

) ; fØbXY`Ub[gUa`ni`fY]gYb

K]f'gc`hYb`Yhk Ug'i bhYfbY\`a`Yb`ž'gU[hY`?]U'i bX`V`]bnY`hY
]b`X]Y`GcbbY"" Ni a`'6Y]gd]Y`3`'`≠W`[`Ui VYž`]b`XYf`B`Å`Y`[]Vh
Yg`K`]`Xk UggYf!F UZh]b[""C XYf`j`]Y`Y]W`h`N]d`]b]b[" ` ` ž
gU[hY`]W`i`bX`Y`b`hY`a`]W`ni`fØW`" ` ž`XUg`gc`hYb`k`]f`
8 Ug`gc`hYb`k`]f`ž`k`]YXYf`c`hY`g]Y`i`bX`Y`»`g]W`X`Ubb`a`]h
Y]bYa`[Ya`ÅW`]W`Yb` ; Å`bYb`Ui`Z]`f`GhfUbXhi`W`ZU`Yb`"
K Ybb`i`bgYf`YfghYf`A`cbUh]b`J`Ubi`Uhi`'5`Y[fc`k`Ufž`XUbb`k`Uf
:]XgW`]`a`Y`f`5`bXUbhYž`UVYf`k`Yf`_`Ubb`i`bg`XUg`k`]f`_`]W`
j`YfØVY`b`3`8]Y`Ài`»`YfYb`i`bgY`b`j`cb`:]XgW`]`fhi`X`YbYb`Ui`W`X
X]Y`GYhg`j`cb`7`UghUk`Umi`bX`6`i`Y`@U[ccb`[Y`ØfYb`E`[Y`ØfYb
ni`X`Yb`gW`ØbghYb`XYf`K`Y`h`"HUhg`ÅW`]W`]gh`X]Y`
; UfhYb]bgY`'HUj`Yi`b]j`]Y`Y]W`h`/`Ua`d`^`Y`]d`/`

K]f'gc`hYb`Yhk Ug'i bhYfbY\`a`Yb`ž'gU[hY`?]U'i bX`V`]bnY`hY`]b`X]Y`
GcbbY"" Ni a`'6Y]gd]Y`3`'`≠W`[`Ui VYž`]b`XYf`B`Å`Y`[]Vh`Yg
K]`Xk UggYf!F UZh]b[""C XYf`j`]Y`Y]W`h`N]d`]b]b[" ` ` ž`gU[hY`]W`
i`bX`Y`b`hY`a`]W`ni`fØW`" ` ž`XUg`gc`hYb`k`]f` ` ` 8 Ug`gc`hYb`k`]f`ž`
k`]YXYf`c`hY`g]Y`i`bX`Y`»`g]W`X`Ubb`a`]h`Y]bYa`[Ya`ÅW`]W`Yb`
; Å`bYb`Ui`Z]`f`GhfUbXhi`W`ZU`Yb`"

K Ybb`i`bgYf`YfghYf`A`cbUh]b`J`Ubi`Uhi`'5`Y[fc`k`Ufž`XUbb`k`Uf
:]XgW`]`a`Y`f`5`bXUbhYž`UVYf`k`Yf`_`Ubb`i`bg`XUg`k`]f`_`]W`j`YfØVY`b`3`
8]Y`Ài`»`YfYb`i`bgY`b`j`cb`:]XgW`]`fhi`X`YbYb`Ui`W`X]Y`GYhg`j`cb`
7`UghUk`Umi`bX`6`i`Y`@U[ccb`[Y`ØfYb`E`[Y`ØfYb`ni`X`Yb`gW`ØbghYb`
XYf`K`Y`h`"HUhg`ÅW`]W`]gh`X]Y` ; UfhYb]bgY`'HUj`Yi`b]j`]Y`Y]W`h`X]Y`
a`U`Yf]gW`ghY`i`bgY`ž`X]Y`]W`Y`[YgY`Yb`^`UVY`"

?]Ug`J`cfgW`U[ž`Yhk Ug`ni`hi`b`ž`Yb`hgd]b[h`Y]bYa`DZ]W`h[YZØ`ž`
XUg`j`]Y`Y`j`cb`i`bg`i`bhYfk`Y[g`Ya`dZ]bXYb.`Y]bY`DZ]W`hž`
fUi`gni`[Y`Ybž`8]b[Y`ni`gY`Ybž`Di`b`_`hY`j`cb`Y]bYf`@]ghY`
UVni`^`U`_`Ybž`X]Y`k`]f`b]W`h[Ya`UW`h`^`UVYb`"5`VYf`^`Yf`]gh`X]Y`

GUWXY. 'K Ybb 'G]Y 'Ub[gUa 'fY]gYbž'V]YhYh'Yg'k Y]hUi g'a Y\ f
J c f h Y] 'Y 'U'g'Y]bY 'bc b g h c d ž U X f Y b U] b[Y 'U X Y b Y ž U _ h j] h Ā h g f Y] W X Y
F Y] g Y ' ' V Y g c b X Y f g ' V Y] ' @ U b [n Y] h f Y] g Y b ' k] Y ' i ' b g Y f Y f " <] Y f ' g] b X ' Z Ø b Z
; f Ø b X Y ž ' k U f i a ' G] Y ' g] W X ' b] W X h ' g W X i ' X] [' Z Ø \ ' Y b ' g c ' ' h Y b ž ' k Y b b ' G] Y
X] Y ' 8] b [Y ' ' U b [g U a ' U b [Y \ Y b "

% " ' G] Y ' g Y \ Y b ' a Y \ f ' j c a ' @ U b X

K Ybb 'G]Y ' Ø V Y f ' @ U b X ' f Y] g Y b ž ' \ U V Y b ' G] Y ' X] Y ' A Ø ['] W X _ Y] h ž ' @ Z h ' n i
\ c ' Y b ' i b X ' n i ' V Y c V U W X h Y b " ' 9 [U ' ž c V ' G] Y ' Y] b Y b ' 6 i g ' g h U h h ' Y] b
: ' i [n Y i [' b Y \ a Y b ' c X Y f ' Z Ø b Z ' g h U h h ' X f Y] ' H U [Y '] f [Y b X k c ' j Y f V f] b [Y b ž
G] Y ' \ U V Y b ' X] Y ' A Ø ['] W X _ Y] h ž ' a Y \ f ' n i ' Y f ' Y V Y b " ' 5 i Z X Y a ' K Y [' j c b
G U i ' 6 U m ' b U W X ' G U j i g U j i ' U i Z J U b i U ' @ Y j i ' Z \ f ' i b g Y f ' 6 i g ' Z Ø b Z
A] b i h Y b ' Z f Ø \ Y f ' U V ' f c \ b Y ' i b g ě " ě ž ' k U g ' b] W X h ' U ' n i ' g W X ' Y W X h ' _] b [h ž
V] g ' a U b ' V Y f Ø W _ g] W X h] [h ž ' X U g g ' X Y f ' b Ā W X g h Y ' 6 i g ' Z Ø b Z ' G h i b X Y b
g d Ā h Y f ' _ U a "

B i b ž ' Y g ' V] Y V ' i b g ' b] W X h g ' U b X Y f Y g ' Ø V f] [ž ' U ' g ' i b g Y f Y ' F i W _ g Ā W _ Y
U V n i k Y f Z Y b ' i b X ' U i Z X Y b ' b Ā W X g h Y b ' 6 i g ' n i ' k U f h Y b " ' 5 a ' 9 b X Y
i b h Y f \] Y ' h Y b ' k] f ' i b g ' a] h ' H U] b U ž ' Y] b Y f ' 9] b \ Y] a] g W X Y b ž ' X] Y
Y V Y b Z U ' ' g ' X Y b ' 6 i g ' j Y f d U g g h ' \ U h h Y " ' G] Y ' k U f ' Z Ø f ' Y] b Y ' K c W X Y ' U i Z
X Y a ' < Y] a k Y [' b U W X ' @ U V U g U ž ' Y] b Y ' X f] b [Y b X ' V Y b Ø h] [h Y ' D U i g Y ' j c b
] \ f Y a ' G] Y V Y b ! H U [Y ! X] Y ! K c W X Y ! x V '] a ' ; U g h [Y k Y f V Y " ' K Y [Y b ' X Y g
A] g g [Y g W X] W _ g ' a i g g h Y ' g] Y ' Y] b Y ' B U W X h '] b ' G U j i g U j i ' V ' Y] V Y b ' i b X
j Y f d U g g h Y ' Y] b Y b ' [U b n Y b ' n i g Ā h n '] W X Y b ' H U [' a] h] \ f Y a ' G c \ b ' i b X
9 \ Y a U b b "

' U ' h 1 ' 2 5 h ' U g / ' 6 c c h g ' J c b ' Y] b Y a ' 6 i g ' g] Y \ h ' a U b ' a Y \ f ' U ' g ' j c b
Y] b Y a ' : ' i [n Y i [' f l b X ' g] Y ' _ c g h Y b ' U i W X ' k Y b] [Y f ' ě

H U] b U ' g W X ' i [' j c f ž ' Y] b Y b ' 6 i g '] b ' X] Y ' b Ā W X g h Y ' G h U X h ' n i ' b Y \ a Y b ž ' i a
n i ' g Y \ Y b ž ' c V ' k] f ' Y] b Y b ' U b X Y f Y b ' 6 i g ' b Y \ a Y b ' _ Ø b b h Y b ž ' X Y f '] b ' X] Y
f] W X h] [Y ' F] W X h i b [' Z Ā \ f h " ' 9 g ' \ U h ' b] W X h ' Z i b _ h] c b] Y f h ž ' U V Y f ' Y g ' k U f
h f c h n X Y a ' Y] b ' h c ' ' Y f ' B U W X a] h h U [' i b X ' k] f ' \ U V Y b ' Y] b Y b ' U b X Y f Y b ' H Y]
X Y f ' b g Y ' [Y g Y \ Y b ž ' X Y b ' k] f ' g c b g h ' b] W X h] [Y g Y \ Y b ' \ Ā h h Y b "

& " ' 8 i ' Z] b X Y g h ' X] Y ' V Y g h Y b ' @] Y V '] b [g d ' Ā h n Y

A ca g'7ci bhfm?]hWYb]b'GUj i gUj i 'Yfk]Yg'g]W'U'g'XUg'VYghY
9ggYbžXUg'k]f'Ui Zi bgYfYf' [UbnYb'F Y]gY '\UhhYb''9g'k Uf'Y]b
k]bn][Yg']bX]gWYg'6]ghfcž'XUg'F ch]g'i bX'7i ffm'igYfj]YfhY''K Ybb
X]Y'NY]h'_bUdd' [Yk YgYb'k ÅfYž'k ÅfYb'k]f'Ua '5VYbX'i bgYfYf
5b_i bZ'hX]fY_h'Ui g'XYf'GhUXh]b'Y]b'6cch'[Ygd fi b[Yb''K]f'Z '\fYb
ni fØW'_bUW'J]h]@Yj i ' :]XgW]g'<Ui dh]bgY'' i bX'U'g'k]f']b
GUj i gUj i 'Ub_Ua Ybž`U['Y]b'6cch'a '8cW_"

5VYf'k]f'\UhhYb'Yg'b]W'h'Y']]['i bX'HU]bU'\UhhY'i bg'j cb'Y]bYa
ZfYi bX']WYb'_Y]bYb'6/ 6']b'XYf'GhUXh'YfnÅ\`hž']b'XUg'k]f' [YfbY
Y]bWYW_hYb. 'Y]b'k Y]hYfYf'hc''Yf': i bXž'XYb'k]f'j YfdUggh'\ÅhhYb"
K]f'V']YVYb'nk Y]BÅW'hY'i bX'j YfVfUW'hYb'Y]bYb'HU['ja
WUfa UbhYb'MUW'hWi Vž'VYj cf'k]f'XUg'bÅW'ghY'6cch'bUW'J]h]
@Yj i 'bU\`a Yb"

' ''G]Y' [YVYb'j]Y`'k Yb][Yf'Ui g

8]Yg'\Åb[h'X]fY_h'a]h'XYa 'cVYb'; YgU[hYb'ni gUa a Yb''9]bY
_Øgh]WY'i bX'gÅhh][YbXY'A U\`nY]h'ZØf'nk Y'DYfgcbYb']b'A ca g
7ci bhfm?]hWYb'_cghYhY'i bg']bg[YgUa h'Yhk U'%&: >` f('vŁž'i bX
XUg'dfU_h]gWY'_Y]bY'6/ '6'_cghYhY'bi f') \$': >` f%+ 'vŁdfc'B UW'h
ZØf'Y]b'df]j UhYg'8cddY`n]a a Yf''l bgYfY'nk Y]BÅW'hY']b'GUj i gUj i
'U[Yb' [i h]bbYf\U'V'i bgYfYg'6i X[Yhgž'k Ug'VYXYi hYhž'XUgg'k]f
gdÅhYf'Ui Z'XYf'F Y]gY'a Y'\f'ZØf'X]Y'hYi fYfYb'5i gZØ[Y'i bX
5VYb'hYi Yf'ØVf]['\ÅhhYb"

K Ybb'G]Y'b]W'h']b'9]Y'g]bXž']gh'Yg'Y]bZUWYfž'X]Y'?cghYb'b]YXf][
ni '\U'hYb''G]Y'_ØbbYb'k UfhYbž'V]g'XUg'[Øbgh][YfY'H]W_Yh
j YfZØ[VUf']ghž'g]W'bUW'XYa '[Øbgh][YfYb'<chY''i a gY\Yb'cXYf
XUg`Ub[gUa YfY'6cch'UbghY''Y'XYg': 'i [nYi [g'ni fØW_bY\`a Yb''K]f
\ÅhhYb'Y]bYb'(!a]bØh][Yb': 'i ['bY\`a Yb'_ØbbYbž'YbhgW]YXYb
i bg'UVYf'ghUhhXYggYb'ZØf'Y]bY'%&!ghØbX][Y'6cchgz\`fh'ZØf'Y]b
8f]hY'XYg'DfY]gYg''9g'k Uf'Y]bY']bhYfYggUbhYfY'9fZU\`fi b['i bX'j]Y`
VYggYf'ZØf'a Y]b'6Ub_[i h\UVYb"

(''8i 'hf]ZZgh']bhYfYggUbhYfY '@Yi hY

9g']gh'Y]b'F Y]gY_]gWYYž'XUgg'a Ub'i bhYfk Y[g'hc''Y '@Yi hY'hf]Zžž

UVYf`jW` \UVY`gY`hYb`Ya UbXYb`j`cb`hYfYggY`[YhfcZZYbž`k`À`fYbX
]W`nk`]gW`Yb`6UW`dUW`Yf`HfYZZdi`b`hYb`]b` ; fc» gh`XhYb` \ØdZhY"
K`Yf`Ub`[`gUa`fY]ghž`VY`_ca`a`h`Y]bYb`j`]Y`VYggYfYb`9]bV`]W`]b
@JbX`i`bX`@Yi`hY`"BY`a`Yb`G]Y`X]Y` :]XgW`]UbYf.`G]Y`[`Y`ÖfYb`ni
XYb` \Yfn`]W`ghYb`i`bX`ZfYi`bX`]W`ghYb`A`YbgW`Ybž`X]Y`k`]f`[`YhfcZZYb
 \UVYbž`UVYf`i`bgYfY`V]g`Yf][`Y`hYfU`_h]cb` \ÀhY`g]W`XUfUi`Z
VYgW`f`Àb`_Yb`_ÖbbYbž`6i`Ug`Ui`ZXYf`GhfU»Y`Ui`gni`hUi`gW`Yb`"
GhUhhXYggYb`gW`]YZYb`k`]f`Ui`Z`Ub`[`Yb`6cchgZU`fhYb`GY]hY`Ub`GY]hY
a`]h`]\bYb`i`bX`VY`_Ua`Yb`Y]bY`YW`hY`?cghdfcVY`]fYf
 ; UghZfYi`bXgW`UZh"

5i`Zi`bgYfYf`YmhYb`FY]gY`VYa`Yf`_hY`?`]Už`XUgg`?`U`_Yf`U`_Yb`i`a`X]Y
K`ÀbXY` \Yfi`a`_fc`W`Ybž`i`bX`nk`Ub`[`i`bgž`X]Y`Dcg]h]cb`ni
k`YW`gY`bž`XUa`]h]g]Y`gc`k`Y]h`k`]Y`a`Ö`]W`j`cb`XYf`K`UbX`Yb`hZf`bh
k`Uf`"8]Y`@Yi`hY`i`a`i`bg` \Yfi`a` \UVYb`Yg`VYa`Yf`_h`"9]bYf`_Ua`ni
]\f`i`bX`j`Yfg]W`YfhY`]f`ž`g]Y`k`ØfXYb`]f`b]W`hg`hi`bž`Y]b`UbXYfYf`V`ch
]\f`Ubž`Yhk`Ug`GdfUm]j`ca`h`Zcfa`Uh]cbggW`U`hYf`ni` \c`Ybž`Y]b
Xf]hYf`gU[`hY`]f`ž`g]Y`_ÖbbY`Ui`ZY]bYa`H]gW`ghUhh`Ui`ZXYa`6cXYb
gW`UZYb`" ð`fY`Gcf`[`Y`k`Uf`ni`h]Y`Zgh`]YVYbgk`Yfh"

`U`h1`g`ck`ShfUj`Y`S&`2`5`h`Ug`/`6`c`c`h`g`K`]f` \UVYb`i`bgYfYb`6i`g
j`YfdUgghž`UVYf`Y]bYb`bYhYb`BUW`a`]hU[`XUa`]h]YfVfUW`hž`i`bg
a`]h`9]b`Y]a`]gW`Yb`ni`i`bhYf`U`hYb`

)`"G]Y`j`Yfa`Y]XYb`6i`fbci`h`VY]`F`Y]gYbXYb`

I`bgYf`YfghYf`A`cbUh`]b`J`Ubi`Uhi`k`Uf`Ui`ZfY`[`YbXž`UVYf`
UbghfYb`[`YbX`"5`g`]W`a`Y]bYb`D58`±?i`fg`VY`YbXYh`UhhY`fX`Yf`]b
XfY]`ghUhh`ZØb`Z`HU[`Y`[`YdUW`_h`k`Ufłž`k`UbXhY`]W`a`]W`Ub`?]U`i`bX
gU[`hYž`XUgg]W`a`]W`k`]Y`Y]b`Nca`V]Y`ZØ`Y`K`]f` \UhhYb`gc`j`]Y`]b
gc`_i`fnYf`NY]h`ni`gUa`a`Yb`[`YdZYfW`hž`XUgg`k`]f`k`]f`_]W`Yhk`Ug`NY]h
VfUi`W`hYbž`i`a`Y]bZUW`bi`f`ni`YbhgdUbbYb`"

B`UhØf`]W`]gh`XUg`HYa`dc`b]W`h`j`Yf`[`Y]W`VUf`a`]h`Y]bYa`A`cbUh
I`bhYff]W`h`ni`<`Ui`gYž`UVYf`Yg`]gh`Ui`W`_`Ufž`XUgg]W`Yg`b]W`h
 \ÀhY`Xi`fW` \U`hYb`_ÖbbYb`"K`]f`d`UbYbž`Y]b` ð`]\f`i`bhYfk`Y`[`g`ni
gY]b`i`bX` \UVYb`]b`X]YgYf`NY]h`Y]b][`Y`[`Yk`U`h][`Y`5`VYb`hYi`Yf
[`Yd`Ub`h`" ð`W`a`ÖW`hY`b]W`h`b`UW`gYW`g`A`cbUhYb`YbhgW`Y]XYbž`

XUgg]W`ni`YfgW`OdZh`V]bži`a`k`Y]hYfni`a`UW`Yb`i`]W`k`YfXY`Yg`ZØf`
]a`a`Yf`VYfYi`Yb`"

K`]f`g]hnYb`[`YfUXY`]b`i`bgYfYa`i`<cghY`n]a`a`Yf`]b`BUX]"`A`cf[`Yb`
[`Y`h`Yg`k`Y]hYf`ni`X`Yb`A`Ua`Ubi`WU!`bgY`b`"K`]f`UVYb`i`b[`YZ`A`f`
j`]Yf`HU[`Y`[`YVfUi`W`hži`a`Y]bY`FY]gY`ni`a`UW`Yb`ž`X]Y`k`]f`]b`XfY`]
Ghi`bXYb`A`hYb`a`UW`Yb`_`ØbbYb`ž`UVYf`]W`V]b`gc`j`]Y`[`ØW`]W`Yfž`
XUgg`k`]f`i`bg`NY]h[`Ybca`a`Yb`UVYb`i`bX`Yg[`YgW`UZh`UVYb`ž`
i`bhYfk`Y[`g`a`Y`f`ni`hi`bži`ni`gY`Yb`i`bX`ni`Yf`_i`bXYb`"K`]f`UVYb`
XUg`i`ØW`ž`gY`f`k`Yb][`NY]h`ni`UVYb`ž`gY`f`Ub[`gUa`"`W`a`ØW`hY`
b]W`hž`XUgg`Yg`]a`a`Yf`gc`V`Y]Vhži`UVYf`]b`XYb`Y`hnhYb`K`cW`Yb`k`Uf`
Yg`Y]bZUW`[`i`h`k`]Y`Y]b`i`f`Ui`V`]a`i`f`Ui`V`"

Y`hnh`ni`a`<U]hUi`W`Yb`"

@Y]hV]`X.`5h`Ug`/`6c`chg`

.

8YhU]`g`

6Ygi`W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`Y]bY`!fY]gY`"XY`