?`cghYb`ni`j`Yfa`Y]XYb`"@`Ui`h`
<`UbXm`UgY`[`j]Vh`Y`g`a`]h`h`Y`fk`Y]Y`U`i`W`gc`[`Y`b`U`b`b`h`Y`H`f`U`j`Y`Y`f`G`A`!
?`UfhYbž`X]Y`ZØf`ni`g`Ā`h`]W`Y`g`8`UhYb`j`c`i`a`Y`b`]a`5i`g`UbX`gc`f`Y`b
i`b`X`a`Y]gh`_cghYb[`Øbgh][`Yf`g]bX`"

? cghYb`ja` , VYfV`]W_

8]Y`DfY]g[`YghU`hi`b[`ZØf`F`c`Ua`]b[`_`Ub`b`X`f`U`gh]g`W`g`W`k`Ub`_`Yb`"`f`
XYf`HØf`_Y]`_`Ø`b`Y`b`F`c`Ua`]b[`!`?`cghYb`V]g`ni`%\$`9i`f`c`d`f`c`A`Y[`UV`m`h`Y
V`Y`h`f`U[`Y`b`ž`k`Y`g`U`V`Y]b`DfY]g]`Yf[`Y]W`j`cf`XYf`F`Y]gY`Xi`f`W`Ui`g
g]b`bj`c`"]gh`5bV]YhYf`j`cb`YG`A`!`H`U`f]Z`Y`b`g]b`X`j`jY`Z`Ā`h][`":`c`[`Y`b`X
Y]bY`V`Y`f`g]W`h`j`cb`5bV]YhYfb`i`b`X`XYfYb`H`U`f]Z`Y`b`.

5bV]YhYf

HUf]ZYHU]`g

5]fU`c	YG`A`ZØf`ØVYf`&\$\$`@`Ā`b`XYf`a`]h j`Yfg`W`j`XYbYb`8`UhYbdU`_YhYb
6YhYf`F`c`Ua`]b[@`c`_`U`Y`i`b`X`[`c`V`U`Y`8`UhYbd`Ā`ggY

7 \ UhG=A	K Y`hk Y]hY`HYI hbUWkf]Wk hYb`ZØf &) `9i fc#&U\ f
8 Ybh!9!G=A	Bi hni b[`Y]bYf`Y][YbYb K Å\fi b[`fi 8 Ybhg Ł`ZØf 8 UhYbdÄggY
hfUj G=A	DfYdU]X!G=A !? UfhYb`ZØf`V]g`ni %) \$`@ÅbXYf

Ni gUa a YbZUggYbX`]gh`Yg`YbhgWkY]XYbXž`X]Y`A cV]`Z b`bi hni b[`]a J cfZY`X[YbUi `ni `d`UbYb" `ϕhYfbUh]cbU`Y`G=A !? UfhYb`gck]Y gdYn]Y``Y`YG=A !5b[YVchY`V]YhYb`Y]bY`g]bbj c``Y`A Ò[`]Wk`_Y]hž`XUg F]g]_c` \c` \Yf`F cUa]b[!?cghYb`ni `a]b]a]YfYb`i bX`gc f[Yb`XUZØfž XUgg`F Y]gYbXY`Ui Wk`]a `5i g`UbX`[i hj YfbYmh`V`Y]VYb`_ÖbbYb"

8 YhU]`g	
C fh	HØf`_Y]
E i Y``Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "b!hj "XY • k k k "\ UbXm\ UgY"XY

6Ygi Wk Yb`G]Y`i bg`Ui Z. `Y]bY!fY]gY"XY