

; `Ua d]b[`]b`8Yj cb`fba]h`Y]bYa `< Ui Wx
a cb[c`]gWxYf`GhYddYŁ

; `Ua d]b[`]b`8Yj cb`]b`Y]bYf`a cb[c`]gWxYb`& fhY`k Uf`XYf
dYfZY_hY`?ca dfca]gg`Z0f`Y]bYb`k]`XYb`7Ua dYf`i bX`gY]bY
Ci hXccf!: fYi bX]b": c`[YbXYg`\UVYb`k]f`[YhUb`≠W`\UVY`cZh
[YgU[hž`XUgg`]Wx`VY]a `K]`XWJa dYb`a]h`U`Ya ž`k Ug`]Wx
VfUi WxYž`Ua `ni Zf]YXYbghYb`V]b""?]U`\Uh`a]Wx`_0fn`]Wx
[YZfU[hž`k Ufi a`]Wx`Yg`gc`a U[""≠W`gU[hY`]fž`XUgg`]Wx`XUg
Y]bZUWxY`@YVYb`]YVY""≠W`]YVY`Ygž`j cb`XYf`\Y_h]gWxYbž
a cXYfbYb`K Y`h`UV[YgWx`b]hhYb`ni`gY]b`i bX`XYf`BUhi`f`bU`Y
ni`gY]b""9]b`V]ggWxYb`?`]gWxYYž`]Wx`k`Y]» ž`UVYf`hfc`hnXYa
k U`f`" @Y]XYf`hY`]h?]U`b]Wx`h[Ub`n`X]Y`[`Y]Wx`Y`6Y[Y]ghYfi`b["
G]Y`]YVh`X]Y`BUhi`f`i bX`XfUa`Uh]gWxY`@Ub`XgWx`UZhYbž`_Y`fh
UVYf`]YVYf`/ Ua`d`^Y`]d/

; `Ua d]b[`]b`8Yj cb`]b`Y]bYf`a cb[c`]gWxYb`& fhY`k Uf`XYf`dYfZY_hY
?ca dfca]gg`Z0f`Y]bYb`k]`XYb`7Ua dYf`i bX`gY]bY`Ci hXccf!
: fYi bX]b": c`[YbXYg`\UVYb`k]f`[YhUb

≠W`\UVY`cZh`[YgU[hž`XUgg`]Wx`VY]a `K]`XWJa dYb`a]h`U`Ya ž`k Ug
]Wx`VfUi WxYž`Ua `ni Zf]YXYbghYb`V]b""?]U`\Uh`a]Wx`_0fn`]Wx`[YZfU[hž
k Ufi a`]Wx`Yg`gc`a U[""≠W`gU[hY`]fž`XUgg`]Wx`XUg`Y]bZUWxY`@YVYb
`]YVY""≠W`]YVY`Ygž`j cb`XYf`\Y_h]gWxYbž`a cXYfbYb`K Y`h
UV[YgWx`b]hhYb`ni`gY]b`i bX`XYf`BUhi`f`bU`Y`ni`gY]b""9]b`V]ggWxYb
?`]gWxYYž`]Wx`k`Y]» ž`UVYf`hfc`hnXYa`k`U`f`"

@Y]XYf`hY`]h?]U`b]Wx`h[Ub`n`X]Y`[`Y]Wx`Y`6Y[Y]ghYfi`b["G]Y`]YVh`X]Y
BUhi`f`i bX`XfUa`Uh]gWxY`@Ub`XgWx`UZhYbž`_Y`fh`UVYf`]YVYf`]b`Y]b
k Ufa`Yg`<chY`i bX`YW`_YfYg`9ggYb`ni`f0W`_U`g`]b`Y]bYb`ZYi`Wx`hYb
GWx`UZgUW`_i bX`[YZf]Yf[Yhfc`W`_bYhYb`7ci`gWci`g`"

5`g`k]f`i bg`ni a `YfghYb`A U`hfUZYb`i bX`ØVYf`i bgYfY`HfÅi a Y
gdfUWXYbžX]Y`K Y`h[Ya Y]bgUa `ni `gY\Ybž`k Uf`]\fY`Y]bn][Y`6]hhYž
XUgg`]W\`g]Y`YfbÅ\`fY`i bX`g]Y`k Ufa ` \U`hY" `9g`]gh`Y]b`D`ÅXcmYfž`XUg
Y]bZUW\`[Ybi [`]ghž`UVYf`]W\`UVY`a UbW\`a U`X]Y` ; fYbnYb
ØVYfgW\`f]hhYb"

≠W\`UVY`nk Y]a U`j Yfgi W\`hž`g]Y`]bg`K]`XWUa d`ni `Vf]b[Ybž`VY]XY
A U`Y`j Yf[YVYbg" `≠fY`YfghY`9fZU\`fi b[`Ub`Y]bYa `GhfUbX`]a
GØXdUn]Z_`ZØ\`fhY`ni `Y]bYf`_`Y]bYb`DUbbY" `≠fY`nk Y]hY`9fZU\`fi b[
]b`Y]bYa `FY[Ybk U`X`]b`?`c`i a V]Yb`j YfUb`UgghY`g]Y`ni `Yf`_`ÅfYbž
XUgg`g]Y` a]h`XYa `7Ua dYb`ZYfh][`gY`°

GY]hXYa ` \UVYb`k]f`b]W\`hj]Y`[YnY`hYh" `9g`[UV`nk Y]`k Ufa Y
BÅW\`hY`Ui ZXYa ` ; Y`ÅbXY`Y]bYg`<`chY`g`]b`7`\]Yž`i bX`U`g`k]f`bUW\`
A UW\`i `D]W\`i `k UbXYfhYbž`Yf`hfi [`g]Y`XfY]`BÅW\`hY`VY]a `NY`hYb`Ui Z
XYa `≠_`UdZUX`fU`YfX]b[`g`a]h`Y]bYf`@`Zha UhfUhnY`i bX`XYa
J YfgdfYW\`Yb`Y]bYf`\`Y]» Yb`8`i gW\`Y`i bX`Y]bYg`K Y`hk`i bXYfg`Ua
9bXYŁ" `Yg`U`YgŁ"

J YfghÅbX`]W\`Yfk Y]gY`k Uf`]W\`Yhk Ug`bYfj`Øgž`U`g`]W\`X]YgYg`đ\`f`ni
]\`fYa ` ; YVi fhghU[`XfY] ; `Ua d]b[!BÅW\`hY`]b`Y]bYf`a cb[`c`]gW\`Yb
đ`fhY`]b`8Yj cb`Vi W\`hY" `≠`5bVYhfUW\`h`XYf`HUhgUW\`Yž`XUgg`]W\`
k Å\`fYbX`a Y]bYf`YhnhYb`7Ua d]b[YfZU\`fi b[`]b`8Yj cb`a]h
<U[Y`ghØfa Ybž`g]bhZi hUfh][Ya `FY[Yb`i bX`cf`_UbUfh][Yb`K]bXYb
]ba]hhYb`j cb`Ghcfa `?Uh]Y`ni ` _`Åa dZYb`\UhhYž`k Uf`gc[Uf` ; `Ua d]b[
]b`8Yj cb`Y]b`F]g]_`c"

`U`h1 ` ; `Ua d]b[`]b`8Yj cb`i a ` `&\$`2 ; YbUi `XUg`\UhhY`]W\`
VYZØfW\`hYh

≠W\`cZHYž`XUgg`XUg`i bVYfYW\`YbVUFY`Yb[`]gW\`Y`K YhhYf`ni f
5Vk YW\`g`i b[`Y]ba U`Ui Z`a Y]bYf`GY]hY`gY]b`k ØfXY" `≠W\`UVY`X]Y
J cf\`YfgU[Y`]a `J cfZY`X`XYf`FY]gY`fY[Y`a Å»][`ØVYfdfØZn`A]h
9bhgYhnYb`gU\`]W\`ni ž`k]Y`Yg`g]W\`fUd]XY`j YfgW\`YW\`hYfhY"
?`Ugg]gW\`Yf`Yb[`]gW\`Yf`FY[Ybž`K`c`_Yb`i bX`U`[Ya Y]bY`8ØghYfb]g
nY]W\`bYhYb`g]W\`Ua `<`cf]ncbh`UVž`a]h`Y]b`k Yb][`X]W\`hYa `6cXa]b!
A ccf!BYVY`U`g`Ni [UVY"

; fc» "A Y]bY': fYi bX]b'k ØfXY'a]W\`VYgh]a a hij Yf`UggYb"

; `ØW_`]WXYfk Y]gY`VchYb`X]Y'a cb[c`]gWXYb`đ fhYb`]a `?cU`HfYY
7Ua d`]bbYb`Y]b`j`Ö`][`UbXYfYg`9f`YVb]g"5i g[YghUhhYh'a]h`Y]bYa
<c`ncZYbž`Y]bYa `VYei Ya Yb`6Yhh'a]hni g`Àh`]WXYb`8YW_Yb`i bX
gUbZhfYf; `Ø\`Ua dYbVY`Yi W\hi b[`[UfUbh]YfhYb`X]Y`đ fhYb`Y]b
[Ya Øh`]WXYg`9f`YVb]g"9g[UV`gc[Uf`Y]b`C`VYf`]W\hini a
GhYfbY[i W_Yb` `gc`j]Y`k Uf`k `À\`fYbX`i bgYfYg`5i ZYbh\U`hYg`b]W\h
[YVchYb"

`U`h1 ; `Ua d]b[`]b`8Yj cb`?cU`HfYY` 2Ni a `; `ØW_`\UhhYb`k]f
i bgYfY[Ya Øh`]WXY`đ fhYž`]b`X]Y`k]f`YXYb`HU[`ni fØW__Y`fYb
_cbbhYb

8]Y`Ui g`XYf`A cb[c`Y`]a dcfh]YfhYb`đ fhYb`_ca a Yb`Y]bYa
Ui h\Ybh]gWXYb`a cb[c`]gWXYb`9f`YVb]g`gc`bU\Yž`k]Y`a Ub`Yg`]b
9b[`UbX`VY`_ca a Yb`_Ubbž`cVkc`\\`g]Y`ghUf`_Ub`X]Y`6YXØfZb]ggY
j cb`Ci hXccfl: fYi bX]bbYb`Ub[YdUggh`g]bX"

9g[]Vh`Ghfca `ZØf`XYb`5bZUb[`a]h`Y`Y`_hf]gWXYb`@Ja dYb`i bX
GhYW_XcgYb`ZØf` 9ggYbh]U`g `k]Y`<UUFhfcW_bYf`i bX`Ga Ufhd`cbYg"
8]Y`fYWmW`hYb`i bX`bYi `[YghU`hYhYb`A`ÖVY`g]bX`j]Y`gY]h][`i bX
hfUX]h]cbY`ž`a]h`BUW\h]gWXYbž`X]Y`a]h`7ca]WgY]hYb`hUdYn]Yfh`g]bXž
i bX`F`Y]gY`_cZZYfbž`X]Y`U`g`GW`a]b`_h]gWXY`X]YbYb"5i ZXYf`HYffUggY
YXYf`đ fhY`[]Vh`Yg;]f`g"

8]Y`i a [YVUi hY`GW`Yi bY`cXYf`F`U]bm`8Um`F`cca`ž`k]Y`g]Y`[YbUbbh
k]fXž`X]Ybh`U`g`?ØW`Yž`[Ya Øh`]WXY`@ci b[Y`i bX`6UXYn]a a YfV`cW`"
CVk c`\\`Yg`Y]b`gW`YW`hYf`8]Ybgh`]ghž`Yg`U`g` 6UXYn]a a YfV`cW`
ni `VYnY]W`bYb" `X`XY`DUfhY]`VY`_ca a h]`f`Y][YbYg`dYfgØb`]W`Yg
6UXYn]a a Yfž`Y]b][Y`_ca d`Yhh'a]h`6UXYk`UbbY` `]a `K`YgYbh`]W`Yb
`i`i`f]ØgY`6UXYn]a a Yf`]a `<chY`gh]ž`bi`f`b]W`h`Yb`gi`]hY"

`U`h1 ; `Ua d]b[`]b`8Yj cb`?cU`HfYY` `FY[YbhU[YgfUi a `28Yf
FY[YbhU[!FUi a

9g[]Vh`Y]bY': Ø`Y`j cb`5`_h]j]h`AhYbž`XUfi bhYf`Gi fZ`i bX
DUXX`YVcUfX!i bhYff]W`hž`A`UggU[Yb`j cf`C`fh`i bX`?i bghi bhYff]W`h"

C V k c \ ' ?] U ' a U b W a U ' \ U f h i U a ' K] b X ' g Y [Y ' h z '] g h ' g] Y '] a a Y f ' b c W a
a Y] b Y : f Y i b X] b " \ W \ \ U V Y ' g] Y ' k A \ f Y b X ' X Y f ' [Y g U a h Y b ' F Y] g Y
[Y Z \ h Y f h i b X ' k U f a ' [Y \ U ' h Y b ' i b X ' Y] b ' d U U f ' 6 f c k b] Y ! D i b _ h Y
[Y g U a a Y ' h z ' k Y b b '] W a ' g] Y ' X U g ' b A W a g h Y ' A U ' U i » Y f \ U ' V '] \ f Y f
? c a Z c f h n c b Y ' V f] b [Y "

I b g Y f Y ' Y f g h Y ; ' U a d] b [! 9 f Z U \ f i b [' Y f k] Y g ' g] W a ' U ' g ' Y f Z c ' [f Y] W a ' i b X
U i » Y f [Y k O \ b '] W a ' Y] b n] [U f h] [" ' K] Y ' g c b g h _ O b b h Y ' a U b ' Y] b Y
J Y f g W a Y ' n i b [' j c b ' 7 U a d] b [ž @ I i g \ c h Y ' i b X ' X Y a
a c b [c '] g W a Y b ' B c a U X Y b ' Y V Y b ' [Y b] Y » Y b 3

; ' U a d] b ['] b ' 8 Y j c b ' 9 g g Y b h] U ' g

K U g . ; ' U a d] b ['] b ' 8 Y j c b ž ; f c » V f] h U b b] Y b "

K c . ' ? c U ' H f Y Y ' 7 U a d '] a ' B c f X Y b ' j c b ' 8 Y j c b " ? c b h U _ h] Y f Y b ' G] Y ' X Y b
6 Y g] h n Y f ž ' 5 b X m ž i b h Y f ' \$ + (- & +) \$, * % c X Y f
U b X m 4 _ c U h f Y Y W U a d " W a " ' 9 g [] V h Y] b Y ' 5 i g k U \ ' ' U b ' a c b [c '] g W a Y b
ž f h Y b ž ; ' c W _ Y b n Y ' h Y b ' i b X ' 6 ' c W \ \ Ø h h Y b ž U i g ' X Y b Y b ' G] Y ' k A \ Y b
_ O b b Y b "

- ' U ' h 1 ; ' U a d] b ['] b ' X Y f ' ž f h Y ' j c b ' 8 Y j c b 2
- ' U ' h 1 ; ' U a d] b ['] b ' X Y f ' 8 Y j c b ! ? Ø W a Y 2
- ' U ' h 1 ; ' U a d] b ['] b ' X Y f ' ž f h Y ' j c b ' 8 Y j c b 2
- ' U ' h 1 ; ' U a d] b ['] b ' X Y f ' ž f h Y ' j c b ' 8 Y j c b 2
- ' U ' h 1 ; ' U a d] b ['] a ' ? U a] b ' j c b ' 8 Y j c b 2
- ' U ' h 1 ; ' U a d] b ['] b ' X Y f ' 8 Y j c b ! ? Ø W a Y 2
- ' U ' h 1 2
- ' U ' h 1 2
- ' U ' h 1 ; ' U a d] b ['] b ' X Y f ' ž f h Y ' j c b ' 8 Y j c b 2
- ' U ' h 1 ; ' U a d] b ['] b ' X Y f ' ž f h Y ' j c b ' 8 Y j c b 2
- ' U ' h 1 ; ' U a d] b [' U i Z X Y a ' ; Y ' A b X Y ' j c b ' 8 Y j c b 2
- ' U ' h 1 2

K U b b . ' @ Y] X Y f '] g h \ b Y b '] b ' 9 b [' U b X ' b] Y ' Y] b Y ' j Ø '] [' h f c W _ Y b Y
D Y f] c X Y ' [U f U b h] Y f h z ' U V Y f ' ž b] ' V] g ' 5 i [[i g h '] g h ' c \ b Y ' N k Y] Z Y ' X] Y
h f c W _ Y b g h Y ' i b X ' k A f a g h Y ' N Y] h ' X Y g ' ž \ f Y g " ' 9 g '] g h ' Y X c W a ' U i W a
< c W a g U] g c b ' i b X ' X] Y ' J Y f Z Ø [V U f _ Y] h _ O b b h Y ' Y] b ' D f c V ' Y a ' X U f g h Y ' ' Y b ž

]bgVYgcbXYfY`k Å\fybX`XYf`GWxi `ZYf]Yb`j`cb`9bXY`ž`]`V]g`5i`[`i`gh`

8Yf`7Ua`d]b[`d`Uhm`]gh`j`cb`5df]`V]g`C`_hcVYf`[`YÖZZbYhž`gcXUgg`X]Y`
BYVYbgU]gcb`f5df]`!A`U]`i`bX`GYdhYa`VYf!C`_hcVYfL`Y]bY`[`i`hY`NY]h`
ZØf`Y]bYb`6Ygi`W`]gh`

K`JY.`K`]f`a`]YhYhYb`Y]b`5i`hc`i`bX`Z` \fyb`j`cb`@cbXcb`Yfi`bhYf`"8Yf`
7Ua`d]b[`d`Uhm`]Y[`h`nk`]gW`Yb`6]XYZcfX`i`bX`6i`XY`X]fY`_h`Ub`XYf`
5'`-`ž`Yhk`U`(`ž)`5i`hcghi`bXYb`j`cb`@cbXcb`YbhZYfbh`";`YbUi`YfY`
5bZU`fhgVYgW`fY]Vi`b[`Yb`Z]bXYb`G]Y` \]Yf`"

6i`ggY`i`bX`NØ[`Y`ZU` \fyb`fY[`Y`a`Å»][`j`cb`@cbXcb`bUW`9i`YhYfž`k`c`
J`YfV]bXi`b[`Yb`bUW`6i`XY`i`bX`6UfbghUV`Y`VYghY`Yb`"A`]h`%+`_`a`
f%`%`A`Y]YbL`9bhZYfbi`b[`]gh`6i`XY`XYf`bÅ`YfY`9bXVU`b`c`Z`6i`W`Yb`
G]Y`6i`ggY`ØVYf`B`Uh]cbU`9i`dfYgg`cXYf`A`Y[`UVi`g`ni`i`[`Øbgh][`YfYb`
DfY]gYb`"NØ[`Y`_`ØbbYb`ØVYf`B`Uh]cbU`F`U]`[`YVi`W`h`k`YfXYb`"
6i`W`Yb`G]Y`fYW`hmY]h][`]a`J`cfUi`gž`i`a`X]Y`VYghYb`DfY]gY`Ui`Z`U`Yb`
K`YVg]hYg`ni`Yf`U`hYb`"

HUI`]g`_`ØbbYb`j`cb`6i`XY`Ui`g`ZØf`WU`"v`&\$`f`f`'`\$`!`G8`L`UffUb[`]Yfh`
k`YfXYb`cXYf`_`cbhU`_h]YfYb`G]Y`5bXm]a`?`cU`HfY`7Ua`dž`i`a`XYb`
HfUbgdcfh`ni`UffUb[`]YfYb`"G]Y` \UVYb`gc[`Uf`Y]bYb`A`]b]Vi`gž`gc`
XUgg`g]Y`[`fÖ»`YfY`";`fi`ddYb`VYX]YbYb`_`ØbbYb`"
"

8YhU]`g`

6Ygi`W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`Y]bY!fY]gY`XY`